

# 要約財務データ

単位：億円

U.S. GAAP(米国会計基準)	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度
<b>損益計算書データ</b>								
営業収益	¥103,050	¥105,074	¥107,007	¥109,252	¥110,953	¥115,410	¥113,910	¥117,996
営業費用	90,901	92,844	94,988	97,115	100,108	101,928	98,512	101,567
営業利益	12,149	12,230	12,020	12,137	10,846	13,481	15,398	16,428
営業外損益	(391)	164	(43)	805	(179)	(189)	(120)	1,128
税引前当期純利益	11,758	12,393	11,976	12,942	10,666	13,293	15,278	17,556
法人税等	4,746	5,832	4,740	4,865	3,973	3,548	4,684	5,419
持分法による投資利益(損失)	7	(76)	(161)	(508)	59	58	(0)	56
当期純利益	7,019	6,486	7,076	7,569	6,752	9,802	10,594	12,193
控除：非支配持分に帰属する当期純利益	1,922	1,809	1,857	1,714	1,571	2,425	2,592	3,096
当社に帰属する当期純利益	¥ 5,096	¥ 4,677	¥ 5,219	¥ 5,855	¥ 5,181	¥ 7,377	¥ 8,001	¥ 9,097

<b>貸借対照表データ</b>								
有形固定資産	¥ 99,006	¥ 98,064	¥ 97,767	¥ 98,397	¥ 98,015	¥ 95,519	¥ 97,190	¥ 98,211
資産合計	196,656	193,897	195,491	202,849	207,024	210,359	212,503	216,758
流動負債	36,891	34,943	34,994	36,768	37,217	37,411	41,314	42,390
固定負債	58,956	58,477	55,277	56,574	59,027	60,096	55,604	53,543
資本金(資本金+資本剰余金)	37,720	37,701	37,656	37,650	37,847	38,175	38,000	37,916
株主資本合計	80,207	78,826	82,314	85,114	86,819	88,338	90,525	94,860
非支配持分	20,602	21,651	22,906	24,135	23,680	24,063	24,553	25,466
資本合計	¥100,809	¥100,477	¥105,220	¥109,248	¥110,498	¥112,401	¥115,078	¥120,326

<b>キャッシュ・フロー計算書データ</b>								
営業活動によるキャッシュ・フロー	¥ 28,309	¥ 25,083	¥ 24,537	¥ 27,279	¥ 23,918	¥ 27,118	¥ 29,174	¥ 26,375
投資活動によるキャッシュ・フロー	(20,522)	(19,712)	(17,763)	(21,068)	(18,686)	(17,598)	(20,893)	(18,418)
財務活動によるキャッシュ・フロー	¥ (2,496)	¥ (9,481)	¥ (7,452)	¥ (6,224)	¥ (6,780)	¥ (7,076)	¥ (9,815)	¥ (9,317)

<b>その他財務データ・主な経営指標等</b>								
有利子負債	¥ 45,535	¥ 42,740	¥ 40,360	¥ 42,000	¥ 44,067	¥ 41,633	¥ 40,882	¥ 38,548
D/Eレシオ(%)	56.8%	54.2%	49.0%	49.3%	50.8%	47.1%	45.2%	40.6%
設備投資 <sup>(1)</sup>	18,701	19,466	19,700	18,928	18,175	16,872	17,000	16,748
減価償却費	19,625	19,107	18,992	18,803	18,280	17,663	14,622	13,394
研究開発費	2,682	2,679	2,692	2,493	2,338	2,134	2,116	2,139
EBITDA <sup>(1)</sup>	32,860	32,341	32,442	32,042	30,634	32,779	31,833	32,158
EBITDAマージン(%) <sup>(1)</sup>	31.9%	30.8%	30.3%	29.3%	27.6%	28.4%	27.9%	27.3%
フリー・キャッシュ・フロー	7,787	5,371	6,774	6,211	5,232	9,521	8,280	7,958
従業員(千人)	219	224	227	240	242	241	275	283
期中平均株式数(資本増減影響調整後)(株) <sup>(2)</sup>	5,292,693,556	5,102,077,600	4,847,523,076	4,599,032,856	4,374,720,036	4,211,565,656	4,093,356,288	3,991,825,514
1株当たり配当金(円) <sup>(2)</sup>	30	35	40	42.5	45	55	60	75
配当性向(%)	31.2%	38.2%	37.2%	33.4%	38.0%	31.4%	30.7%	32.9%
ROE(株主資本当社に帰属する当期純利益率)(%)	6.4%	5.9%	6.5%	7.0%	6.0%	8.4%	8.9%	9.8%

EPS(1株当たり当社に帰属する当期純利益)(円) <sup>(2)</sup>	96.29	91.67	107.67	127.30	118.42	175.17	195.47	227.89
--	-------	-------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Capex to Sales(%)	18.1%	18.5%	18.4%	17.3%	16.4%	14.6%	14.9%	14.2%
-------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

- (1) 設備投資及びEBITDAマージンの調整表についてはP.91をご参照ください。  
 ・設備投資：固定資産の取得に要した発生ベース  
 ・2016年度より、EBITDAの計算式を変更しています。  
 EBITDA = 営業利益+減価償却費+固定資産売却損及び除却損+減損損失  
 EBITDAマージン=(営業利益+減価償却費+固定資産売却損及び除却損+減損損失)÷営業収益×100
- (2) 2015年7月1日を効力発生日として実施した株式分割(普通株式1株を2株に分割)および2020年1月1日を効力発生日として実施した株式分割(普通株式1株を2株に分割)を考慮して記載しています。

単位：億円

IFRS(国際財務報告基準)	2017年度	2018年度	2019年度
<b>損益計算書データ</b>			
営業収益	¥117,821	¥118,798	¥118,994
営業費用	101,411	101,860	103,373
営業利益	16,411	16,938	15,622
金融損益	(532)	(119)	(33)
持分法による投資損益	50	(101)	113
税引前利益	17,405	16,719	15,701
法人税等	5,338	5,332	4,588
当期利益	12,067	11,387	11,113
控除：非支配持分	3,088	2,841	2,560
当社に帰属する当期利益	¥ 8,979	¥ 8,546	¥ 8,553

<b>貸借対照表データ</b>			
有形固定資産	¥ 88,122	¥ 90,129	¥ 90,875
資産合計	215,414	222,951	230,141
流動負債	46,224	52,281	66,076
非流動負債	53,534	52,623	49,439
資本金(資本金+資本剰余金)	33,345	32,792	31,906
株主資本合計	90,504	92,649	90,611
非支配持分	25,153	25,399	24,015
資本合計	¥115,657	¥118,048	¥114,626

<b>キャッシュ・フロー計算書データ</b>			
営業活動によるキャッシュ・フロー	¥ 25,413	¥ 24,062	¥ 29,952
投資活動によるキャッシュ・フロー	(17,462)	(17,741)	(18,527)
財務活動によるキャッシュ・フロー	¥ (9,683)	¥ (5,843)	¥ (10,413)

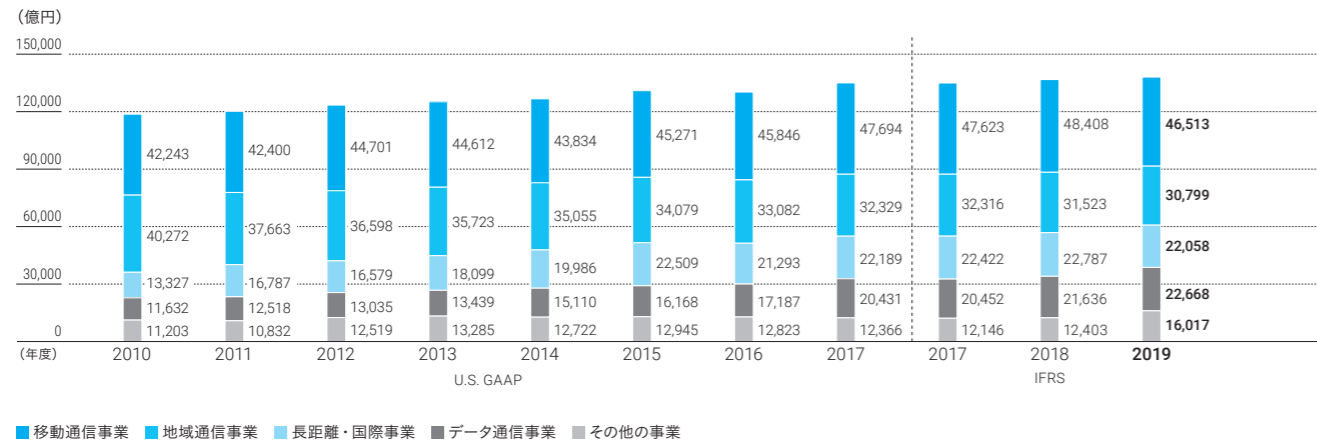
<b>その他財務データ・主な経営指標等</b>			
有利子負債	¥ 39,716	¥ 42,627	¥ 46,999
D/Eレシオ(%)	43.9%	46.0%	51.9%
設備投資	16,979	16,970	18,066
減価償却費	13,469	13,336	14,653
研究開発費	2,086	2,113	2,249
EBITDA	32,371	32,414	29,795
EBITDAマージン(%)	27.5%	27.3%	25.0%
フリー・キャッシュ・フロー	7,951	6,320	11,425
従業員(千人) <sup>(3)</sup>	283	308	319
期中平均株式数(資本増減影響調整後)(株) <sup>(4)</sup>	3,991,825,514	3,882,137,457	3,699,278,775
1株当たり配当金(円) <sup>(4)</sup>	75	90	95
配当性向(%)	33.3%	40.9%	41.1%
ROE(株主資本当社に帰属する当期利益率)(%)	10.2%	9.3%	9.3%

<b>中期財務目標</b>			
EPS(1株当たり当社に帰属する当期利益)(円) <sup>(4)</sup>	224.93	220.13	231.21
海外売上高(百万ドル) <sup>(5)</sup>	18,354	18,911	19,454
海外営業利益率(%) <sup>(5)</sup>	3.1%	3.2%	2.4%
コスト削減 <sup>(6)</sup>	—	(2,200)	(5,000)
ROIC(%)	7.4%	7.4%	6.6%
Capex to Sales(%) (国内ネットワーク事業 <sup>(7)</sup> )	13.7%	13.9%	13.8%

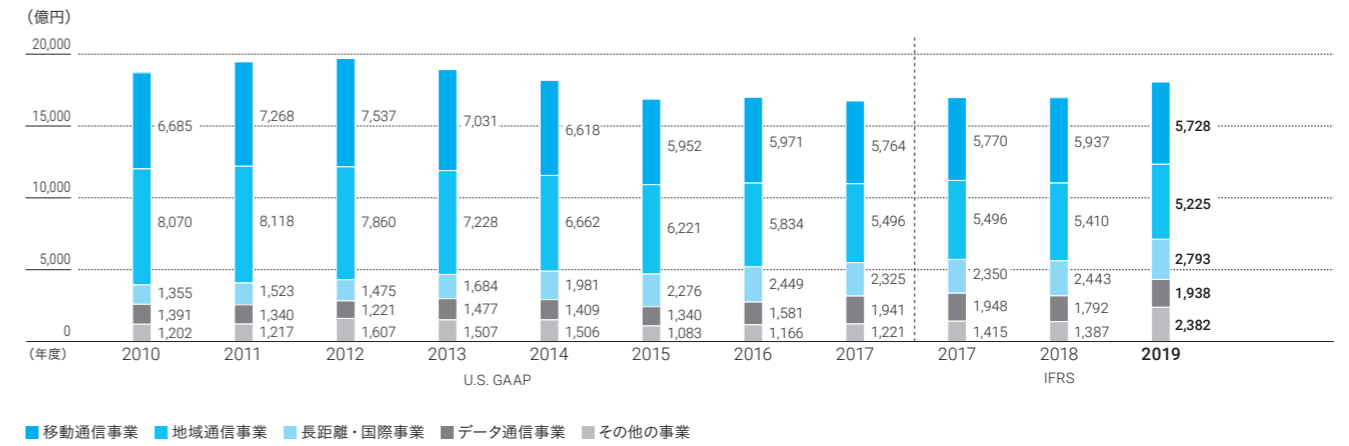
- (3) 一部の海外子会社で従業員数のカウント対象を拡大したことから、過去の数値も遡及して修正しています。  
 (4) 2020年1月1日を効力発生日とした株式分割(普通株式1株を2株に分割)を考慮して記載しています。  
 (5) NTT株式会社(グローバル持株会社)に帰属する子会社の海外向け売上高を記載しています。  
 海外営業利益は買収に伴う無形固定資産の償却費等、一時的なコストを除いています。  
 (6) 2017年度からの累計削減額です。  
 (7) NTTコミュニケーションズのデータセンター事業を除いています。

セグメント・データ

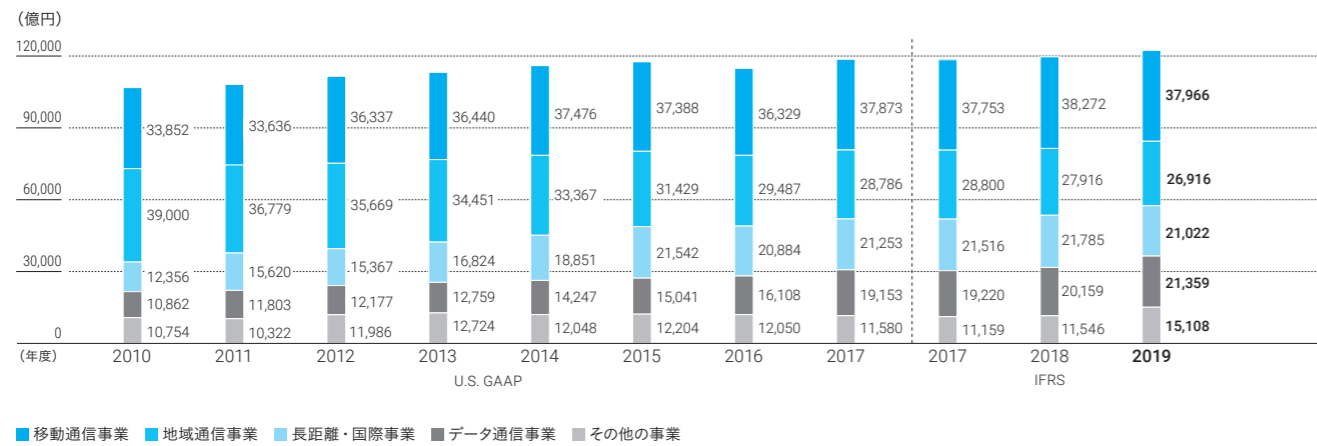
営業収益



設備投資



営業費用

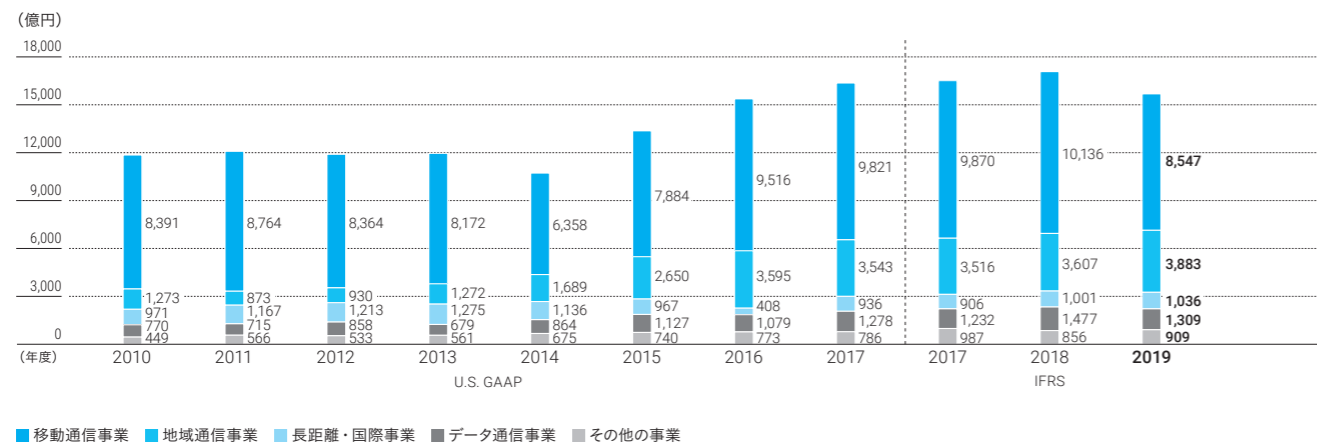


グループ別データ

	NTTドコモ連結			NTT東日本グループ*1			NTT西日本グループ*2		
	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度
営業収益	47,623	48,408	46,513	17,868	17,406	16,771	14,940	14,623	14,343
営業費用	37,753	38,272	37,966	15,541	14,980	14,211	13,747	13,440	13,021
営業利益	9,870	10,136	8,547	2,327	2,427	2,560	1,194	1,183	1,322
税引前当期利益	11,417	10,026	8,680	2,303	2,410	2,550	1,136	1,137	1,293
当社に帰属する当期利益	7,908	6,636	5,915	1,624	1,660	1,784	800	807	918

	NTT株式会社(グローバル持株会社)グループ*3		NTT Ltd.グループ*4		NTTコミュニケーションズグループ*5*6		NTTデータ連結		
	2018年度	2019年度	2018年度	2019年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	
営業収益	—	44,268	—	8,977	—	7,946	20,397	21,636	22,668
営業費用/売上原価+販売費及び一般管理費	—	41,932	—	9,191	—	6,984	19,165	20,159	21,359
営業利益	—	2,335	—	(214)	—	962	1,231	1,477	1,309
税引前当期利益	—	—	—	(316)	—	1,089	1,227	1,469	1,202
当社に帰属する当期利益	—	—	—	(340)	—	1,105	824	936	751

営業利益



	NTTアーバンソリューションズグループ*7		NTT都市開発連結		
	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	
営業収益	—	4,260	1,606	1,680	1,479
営業費用/売上原価+販売費及び一般管理費	—	3,842	1,327	1,404	1,221
営業利益	—	487	304	286	321
税引前当期利益	—	414	279	256	252
当社に帰属する当期利益	—	273	181	161	160

\*1 NTT東日本グループの各数値の集計範囲はNTT東日本及びその子会社の内部取引相殺消去等実施後の社内管理数値であり、非監査の参考値です。  
 \*2 NTT西日本グループの各数値の集計範囲はNTT西日本及びその子会社の内部取引相殺消去等実施後の社内管理数値であり、非監査の参考値です。  
 \*3 NTT株式会社グループの各数値の集計範囲はNTT株式会社及びその子会社の内部取引相殺消去等実施後の社内管理数値であり、非監査の参考値です。  
 \*4 NTT Ltd.グループの各数値の集計範囲はNTT Ltd.及びその子会社の内部取引相殺消去等実施後の社内管理数値であり、非監査の参考値です。  
 \*5 NTTコミュニケーションズグループの各数値の集計範囲はNTTコミュニケーションズ及びその子会社の内部取引相殺消去等実施後の社内管理数値であり、非監査の参考値です。  
 \*6 NTTコミュニケーションズグループについては、2019年7月に実施したグローバル再編成に伴い海外子会社等をNTT Ltd.グループに移管しています。  
 \*7 NTTアーバンソリューションズグループの各数値の集計範囲はNTT都市開発連結、NTTファシリティーズ及びその子会社の内部取引相殺消去等実施後の社内管理数値であり、非監査の参考値です。

四半期データ(IFRS)

単位：億円

	第1四半期			第2四半期			第3四半期			第4四半期(期末)			通期		
	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度
<b>NTT 連結業績概要</b>															
営業収益	28,087	28,527	29,154	28,824	29,405	29,741	30,558	30,020	29,731	30,352	30,846	30,367	117,821	118,798	118,994
固定音声関連サービス収入	2,902	2,722	2,523	2,808	2,661	2,455	2,878	2,710	2,499	2,880	2,684	2,517	11,469	10,777	9,994
移動音声関連サービス収入	2,272	2,345	2,313	2,369	2,385	2,352	2,357	2,372	2,402	2,335	2,365	2,598	9,333	9,467	9,665
IP系・パケット通信サービス収入	9,395	9,380	9,233	9,496	9,305	9,182	9,391	9,341	8,997	9,293	9,187	8,781	37,574	37,212	36,193
通信端末機器販売収入	1,798	1,980	1,876	1,842	2,345	1,730	3,041	2,801	1,893	2,102	2,166	1,419	8,783	9,292	6,918
システムインテグレーションサービス収入	7,922	8,377	8,766	8,552	8,772	9,308	8,840	8,849	9,281	9,259	9,943	9,959	34,574	35,941	37,314
その他の営業収入	3,799	3,723	4,443	3,757	3,937	4,713	4,050	3,949	4,659	4,483	4,501	5,094	16,089	16,110	18,910
営業費用	22,841	23,155	24,102	23,687	24,069	24,965	26,845	25,456	25,055	28,038	29,179	29,250	101,411	101,860	103,373
人件費	5,916	5,921	6,060	5,949	5,907	5,958	6,142	6,030	6,121	5,926	6,058	6,146	23,934	23,916	24,285
経費	13,059	13,418	13,903	13,786	14,263	14,807	15,197	14,755	14,639	16,296	16,741	16,714	58,339	59,177	60,064
減価償却費	3,310	3,255	3,605	3,333	3,310	3,616	3,395	3,342	3,652	3,433	3,430	3,780	13,469	13,336	14,653
減損損失	—	—	15	7	0	26	1,501	673	29	270	590	96	1,779	1,264	167
営業権	—	—	—	—	—	3	253	—	17	88	394	9	341	394	29
メタルケーブル関連	—	—	—	—	—	—	1,248	660	—	—	—	—	1,248	660	—
その他	—	—	15	7	0	23	0	13	12	182	196	86	190	210	137
固定資産除却費	273	268	211	355	324	276	347	341	318	567	789	911	1,542	1,722	1,716
租税公課	283	293	307	257	266	283	263	315	296	1,545	1,571	1,602	2,349	2,445	2,488
営業利益	5,247	5,372	5,052	5,137	5,335	4,776	3,713	4,564	4,676	2,315	1,667	1,117	16,411	16,938	15,622
税引前四半期(当期)利益	5,278	5,427	5,268	5,141	5,357	4,751	4,868	4,521	4,659	2,117	1,414	1,024	17,405	16,719	15,701
当社に帰属する四半期(当期)利益	2,893	2,897	2,805	2,748	2,700	2,671	2,173	2,324	2,493	1,165	624	584	8,979	8,546	8,553
<b>NTT 連結財政状態概要</b>															
資産合計	212,336	214,670	225,686	214,549	217,198	222,336	214,436	218,998	229,417	215,414	222,951	230,141			
流動資産	55,748	57,023	63,559	57,332	60,825	59,578	58,495	63,852	64,348	58,692	65,800	67,035			
(再掲)現金及び現金同等物	11,617	7,971	10,215	9,844	8,896	9,280	8,922	9,084	8,755	8,950	9,461	10,336			
(再掲)営業債権及びその他の債権	33,610	38,237	42,190	36,938	39,659	40,708	39,004	41,490	45,244	40,222	43,914	35,028			
非流動資産	156,588	157,646	162,127	157,217	156,373	162,758	155,941	155,147	165,069	156,723	157,152	163,106			
(再掲)有形固定資産	87,246	88,207	89,239	87,869	89,418	89,397	86,991	88,586	90,076	88,122	90,129	90,875			
負債・資本合計	212,336	214,670	225,686	214,549	217,198	222,336	214,436	218,998	229,417	215,414	222,951	230,141			
負債合計	100,333	98,029	109,262	98,741	96,557	106,776	98,526	101,694	113,074	99,758	104,904	115,515			
流動負債	44,065	46,182	53,085	42,211	43,291	50,683	42,318	48,438	56,044	46,224	52,281	66,076			
(再掲)営業債務及びその他の債務	14,692	15,106	16,859	14,258	14,848	16,720	15,705	16,155	17,048	18,117	20,925	21,428			
非流動負債	56,268	51,847	56,177	56,530	53,266	56,093	56,208	53,256	57,031	53,534	52,623	49,439			
(再掲)長期借入債務	31,782	27,931	28,349	31,851	29,363	27,925	31,630	29,077	28,676	29,539	28,652	21,658			
(再掲)確定給付負債	18,809	18,644	18,832	18,942	18,791	18,967	19,119	18,919	19,125	18,605	18,780	18,735			
資本合計	112,003	116,640	116,424	115,808	120,641	115,559	115,910	117,304	116,343	115,657	118,048	114,626			
<b>有利子負債額(連結)</b>															
有利子負債額	46,369	43,595	47,572	43,156	40,641	44,632	42,765	45,601	51,319	39,716	42,627	46,999			
<b>設備投資</b>															
設備投資額	3,691	3,214	3,307	4,012	3,611	3,680	3,833	3,676	4,115	5,444	6,468	6,966	16,979	16,970	18,066
移動通信事業セグメント	1,223	1,249	979	1,452	1,305	1,206	1,359	1,340	1,197	1,736	2,043	2,347	5,770	5,937	5,728
地域通信事業セグメント	1,064	1,021	886	1,262	1,080	1,105	1,236	1,140	1,145	1,934	2,170	2,089	5,496	5,410	5,225
長距離・国際通信事業セグメント	521	384	485	567	503	587	475	454	634	787	1,102	1,087	2,350	2,443	2,793
データ通信事業セグメント	446	382	421	537	402	419	409	454	542	556	554	557	1,948	1,792	1,938
その他の事業セグメント	437	178	536	193	321	362	353	288	597	432	600	886	1,415	1,387	2,382
<b>(参考)グループ別設備投資額</b>															
NTT 東日本グループ	609	606	520	601	577	639	590	546	590	886	1,012	961	2,686	2,741	2,710
NTT 西日本グループ	455	415	366	661	503	466	647	594	555	1,048	1,158	1,128	2,810	2,669	2,515
NTT Ltd. グループ	—	—	—	—	—	367	—	—	258	—	—	512	—	—	1,136
NTT コミュニケーションズグループ(2019年7月～)	—	—	—	—	—	215	—	—	374	—	—	545	—	—	1,135
NTT コミュニケーションズグループ	463	323	428	517	446	—	425	397	—	686	1,026	—	2,091	2,193	—
Dimension Data 連結	53	55	48	41	51	—	38	47	—	78	57	—	211	209	—
NTT アーバンソリューションズグループ	—	—	355	—	—	133	—	—	321	—	—	484	—	—	1,294

\* NTT コミュニケーションズグループについては、2019年7月に実施したグローバル再編成に伴い海外子会社等をNTT Ltd. グループに移管しています。

セグメント別損益状況 (IFRS)

単位：億円

	第1四半期			第2四半期			第3四半期			第4四半期			通期		
	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度
<b>移動通信事業セグメント</b>															
営業収益	11,336	11,767	11,593	11,607	12,129	11,707	12,951	12,646	11,860	11,729	11,867	11,353	47,623	48,408	46,513
移動音声関連サービス収入	2,297	2,369	2,336	2,394	2,410	2,376	2,383	2,397	2,426	2,355	2,387	2,625	9,428	9,562	9,763
IP系・パケット通信サービス収入	5,335	5,446	5,412	5,408	5,417	5,387	5,391	5,425	5,220	5,238	5,304	5,006	21,372	21,593	21,025
通信端末機器販売収入	1,570	1,786	1,677	1,620	2,118	1,501	2,847	2,597	1,710	1,862	1,943	1,195	7,898	8,444	6,082
その他の営業収入	2,135	2,165	2,168	2,184	2,184	2,443	2,331	2,227	2,504	2,274	2,234	2,528	8,924	8,809	9,642
営業費用	8,515	8,667	8,806	8,832	9,123	9,092	9,989	9,731	9,384	10,417	10,751	10,685	37,753	38,272	37,966
人件費	726	730	723	714	723	727	722	726	737	719	711	695	2,881	2,889	2,882
経費	6,448	6,666	6,550	6,717	7,061	6,786	7,862	7,661	7,005	7,791	7,851	7,745	28,818	29,238	28,086
減価償却費	1,191	1,138	1,415	1,213	1,177	1,435	1,220	1,171	1,460	1,242	1,223	1,499	4,866	4,709	5,808
減損損失	—	—	—	—	—	—	—	—	17	118	328	5	118	328	22
固定資産除却費	125	104	87	161	133	112	155	143	125	230	308	391	672	688	715
租税公課	25	30	31	27	30	32	29	31	41	317	330	350	398	420	453
営業利益	2,821	3,099	2,787	2,775	3,006	2,615	2,963	2,915	2,476	1,311	1,116	668	9,870	10,136	8,547
<b>地域通信事業セグメント</b>															
営業収益	7,867	7,689	7,465	7,921	7,755	7,633	7,987	7,811	7,665	8,540	8,268	8,037	32,316	31,523	30,799
固定音声関連サービス収入	2,885	2,740	2,553	2,804	2,679	2,458	2,867	2,717	2,522	2,875	2,716	2,529	11,431	10,852	10,061
IP系・パケット通信サービス収入	3,795	3,744	3,725	3,814	3,741	3,706	3,800	3,773	3,741	3,827	3,749	3,725	15,237	15,007	14,897
通信端末機器販売収入	185	183	178	192	187	219	185	189	171	206	207	198	767	766	766
システムインテグレーションサービス収入	284	276	297	380	411	529	372	377	486	631	625	749	1,666	1,689	2,061
その他の営業収入	719	746	712	732	737	721	762	755	744	1,002	970	836	3,214	3,209	3,013
営業費用	6,354	6,269	6,019	6,551	6,412	6,371	7,794	7,060	6,396	8,101	8,175	8,130	28,800	27,916	26,916
人件費	1,906	1,784	1,750	1,847	1,784	1,698	1,828	1,779	1,713	1,787	1,729	1,666	7,368	7,076	6,827
経費	3,013	3,051	2,934	3,232	3,187	3,312	3,248	3,170	3,308	3,961	3,982	4,023	13,454	13,389	13,576
減価償却費	1,120	1,107	1,028	1,129	1,108	1,037	1,147	1,119	1,031	1,154	1,145	1,048	4,550	4,480	4,145
減損損失	—	—	—	6	—	—	1,248	660	—	22	37	9	1,276	697	9
固定資産除却費	137	144	116	182	176	160	169	174	177	296	409	514	783	903	967
租税公課	179	183	191	155	158	164	155	158	167	881	872	871	1,369	1,371	1,393
営業利益	1,513	1,420	1,446	1,371	1,343	1,261	193	750	1,269	439	94	(94)	3,516	3,607	3,883
<b>長距離・国際通信事業セグメント</b>															
営業収益	5,334	5,412	5,559	5,627	5,720	5,620	5,700	5,713	5,422	5,761	5,943	5,457	22,422	22,787	22,058
固定音声関連サービス収入	604	557	504	591	568	537	608	560	530	595	518	509	2,399	2,203	2,079
IP系・パケット通信サービス収入	998	1,060	1,064	1,018	1,058	1,058	1,034	1,079	1,024	1,052	1,078	1,037	4,102	4,275	4,183
通信端末機器販売収入	47	16	26	39	44	18	16	19	16	45	36	50	147	115	110
システムインテグレーションサービス収入	3,255	3,386	3,522	3,578	3,633	3,759	3,622	3,574	3,620	3,585	3,797	3,525	14,040	14,391	14,426
その他の営業収入	430	393	443	401	416	249	420	481	232	483	514	336	1,734	1,803	1,259
営業費用	4,923	5,091	5,268	5,237	5,326	5,317	5,697	5,376	5,056	5,660	5,992	5,380	21,516	21,785	21,022
人件費	960	1,025	1,077	976	1,027	1,022	1,114	1,037	1,055	996	1,024	1,003	4,046	4,114	4,157
経費	3,533	3,613	3,621	3,822	3,842	3,712	3,875	3,818	3,454	3,988	4,142	3,640	15,218	15,416	14,426
減価償却費	405	428	527	412	433	515	425	438	513	436	486	552	1,678	1,784	2,107
減損損失	—	—	15	2	—	23	253	2	0	116	194	47	371	197	86
固定資産除却費	9	7	6	9	7	13	14	24	17	22	41	36	54	79	71
租税公課	16	18	21	16	16	33	16	57	18	101	105	103	150	196	175
営業利益	411	320	291	391	394	302	3	336	366	101	(49)	77	906	1,001	1,036
<b>データ通信事業セグメント</b>															
営業収益	4,721	5,052	5,273	4,919	5,175	5,505	5,214	5,280	5,642	5,599	6,129	6,248	20,452	21,636	22,668
システムインテグレーションサービス収入	4,721	5,052	5,273	4,919	5,175	5,505	5,214	5,280	5,642	5,599	6,129	6,248	20,452	21,636	22,668
営業費用	4,457	4,760	4,974	4,619	4,864	5,166	4,904	4,935	5,344	5,240	5,600	5,874	19,220	20,159	21,359
人件費	1,828	1,933	2,033	1,931	1,935	2,016	2,022	2,025	2,135	1,985	2,149	2,217	7,766	8,042	8,401
経費	2,215	2,426	2,435	2,278	2,519	2,635	2,459	2,476	2,678	2,806	3,009	3,085	9,757	10,430	10,834
減価償却費	385	372	481	381	383	484	391	399	499	382	382	500	1,539	1,536	1,963
減損損失	—	—	—	—	—	3	—	—	0	17	7	20	17	7	23
固定資産除却費	3	2	1	5	2	3	3	6	4	13	13	15	24	22	22
租税公課	26	27	25	26	25	26	28	29	29	37	41	37	116	122	116
営業利益	264	293	298	300	311	339	310	345	298	359	529	374	1,232	1,477	1,309
<b>その他の事業セグメント</b>															
営業収益	2,748	2,672	3,385	2,813	2,978	3,823	2,930	2,903	3,759	3,656	3,850	5,049	12,146	12,403	16,017
IP系・パケット通信サービス収入	59	57	60	64	59	67	56	61	70	66	69	71	245	246	267
システムインテグレーションサービス収入	324	355	356	347	371	343	397	347	378	409	448	516	1,477	1,521	1,594
その他の営業収入	2,365	2,260	2,969	2,402	2,547	3,413	2,476	2,495	3,311	3,181	3,333	4,462	10,423	10,635	14,156
営業費用	2,463	2,412	3,097	2,510	2,664	3,552	2,658	2,645	3,488	3,528	3,825	4,971	11,159	11,546	15,108
人件費	632	616	608	626	613	677	621	614	660	655	696	825	2,535	2,539	2,770
経費	1,586	1,528	2,123	1,647	1,789	2,523	1,778	1,763	2,447	2,426	2,556	3,494	7,438	7,637	10,587
減価償却費	208	223	323	202	217	320	215	214	317	221	255	359	846	909	1,319
減損損失	—	—	—	—	0	—	—	11	12	0	24	16	0	36	28
固定資産除却費	5	16	4	6	15	5	14	9	10	23	51	34	48	90	52
租税公課	32	29	40	28	30	28	29	34	41	203	242	242	293	336	351
営業利益	285	260	289	303	314	271	272	258	271	128	25	78	987	856	909

※セグメント間取引を含んでいます。

グループ別サマリー(IFRS)

単位：億円

	第1四半期			第2四半期			第3四半期			第4四半期			通期		
	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度
<b>NTTドコモ連結</b>															
営業収益	11,337	11,767	11,593	11,608	12,129	11,707	12,953	12,646	11,860	11,725	11,867	11,353	47,623	48,408	46,513
通信サービス	7,661	7,854	7,786	7,841	7,865	7,800	7,806	7,859	7,685	7,621	7,729	7,671	30,927	31,307	30,943
モバイル通信サービス収入	7,165	7,183	6,997	7,292	7,168	6,976	7,218	7,126	6,817	6,998	6,966	6,789	28,673	28,444	27,578
光通信サービス及びその他の通信サービス収入	496	671	789	549	697	825	587	732	869	622	763	882	2,254	2,863	3,364
端末機器販売	1,570	1,786	1,677	1,620	2,118	1,501	2,847	2,597	1,710	1,862	1,943	1,195	7,898	8,444	6,082
その他の営業収入	2,107	2,126	2,130	2,147	2,146	2,406	2,300	2,190	2,465	2,243	2,195	2,487	8,797	8,658	9,488
営業費用	8,516	8,667	8,806	8,829	9,123	9,092	9,990	9,731	9,384	10,417	10,751	10,685	37,753	38,272	37,966
人件費	726	730	723	714	723	727	722	726	737	719	711	695	2,881	2,889	2,882
経費	5,563	5,664	5,541	5,773	6,021	5,733	6,883	6,582	5,941	7,093	7,070	7,008	25,313	25,337	24,222
減価償却費	1,191	1,138	1,415	1,213	1,177	1,435	1,220	1,171	1,460	1,242	1,223	1,499	4,866	4,709	5,808
減損損失	—	—	—	—	—	—	—	—	17	118	328	5	118	328	22
通信設備使用料	910	1,032	1,040	969	1,069	1,085	1,010	1,109	1,104	1,015	1,110	1,087	3,904	4,320	4,317
固定資産除却費	125	104	87	161	133	112	155	143	125	230	308	391	672	688	715
営業利益	2,821	3,099	2,787	2,778	3,006	2,615	2,962	2,915	2,476	1,308	1,116	668	9,870	10,136	8,547
税引前四半期(当期)利益	2,898	3,171	2,854	2,855	3,041	2,632	4,453	2,905	2,479	1,211	910	715	11,417	10,026	8,680
当社に帰属する四半期(当期)利益	1,999	2,183	1,923	1,922	1,887	1,800	3,056	2,005	1,700	932	561	492	7,908	6,636	5,915
<b>NTT東日本グループ*1</b>															
営業収益	4,302	4,242	4,093	4,323	4,256	4,140	4,412	4,317	4,175	4,831	4,591	4,362	17,868	17,406	16,771
固定音声関連サービス収入	1,511	1,445	1,357	1,476	1,423	1,315	1,507	1,454	1,349	1,497	1,413	1,321	5,991	5,736	5,342
IP系・パケット通信サービス収入	2,108	2,097	2,105	2,129	2,106	2,096	2,128	2,115	2,109	2,151	2,107	2,111	8,516	8,425	8,421
通信端末機器販売収入	73	72	73	73	74	86	70	74	71	83	83	80	299	303	310
システムインテグレーションサービス収入	140	130	142	168	185	242	179	177	243	313	262	372	800	754	999
その他の営業収入	470	498	417	477	468	401	527	497	404	787	725	477	2,261	2,188	1,699
営業費用	3,413	3,366	3,212	3,529	3,404	3,346	4,133	3,782	3,374	4,466	4,427	4,278	15,541	14,980	14,211
人件費	998	936	928	968	934	883	956	927	905	939	928	880	3,861	3,726	3,596
経費	1,647	1,673	1,567	1,769	1,723	1,725	1,797	1,721	1,741	2,306	2,216	2,097	7,518	7,333	7,130
減価償却費	599	591	553	603	586	561	609	592	548	619	609	559	2,429	2,379	2,221
減損損失	—	—	—	6	—	—	609	361	—	15	25	—	630	387	—
固定資産除却費	72	67	59	98	75	87	78	95	88	134	198	288	382	435	521
租税公課	97	99	105	85	86	91	84	85	92	454	450	454	721	721	743
営業利益	889	876	882	794	851	794	279	535	801	365	163	84	2,327	2,427	2,560
税引前四半期(当期)利益	884	875	881	792	845	792	270	530	795	358	160	82	2,303	2,410	2,550
当社に帰属する四半期(当期)利益	615	617	612	543	592	559	194	375	557	272	76	55	1,624	1,660	1,784
<b>NTT西日本グループ*2</b>															
営業収益	3,666	3,541	3,460	3,707	3,599	3,557	3,681	3,617	3,566	3,886	3,866	3,761	14,940	14,623	14,343
固定音声関連サービス収入	1,395	1,312	1,214	1,356	1,279	1,166	1,379	1,302	1,192	1,407	1,327	1,233	5,537	5,220	4,805
IP系・パケット通信サービス収入	1,689	1,648	1,621	1,687	1,637	1,611	1,673	1,659	1,634	1,677	1,642	1,615	6,725	6,586	6,481
通信端末機器販売収入	113	111	105	120	114	134	115	115	101	125	126	120	472	467	460
システムインテグレーションサービス収入	148	150	160	216	230	291	198	205	252	328	368	381	889	954	1,083
その他の営業収入	322	319	359	329	340	355	317	335	388	349	402	413	1,316	1,396	1,515
営業費用	3,042	2,998	2,896	3,129	3,108	3,088	3,767	3,398	3,098	3,808	3,936	3,939	13,747	13,440	13,021
人件費	910	851	824	881	852	814	875	855	812	855	811	787	3,521	3,368	3,236
経費	1,464	1,468	1,452	1,567	1,561	1,652	1,553	1,564	1,639	1,817	1,938	2,010	6,402	6,531	6,754
減価償却費	521	516	476	526	521	476	538	527	484	535	538	490	2,120	2,103	1,926
減損損失	—	—	—	—	—	—	639	299	—	7	12	9	646	310	9
固定資産除却費	65	79	58	85	102	73	92	80	88	167	215	226	409	477	446
租税公課	82	83	86	70	72	73	70	72	75	427	422	417	649	650	650
営業利益	624	543	564	578	491	468	(86)	219	468	78	(70)	(178)	1,194	1,183	1,322
税引前四半期(当期)利益	611	533	556	562	479	463	(101)	207	460	64	(82)	(186)	1,136	1,137	1,293
当社に帰属する四半期(当期)利益	425	377	391	391	339	327	(62)	155	326	47	(64)	(127)	800	807	918

\*1 NTT東日本グループの各数値の集計範囲はNTT東日本及びその子会社の内部取引相殺消去等実施後の社内管理数値であり、非監査の参考値です。

\*2 NTT西日本グループの各数値の集計範囲はNTT西日本及びその子会社の内部取引相殺消去等実施後の社内管理数値であり、非監査の参考値です。

要約財務データ

単位：億円

	第1四半期			第2四半期			第3四半期			第4四半期			通期		
	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度
<b>NTT株式会社(グローバル持株会社)グループ*1</b>															
営業収益	—	—	10,731	—	—	11,023	—	—	10,963	—	—	11,550	—	—	44,268
営業費用	—	—	10,138	—	—	10,378	—	—	10,305	—	—	11,112	—	—	41,932
営業利益	—	—	593	—	—	645	—	—	658	—	—	439	—	—	2,335
<b>NTT Ltd. グループ*2</b>															
営業収益	—	—	—	—	—	3,164	—	—	3,034	—	—	2,779	—	—	8,977
営業費用	—	—	—	—	—	3,227	—	—	3,015	—	—	2,950	—	—	9,191
人件費	—	—	—	—	—	715	—	—	732	—	—	700	—	—	2,146
経費	—	—	—	—	—	2,251	—	—	2,050	—	—	1,939	—	—	6,241
減価償却費	—	—	—	—	—	231	—	—	226	—	—	255	—	—	713
減損損失	—	—	—	—	—	23	—	—	0	—	—	44	—	—	67
固定資産除却費	—	—	—	—	—	0	—	—	1	—	—	1	—	—	2
租税公課	—	—	—	—	—	7	—	—	6	—	—	10	—	—	23
営業利益	—	—	—	—	—	(63)	—	—	20	—	—	(171)	—	—	(214)
税引前四半期(当期)利益	—	—	—	—	—	(99)	—	—	(4)	—	—	(213)	—	—	(316)
当社に帰属する四半期(当期)利益	—	—	—	—	—	(141)	—	—	(32)	—	—	(167)	—	—	(340)
<b>NTTコミュニケーションズグループ(2019年7月~)*3</b>															
営業収益*4	—	—	—	—	—	2,586	—	—	2,541	—	—	2,819	—	—	7,946
クラウド基盤	—	—	—	—	—	246	—	—	245	—	—	261	—	—	752
データネットワーク	—	—	—	—	—	987	—	—	957	—	—	985	—	—	2,929
ボイスコミュニケーション	—	—	—	—	—	572	—	—	572	—	—	561	—	—	1,704
アプリケーション&コンテンツ	—	—	—	—	—	200	—	—	183	—	—	221	—	—	603
ソリューション	—	—	—	—	—	512	—	—	520	—	—	717	—	—	1,749
その他	—	—	—	—	—	69	—	—	64	—	—	75	—	—	208
営業費用	—	—	—	—	—	2,182	—	—	2,204	—	—	2,598	—	—	6,984
人件費	—	—	—	—	—	302	—	—	319	—	—	295	—	—	916
経費	—	—	—	—	—	1,571	—	—	1,569	—	—	1,875	—	—	5,015
減価償却費	—	—	—	—	—	284	—	—	289	—	—	297	—	—	870
減損損失	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	1
固定資産除却費	—	—	—	—	—	12	—	—	16	—	—	35	—	—	63
租税公課	—	—	—	—	—	12	—	—	12	—	—	95	—	—	119
営業利益	—	—	—	—	—	404	—	—	337	—	—	221	—	—	962
税引前四半期(当期)利益	—	—	—	—	—	383	—	—	347	—	—	359	—	—	1,089
当社に帰属する四半期(当期)利益	—	—	—	—	—	373	—	—	252	—	—	481	—	—	1,105
<b>NTTデータ連結</b>															
売上高	4,703	5,052	5,273	4,901	5,175	5,505	5,197	5,280	5,642	5,596	6,129	6,248	20,397	21,636	22,668
公共・社会基盤	905	1,067	1,001	1,012	1,017	1,128	1,072	1,090	1,206	1,460	1,625	1,666	4,449	4,799	5,002
金融	1,306	1,309	1,390	1,367	1,351	1,418	1,404	1,333	1,413	1,522	1,598	1,582	5,599	5,591	5,804
法人・ソリューション	1,072	1,207	1,351	1,140	1,299	1,469	1,221	1,303	1,480	1,349	1,490	1,585	4,781	5,298	5,886
北米	1,109	1,015	1,030	1,083	1,074	1,054	1,072	1,050	1,055	1,015	1,080	1,120	4,279	4,219	4,260
EMEA・中南米	865	1,037	1,108	906	1,029	1,066	1,045	1,159	1,172	1,059	1,177	1,208	3,875	4,401	4,554
消去又は全社	(554)	(583)	(609)	(607)	(596)	(631)	(617)	(655)	(684)	(809)	(840)	(913)	(2,587)	(2,673)	(2,837)
売上原価	3,553	3,784	3,951	3,677	3,946	4,145	3,922	3,950	4,232	4,203	4,506	4,618	15,355	16,186	16,946
売上総利益	1,151	1,268	1,322	1,224	1,229	1,361	1,274	1,329	1,411	1,393	1,623	1,629	5,042	5,450	5,722
販売費及び一般管理費	888	977	1,023	924	920	1,022	966	987	1,113	1,033	1,089	1,255	3,810	3,973	4,413
営業利益	263	291	298	300	309	339	308	342	298	359	534	374	1,231	1,477	1,309
税引前四半期(当期)利益	269	302	308	282	308	321	307	336	294	369	523	278	1,227	1,469	1,202
当社に帰属する四半期(当期)利益	169	208	210	184	179	192	209	209	177	262	341	173	824	936	751

\*1 NTT株式会社グループの各数値の集計範囲はNTT株式会社及びその子会社の内部取引相殺消去等実施後の社内管理数値であり、非監査の参考値です。

\*2 NTT Ltd. グループの各数値の集計範囲はNTT Ltd. 及びその子会社の内部取引相殺消去等実施後の社内管理数値であり、非監査の参考値です。

なお、2019年度第4四半期より旧Dimension Data社株式買収に係る費用(PPA償却費等)を営業費用に含めて開示したことから、過去の数値も遡及して修正しています。

\*3 NTTコミュニケーションズグループの各数値の集計範囲はNTTコミュニケーションズ及びその子会社の内部取引相殺消去等実施後の社内管理数値であり、非監査の参考値です。

NTTコミュニケーションズグループについては、2019年7月に実施したグローバル再編成に伴い海外子会社等をNTT Ltd. グループに移管しています。

\*4 表示科目における主なサービスとして、クラウド基盤には「データセンターサービス」、「クラウドサービス(Enterprise Cloud等)」、データネットワークには「クラウドネットワークサービス(Arcstar Universal One等)」、「オープンネットワークサービス(OCN等)」、ボイスコミュニケーションには「電話サービス」、「VoIPサービス(050 plus等)」、アプリケーション&コンテンツには「アプリケーションサービス(メールサービス等)」、ソリューションには「SIサービス」が含まれています。

要約財務データ

単位：億円

	第1四半期			第2四半期			第3四半期			第4四半期			通期		
	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度	2017年度	2018年度	2019年度
<b>NTTコミュニケーションズグループ*</b>															
営業収益*	3,199	3,263	3,373	3,243	3,452	—	3,342	3,489	—	3,551	3,715	—	13,335	13,920	—
クラウド基盤	431	490	547	454	520	—	477	518	—	491	547	—	1,853	2,075	—
データネットワーク	1,187	1,224	1,225	1,200	1,212	—	1,220	1,222	—	1,202	1,220	—	4,808	4,879	—
ボイスコミュニケーション	687	668	627	691	668	—	711	691	—	674	639	—	2,763	2,666	—
アプリケーション&コンテンツ	298	306	335	306	315	—	312	339	—	343	385	—	1,258	1,345	—
ソリューション	507	513	566	545	673	—	563	610	—	765	865	—	2,380	2,662	—
その他	90	61	73	49	64	—	58	108	—	77	59	—	273	292	—
営業費用	2,764	2,893	2,998	2,833	3,045	—	3,294	3,088	—	3,259	3,573	—	12,150	12,598	—
人件費	483	506	533	473	505	—	585	516	—	479	500	—	2,020	2,028	—
経費	1,932	2,006	1,980	2,002	2,152	—	2,084	2,159	—	2,310	2,479	—	8,327	8,796	—
減価償却費	325	357	444	335	365	—	344	372	—	348	421	—	1,352	1,515	—
減損損失	—	—	15	—	—	—	253	—	—	1	27	—	254	27	—
固定資産除却費	9	6	6	8	7	—	14	24	—	22	41	—	53	79	—
租税公課	15	18	20	15	16	—	15	17	—	99	103	—	144	154	—
営業利益	435	371	375	410	407	—	48	401	—	292	143	—	1,185	1,321	—
税引前四半期(当期)利益	446	379	376	433	411	—	44	394	—	235	136	—	1,158	1,321	—
当社に帰属する四半期(当期)利益	316	271	244	314	282	—	(70)	282	—	229	150	—	788	985	—
<b>Dimension Data 連結**</b>															
営業収益	2,084	2,152	2,207	2,328	2,286	—	2,316	2,245	—	2,145	2,250	—	8,875	8,933	—
システムインテグレーションサービス収入	2,084	2,152	2,207	2,328	2,286	—	2,316	2,245	—	2,145	2,250	—	8,875	8,933	—
売上原価	1,683	1,724	1,784	1,882	1,840	—	1,881	1,822	—	1,802	1,801	—	7,248	7,187	—
売上総利益	402	428	424	446	446	—	435	423	—	344	449	—	1,627	1,746	—
販売費及び一般管理費	369	393	449	413	384	—	427	383	—	400	390	—	1,609	1,552	—
営業利益	33	34	(25)	33	61	—	8	40	—	(56)	59	—	18	194	—
税引前四半期(当期)利益	19	14	(40)	19	33	—	1	27	—	120	44	—	159	118	—
当社に帰属する四半期(当期)利益	1	3	(38)	23	5	—	(8)	6	—	81	37	—	97	52	—
<b>NTTアーバンソリューションズグループ**</b>															
営業収益	—	—	776	—	—	981	—	—	1,004	—	—	1,497	—	—	4,260
営業費用	—	—	680	—	—	846	—	—	897	—	—	1,418	—	—	3,842
人件費	—	—	150	—	—	151	—	—	162	—	—	236	—	—	700
経費	—	—	431	—	—	606	—	—	635	—	—	959	—	—	2,632
減価償却費	—	—	85	—	—	86	—	—	89	—	—	96	—	—	357
減損損失	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4	—	—	4
固定資産除却費	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
租税公課	—	—	12	—	—	1	—	—	10	—	—	120	—	—	145
営業利益	—	—	135	—	—	134	—	—	110	—	—	106	—	—	487
税引前四半期(当期)利益	—	—	125	—	—	122	—	—	99	—	—	67	—	—	414
当社に帰属する四半期(当期)利益	—	—	84	—	—	79	—	—	63	—	—	46	—	—	273
<b>NTT都市開発連結</b>															
営業収益	401	299	341	311	420	401	394	375	353	499	586	382	1,606	1,680	1,479
営業費用/営業原価	231	215	253	180	310	284	248	291	266	462	586	416	1,122	1,404	1,221
人件費	—	25	25	—	26	25	—	26	24	—	29	26	—	108	101
経費	—	143	163	—	236	205	—	208	177	—	389	207	—	978	754
減価償却費	—	42	55	—	44	57	—	44	59	—	46	62	—	177	235
減損損失	—	—	—	—	0	—	—	8	—	—	9	4	—	18	4
固定資産除却費	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
租税公課	—	3	8	—	3	(3)	—	2	5	—	113	114	—	122	124
営業利益	124	99	126	90	99	113	97	80	84	(8)	7	(3)	304	286	321
税引前四半期(当期)利益	117	93	117	82	90	102	98	72	73	(19)	(0)	(40)	279	256	252
当社に帰属する四半期(当期)利益	77	60	78	53	57	65	65	45	44	(14)	(1)	(28)	181	161	160

\*1 NTTコミュニケーションズグループの各数値の集計範囲はNTTコミュニケーションズ及びその子会社の内部取引相殺消去等実施後の社内管理数値であり、非監査の参考値です。

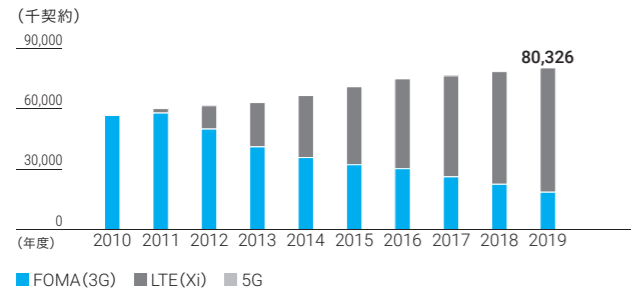
\*2 表示科目における主なサービスとして、クラウド基盤には「データセンターサービス」、「クラウドサービス(Enterprise Cloud等)」、データネットワークには「クラウドネットワークサービス(Arcstar Universal One等)」、「オープンネットワークサービス(OCN等)」、ボイスコミュニケーションには「電話サービス」、「VoIPサービス(050 plus等)」、アプリケーション&コンテンツには「アプリケーションサービス(メールサービス等)」、ソリューションには「SIサービス」が含まれています。

\*3 Dimension Data社の英国における現地法定決算報告上の数値です。なお、上記四半期実績は非監査の参考値です。

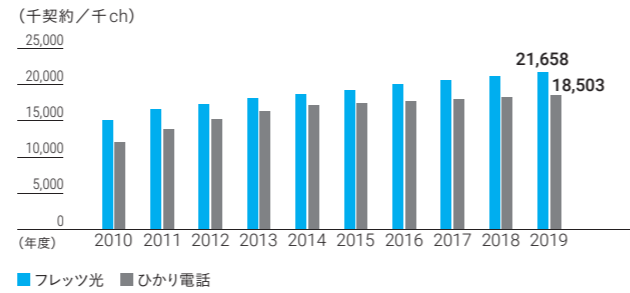
\*4 NTTアーバンソリューションズグループの各数値の集計範囲はNTT都市開発連結、NTTファシリティーズ及びその子会社の内部取引相殺消去等実施後の社内管理数値であり、非監査の参考値です。

オペレーションデータ

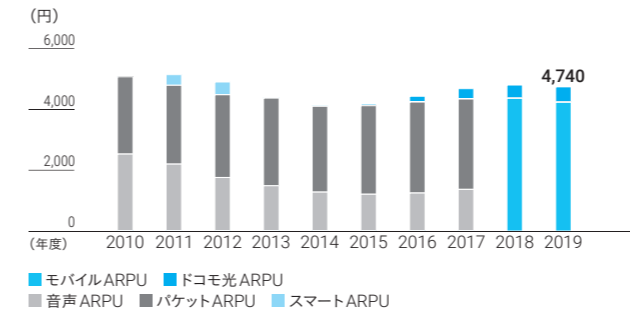
携帯電話契約数



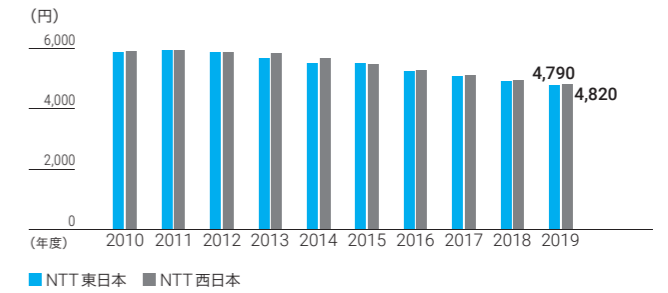
固定系ブロードバンドサービス契約数



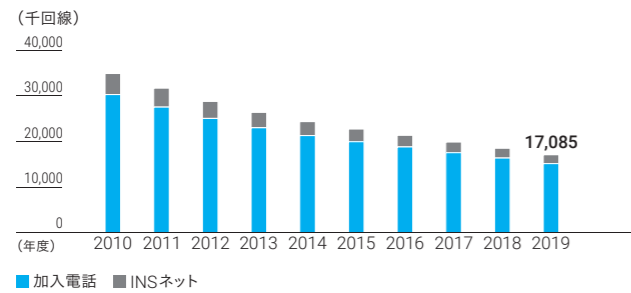
携帯電話総合ARPU



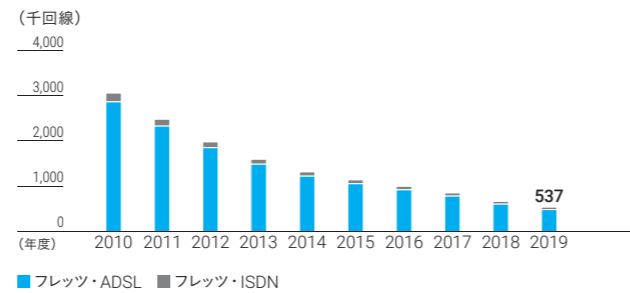
Flets光ARPU



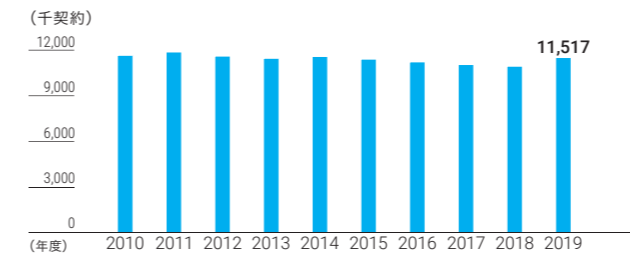
加入電話+INSネット



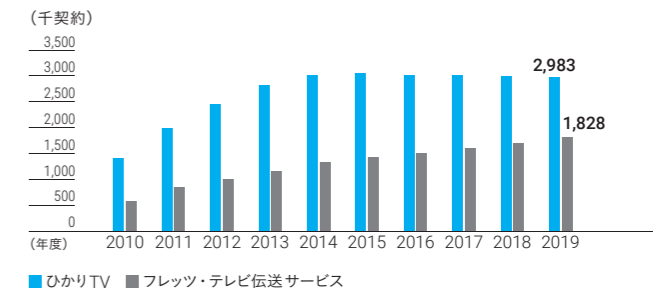
Flets・ADSL/Flets・ISDN



グループ主要ISP



ひかりTV/Flets・テレビ伝送サービス



	2010年度末	2011年度末	2012年度末	2013年度末	2014年度末	2015年度末	2016年度末	2017年度末	2018年度末	2019年度末
携帯電話契約数(千契約)										
5G	—	—	—	—	—	—	—	—	—	14
LTE (Xi)	26	2,225	11,566	21,965	30,744	38,679	44,544	50,097	55,872	61,664
FOMA (3G)	56,746	57,905	49,970	41,140	35,851	32,285	30,336	26,273	22,581	18,648
固定系ブロードバンドサービス契約数(千契約/千ch)*1										
Flets光	15,059	16,564	17,300	18,050	18,716	19,259	20,053	20,533	21,078	21,658
ひかり電話	12,113	13,900	15,169	16,256	17,108	17,374	17,759	18,032	18,244	18,503
加入電話+INSネット(千回線)*2										
加入電話	30,271	27,521	25,042	23,000	21,286	19,943	18,797	17,538	16,363	15,144
INSネット	4,613	4,150	3,724	3,366	3,058	2,776	2,539	2,331	2,138	1,942
Flets・ADSL/Flets・ISDN(千回線)										
Flets・ADSL	2,858	2,322	1,848	1,483	1,219	1,053	919	780	602	483
Flets・ISDN	193	152	127	109	95	85	77	70	62	54
グループ主要ISP(千契約)*3										
	11,662	11,882	11,611	11,466	11,586	11,411	11,231	11,057	10,945	11,517
ひかりTV/Flets・テレビ(千契約)										
ひかりTV	1,413	2,004	2,453	2,823	3,014	3,052	3,023	3,016	3,001	2,983
Flets・テレビ伝送サービス	592	861	1,003	1,161	1,345	1,432	1,521	1,615	1,716	1,828

	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
携帯電話総合ARPU(円)*4*5										
新	モバイルARPU(LTE (Xi)+FOMA)	—	—	—	—	—	—	—	4,360	4,230
	ドコモ光ARPU	—	—	—	—	—	50	190	340	510
旧	音声ARPU	2,530	2,200	1,760	1,490	1,280	1,210	1,250	1,370	—
	パケットARPU	2,540	2,590	2,720	2,880	2,820	2,910	2,990	2,970	—
	スマートARPU	—	350	420	—	—	—	—	—	—
Flets光ARPU(円)*4										
NTT東日本	5,880	5,920	5,860	5,660	5,490	5,510	5,250	5,080	4,910	4,790
NTT西日本	5,890	5,940	5,880	5,830	5,680	5,470	5,280	5,100	4,930	4,820

\*1 「Flets光」「ひかり電話」「Flets・テレビ伝送サービス」は、NTT東日本及びNTT西日本がサービス提供事業者に卸提供しているサービスを含めて記載しています。  
 \*2 加入電話は、一般加入電話とビル電話を合算しています(加入電話・ライトプランを含む)。「INSネット」には、「INSネット64」及び「INSネット1500」が含まれています。「INSネット1500」は、チャンネル数、伝送速度、回線使用料(基本料)いずれについても「INSネット64」の10倍程度であることから、「INSネット1500」の1契約を「INSネット64」の10倍に換算しています(INSネット64・ライトを含む)。  
 \*3 「グループ主要ISP」には、「OCN」「ぷらら」「WAKWAK」「InfoSphere」が含まれています。  
 \*4 ARPUの算定方法等については、P.90をご参照ください。  
 \*5 2015年度よりARPUの算定方式を変更しています。それに伴い、2013年度及び2014年度のARPU実績値も遡及して算定しています。2009年度から2010年度の「パケットARPU」は、「スマートARPU」見合いの額を含んでいます。



参考資料

ARPU(Average monthly Revenue Per Unit)：1契約者(利用者)当たり月間平均収入

契約者(利用者)当たりの月間平均収入(ARPU)は、契約者(利用者)1人当たりの平均的な月間営業収益を計るために使われます。移動通信事業の場合、ARPUは、移動通信事業セグメントの営業収益のうち、携帯電話(LTE(Xi))、携帯電話(FOMA)、及び「ドコモ光」のサービス提供により発生する通信サービス収入(一部除く)を、当該サービスの稼働利用者数で除して計算されます。固定通信事業の場合、ARPUは、地域通信事業セグメントの営業収益のうち、固定電話(加入電話及びINSネット)並びに「フレッツ光」の提供により毎月発生する収入を、当該サービスの稼働契約数で除して計算されます。これら数字の計算からは、各月の平均的な利用状況を表さない端末機器販売、契約事務手数料、ユニバーサルサービス料などは除いています。こうして得られたARPUは各月のお客さまの平均的な利用状況を把握する上で有用な情報を提供するものであると考えています。なお、ARPUの分子に含まれる収入はIFRSによる連結決算値を構成する財務数値により算定しています。

ARPUの算定式

(a) NTTドコモ

NTTドコモの現在のARPUの計算式は、以下のとおりです。

・総合ARPU：モバイルARPU＋ドコモ光ARPU

※1 ・モバイルARPU：モバイルARPU関連収入(音声関連収入(基本使用料、通話料)＋パケット関連収入(月額定額料、通信料))／稼働利用者数

稼働利用者数

・ドコモ光ARPU：ドコモ光ARPU関連収入(基本使用料、通話料)／稼働利用者数

※2 NTTドコモにおけるARPU算出時の稼働利用者数の計算式は以下のとおりです。

当該期間の各月稼働利用者数{(前月末利用者数＋当月末利用者数)／2}の合計

※3 利用者数は、以下のとおり、契約の数を基本としつつ、一定の契約の数を除外して算定しています。

利用者数＝契約数－通信モジュールサービス、「電話番号保管」、「メールアドレス保管」、「ドコモビジネストランシーバー」並びにMVNOへ提供する卸電気通信役務及び事業者間接続に係る契約数－Xi契約及びFOMA契約と同一名義のデータプラン契約数

なお、通信モジュールサービス、「電話番号保管」、「メールアドレス保管」、「ドコモビジネストランシーバー」並びにMVNOへ提供する卸電気通信役務及び事業者間接続に係る収入並びに「dポイント」等に係る収入影響等は、ARPUの算定上、収入に含まれていません。

(b) NTT東日本、NTT西日本

・IP系収入に含まれる「フレッツ光」、「フレッツ光」のオプションサービスからの収入、「ひかり電話」における基本料・通信料・機器利用料、及び附帯事業営業収益に含まれる「フレッツ光」のオプションサービス収入に基づいて計算されるフレッツ光ARPU。

※1 「フレッツ光」は、NTT東日本の「Bフレッツ」、「フレッツ 光ネクスト」、「フレッツ 光ライト」、「フレッツ 光ライトプラス」及び「フレッツ光 WiFiアクセス」、NTT西日本の「フレッツ・光プレミアム」、「フレッツ・光マイタウン」、「フレッツ 光ネクスト」、「フレッツ光マイタウン ネクスト」、「フレッツ 光ライト」及び「フレッツ 光 WiFiアクセス」、並びにNTT東日本及びNTT西日本がサービス提供事業者に卸提供しているサービス(コラボ光)を含めて記載しております。「フレッツ光」のオプションサービスは、NTT東日本及びNTT西日本がサービス提供事業者に卸提供しているサービスを含めて記載しています。

※2 フレッツ光ARPUには相互接続通話料が含まれていません。

※3 フレッツ光ARPU算定上の契約数は、「フレッツ光」の契約数(「フレッツ光」は、NTT東日本の「Bフレッツ」、「フレッツ 光ネクスト」、「フレッツ 光ライト」、「フレッツ 光ライトプラス」及び「フレッツ光 WiFiアクセス」、NTT西日本の「フレッツ・光プレミアム」、「フレッツ・光マイタウン」、「フレッツ 光ネクスト」、「フレッツ 光マイタウン ネクスト」、「フレッツ 光ライト」及び「フレッツ 光 WiFiアクセス」、並びにNTT東日本及びNTT西日本がサービス提供事業者に卸提供しているサービス(コラボ光)を含む)です。

※4 NTT東日本及びNTT西日本におけるARPU算出時の稼働契約数の計算式は以下のとおりです。

通期実績：4月～3月までの各月稼働契約数{(前月末契約数＋当月末契約数)／2}の合計

設備投資の調整表

	2015年度 (U.S. GAAP)	2016年度 (U.S. GAAP)	2017年度 (U.S. GAAP)	2018年度 (IFRS)	2019年度 (IFRS)
有形固定資産の取得による支出	¥12,656	¥13,017	¥13,087	—	—
無形固定資産の取得による支出	3,719	4,001	4,020	—	—
有形固定資産・無形資産及び投資不動産の取得による支出	—	—	—	¥16,724	¥18,564
合計	¥16,375	¥17,018	¥17,107	¥16,724	¥18,564
設備投資との差額	△497	18	360	△246	497

単位：億円

EBITDAマージンの調整表

	2015年度 (U.S. GAAP)	2016年度 (U.S. GAAP)	2017年度 (U.S. GAAP)	2017年度 (IFRS)	2018年度 (IFRS)	2019年度 (IFRS)
営業利益	¥ 13,481	¥ 15,398	¥ 16,428	¥ 16,411	¥ 16,938	¥ 15,622
減価償却費	17,663	14,622	13,394	13,469	13,336	13,168
固定資産売却損及び固定資産除却損	1,307	1,074	714	712	875	839
減損損失	327	739	1,622	1,779	1,264	167
EBITDA	32,779	31,833	32,158	32,371	32,414	29,795
営業収益	¥115,410	¥113,910	¥117,996	¥117,821	¥118,798	¥118,994
EBITDAマージン(%)	28.4%	27.9%	27.3%	27.5%	27.3%	25.0%

単位：億円

(注) NTTグループは2019年4月1日からIFRS第16号(新リース基準)の適用を開始することに伴い、オペレーティング・リースに係る支払リース料の計上科目を経費から減価償却費に変更しました。なお、2018年度実績との比較可能性を考慮し、2019年度実績におけるEBITDA及びその内訳の減価償却費には当該変更を適用していません。

## 連結財政状態計算書

単位：百万円

	前連結会計年度末 (2019年3月31日)	当連結会計年度末 (2020年3月31日)
<b>(資産の部)</b>		
流動資産		
現金及び現金同等物	946,134	1,033,574
営業債権及びその他の債権	4,391,434	3,502,834
その他の金融資産	117,753	32,384
棚卸資産	331,634	257,329
その他の流動資産	550,487	530,073
小計	6,337,442	5,356,194
売却目的で保有する資産	242,524	1,347,307
流動資産合計	6,579,966	6,703,501
非流動資産		
有形固定資産	9,012,947	9,087,463
使用権資産	—	446,828
のれん	886,531	980,841
無形資産	1,627,762	1,694,060
投資不動産	967,006	1,106,145
持分法で会計処理されている投資	298,261	283,291
その他の金融資産	1,138,502	846,285
繰延税金資産	1,124,467	1,153,042
その他の非流動資産	659,704	712,677
非流動資産合計	15,715,180	16,310,632
資産合計	22,295,146	23,014,133
<b>(負債及び資本の部)</b>		
流動負債		
短期借入債務	1,397,545	2,054,506
営業債務及びその他の債務	2,092,479	2,142,752
リース負債	—	154,126
その他の金融負債	44,305	16,943
未払人件費	468,216	469,395
未払法人税等	237,282	214,098
その他の流動負債	988,244	996,360
小計	5,228,071	6,048,180
売却目的で保有する資産に直接関連する負債	—	559,432
流動負債合計	5,228,071	6,607,612
非流動負債		
長期借入債務	2,865,181	2,165,778
リース負債	—	378,346
その他の金融負債	175,087	129,229
確定給付負債	1,878,013	1,873,501
繰延税金負債	61,189	70,249
その他の非流動負債	282,815	326,791
非流動負債合計	5,262,285	4,943,894
負債合計	10,490,356	11,551,506
資本		
株主資本		
資本金	937,950	937,950
資本剰余金	2,341,206	2,252,672
利益剰余金	5,954,305	6,499,942
自己株式	△150,635	△653,369
その他の資本の構成要素	182,087	23,908
株主資本合計	9,264,913	9,061,103
非支配持分	2,539,877	2,401,524
資本合計	11,804,790	11,462,627
負債及び資本合計	22,295,146	23,014,133

## 連結損益計算書

単位：百万円

	前連結会計年度 (2018年4月 1日から 2019年3月31日まで)	当連結会計年度 (2019年4月 1日から 2020年3月31日まで)
営業収益	11,879,842	11,899,415
営業費用		
人件費	2,391,617	2,428,484
経費	5,917,693	6,006,379
減価償却費	1,333,647	1,465,310
固定資産除却費	172,167	171,597
減損損失		
のれん	39,443	2,933
メタルケーブル関連	66,003	—
その他	20,952	13,722
租税公課	244,487	248,839
営業費用合計	10,186,009	10,337,264
営業利益	1,693,833	1,562,151
金融収益	24,465	46,986
金融費用	36,362	50,253
持分法による投資損益	△10,075	11,257
税引前利益	1,671,861	1,570,141
法人税等	533,174	458,795
当期利益	1,138,687	1,111,346
当社に帰属する当期利益	854,561	855,306
非支配持分に帰属する当期利益	284,126	256,040
当社に帰属する1株当たり当期利益		
基本的1株当たり当期利益(円)	220.13	231.21

※ 当社は、2020年1月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を行っています。  
前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、基本的1株当たり当社に帰属する当期利益を算定しています。

## 連結包括利益計算書

単位：百万円

	前連結会計年度 (2018年4月 1日から 2019年3月31日まで)	当連結会計年度 (2019年4月 1日から 2020年3月31日まで)
当期利益	1,138,687	1,111,346
その他の包括利益(税引後)		
損益に振り替えられることのない項目		
その他の包括利益を通じて公正価値測定する金融資産の公正価値変動額	5,967	△68,503
持分法適用会社のその他の包括利益に対する持分	△4,637	△2,266
確定給付制度の再測定	△13,250	11,365
損益に振り替えられることのない項目合計	△11,920	△59,404
損益に振り替えられる可能性のある項目		
キャッシュ・フロー・ヘッジ	△2,784	△18
外貨換算調整額	2,791	△84,107
持分法適用会社のその他の包括利益に対する持分	△12,025	1,774
損益に振り替えられる可能性のある項目合計	△12,018	△82,351
その他の包括利益(税引後)合計	△23,938	△141,755
当期包括利益合計	1,114,749	969,591
当社に帰属する当期包括利益	826,154	743,451
非支配持分に帰属する当期包括利益	288,595	226,140

## 連結持分変動計算書

前連結会計年度(2018年4月1日から2019年3月31日まで)

単位:百万円

	株主資本							資本合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素	合計	非支配持分	
2018年3月31日	937,950	2,396,555	6,125,957	△610,742	200,638	9,050,358	2,515,296	11,565,654
IFRS第9号「金融商品」適用による累積的影響額	—	—	14,033	—	△2,432	11,601	7,565	19,166
2018年4月1日	937,950	2,396,555	6,139,990	△610,742	198,206	9,061,959	2,522,861	11,584,820
当期包括利益								
当期利益	—	—	854,561	—	—	854,561	284,126	1,138,687
その他の包括利益	—	—	—	—	△28,407	△28,407	4,469	△23,938
当期包括利益合計	—	—	854,561	—	△28,407	826,154	288,595	1,114,749
株主との取引額等								
剰余金の配当	—	—	△313,605	—	—	△313,605	△142,171	△455,776
利益剰余金への振替	—	—	△8,383	—	8,383	—	—	—
非金融資産等への振替	—	—	—	—	3,905	3,905	—	3,905
自己株式の取得及び処分	—	0	—	△258,153	—	△258,153	—	△258,153
自己株式の消却	—	△2	△718,258	718,260	—	—	—	—
支配継続子会社に対する持分変動	—	△61,233	—	—	—	△61,233	△135,038	△196,271
株式に基づく報酬取引	—	△6,589	—	—	—	△6,589	—	△6,589
非支配持分に付与されたプット・オプション	—	12,475	—	—	—	12,475	5,630	18,105
株主との取引額等合計	—	△55,349	△1,040,246	460,167	12,288	△623,200	△271,579	△894,779
2019年3月31日	937,950	2,341,206	5,954,305	△150,635	182,087	9,264,913	2,539,877	11,804,790

当連結会計年度(2019年4月1日から2020年3月31日まで)

単位:百万円

	株主資本							資本合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素	合計	非支配持分	
2019年3月31日	937,950	2,341,206	5,954,305	△150,635	182,087	9,264,913	2,539,877	11,804,790
当期包括利益								
当期利益	—	—	855,306	—	—	855,306	256,040	1,111,346
その他の包括利益	—	—	—	—	△111,855	△111,855	△29,900	△141,755
当期包括利益合計	—	—	855,306	—	△111,855	743,451	226,140	969,591
株主との取引額等								
剰余金の配当	—	—	△354,827	—	—	△354,827	△151,414	△506,241
利益剰余金への振替	—	—	46,324	—	△46,324	—	—	—
自己株式の取得及び処分	—	1	—	△502,734	—	△502,733	—	△502,733
支配継続子会社に対する持分変動	—	△104,613	—	—	—	△104,613	△210,163	△314,776
株式に基づく報酬取引	—	△1,386	—	—	—	△1,386	7	△1,379
非支配持分に付与されたプット・オプション	—	19,392	—	—	—	19,392	△1,916	17,476
その他	—	△1,928	△1,166	—	—	△3,094	△1,007	△4,101
株主との取引額等合計	—	△88,534	△309,669	△502,734	△46,324	△947,261	△364,493	△1,311,754
2020年3月31日	937,950	2,252,672	6,499,942	△653,369	23,908	9,061,103	2,401,524	11,462,627

## 連結キャッシュ・フロー計算書

単位:百万円

	前連結会計年度 (2018年4月1日から 2019年3月31日まで)	当連結会計年度 (2019年4月1日から 2020年3月31日まで)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
当期利益	1,138,687	1,111,346
減価償却費	1,333,647	1,465,310
減損損失	126,398	16,655
持分法による投資損益(△は益)	10,075	△11,257
固定資産売却損	85,703	80,971
固定資産売却益	△10,142	△12,885
法人税等	533,174	458,795
営業債権及びその他の債権の増減(△は増加額)	△338,018	210,566
棚卸資産の増減(△は増加額)	1,572	59,880
その他の流動資産の増減(△は増加額)	△11,538	17,266
営業債務及びその他の債務・未払人件費の増減(△は減少額)	99,452	22,736
その他の流動負債の増減(△は減少額)	12,511	18,922
確定給付負債の増減(△は減少額)	834	2,470
その他の非流動負債の増減(△は減少額)	4,359	11,370
その他	△7,082	△7,427
小計	2,979,632	3,444,718
利息及び配当金の受取額	79,330	88,632
利息の支払額	△39,416	△49,829
法人税等の支払額	△613,389	△488,310
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,406,157	2,995,211
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産・無形資産及び投資不動産の取得による支出	△1,672,350	△1,856,351
投資の取得による支出	△65,623	△202,410
投資の売却または償還による収入	55,178	294,153
子会社の支配獲得による支出	△107,264	△126,915
その他	15,923	38,796
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,774,136	△1,852,727
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入債務の収支(△は支出)	486,124	707,276
長期借入債務の増加による収入	434,922	315,549
長期借入債務の返済による支出	△627,680	△512,882
リース負債の返済による支出	—	△184,384
非支配持分からの子会社持分取得による支出	△164,415	△364,643
配当金の支払額	△313,605	△354,827
非支配持分への配当金の支払額	△142,020	△151,058
自己株式の取得による支出	△258,215	△501,431
その他	623	5,139
財務活動によるキャッシュ・フロー	△584,266	△1,041,261
現金及び現金同等物に係る換算差額	3,376	△13,783
現金及び現金同等物の増減額(△は減少額)	51,131	87,440
現金及び現金同等物の期首残高	895,003	946,134
現金及び現金同等物の期末残高	946,134	1,033,574

# 経営者による財政状態及び経営成績の状況分析

## 営業実績の状況

NTTグループの営業収益は、固定音声関連、移動音声関連、IP系・パケット通信、通信端末機器販売、システムインテグレーション及びその他の6つのサービス分野に区分しています。2019年度の営業収益は、前期比0.2%増加し、11兆8,994億円となりました。これは、国内及び海外におけるデータ通信事業セグメントの増収、株式会社エネットの連結拡大影響によるその他の事業セグメントの増収等によるものです。

2019年度における各サービス分野における営業収益の概要は、次のとおりです。

### ■ 固定音声関連収入

固定音声関連サービスには、加入電話、INSネット、一般専用、高速デジタル伝送等、地域通信事業セグメントと長距離・国際通信事業セグメントの一部が含まれています。

2019年度における固定音声関連収入は、前期比7.3%減少し、9,994億円(営業収益の8.4%に相当)となりました。これは、携帯電話や光IP電話の普及、OTT事業者が提供する無料もしくは低価格の通信サービスの増加等により、加入電話やINSネットの契約数が引き続き減少したこと等によるものです。

### ■ 移動音声関連収入

移動音声関連サービスには、LTE(Xi)における音声通話サービス等の移動通信事業セグメントの一部が含まれています。

2019年度における移動音声関連収入は、前期比2.1%増加し、9,665億円(営業収益の8.1%に相当)となりました。これは、「月々サポート」による割引の縮小に伴う増収影響等によるものです。

### ■ IP系・パケット通信収入

IP系・パケット通信サービスには、「フレッツ光」等の地域通信事業セグメントの一部、Arcstar UniversalOne、IP-VPN、OCN等の長距離・国際通信事業セグメントの一部、LTE(Xi)におけるパケット通信サービス等の移動通信事業セグメントの一部が含まれています。

2019年度におけるIP系・パケット通信収入は、前期比2.7%減少し、3兆6,193億円(営業収益の30.4%に相当)となりました。これは、移動通信事業セグメントにおいて「ドコモ光」契約者数の拡大が進んだものの、地域通信事業セグメントにおける「光コラボレーションモデル」への転用の進展や、移動通信事業セグメントにおける新料金プラン導入による収入の減少があったこと等によるものです。

### ■ 通信端末機器販売収入

通信端末機器販売には、移動通信事業セグメント、地域通信事業セグメントの一部等が含まれています。

2019年度における通信端末機器販売収入は、前期比25.5%減少し、6,918億円(営業収益の5.8%に相当)となりました。これは、主に移動通信事業セグメントにおいて、分離プラン導入により端末販売台数が減少したこと等によるものです。

### ■ システムインテグレーション収入

システムインテグレーションには、データ通信事業セグメント及び長距離・国際通信事業セグメント、地域通信事業セグメントの一部が含まれています。

2019年度のシステムインテグレーション収入は、前期比3.8%増加し、3兆7,314億円(営業収益の31.4%に相当)となりました。これは、データ通信事業セグメントにおいて、国内及び海外でビジネス規模を拡大したこと等によるものです。

### ■ その他の営業収入

その他のサービスには、主に建築物の保守、不動産賃貸、システム開発、リース、移動通信事業セグメントにおけるスマートライフ領域等が含まれています。

2019年度のその他の営業収入は、株式会社エネットの連結拡大影響等により、前期比17.4%増加し、1兆8,910億円(営業収益の15.9%に相当)となりました。

## 営業費用

2019年度の営業費用は前期比1.5%増加し、10兆3,373億円となりました。主な要因は以下のとおりです。

### ■ 人件費

2019年度の人件費は、前期比1.5%増加し、2兆4,285億円となりました。これは、地域通信事業セグメントにおける人件費が退職等により減少したものの、データ通信事業セグメントにおける人件費が海外事業の業容拡大により増加したこと等によるものです。

### ■ 経費

2019年度の経費は、前期比1.5%増加し、6兆64億円となりました。これは、移動通信事業セグメントにおける端末販売収入に連動する端末機器原価の減少、及びIFRS第16号「リース」適用影響による減少があったものの、その他の事業セグメントにおける株式会社エネットの連結拡大影響による増加等があったことによるものです。

### ■ 減価償却費

2019年度の減価償却費は、前期比9.9%増加し、1兆4,653億円となりました。これは、主にIFRS第16号「リース」適用影響によるものです。

## 営業収支等の状況

単位：億円

	前連結会計年度 (2018年4月 1日から 2019年3月31日まで)	当連結会計年度 (2019年4月 1日から 2020年3月31日まで)	増減	増減率
営業収益	118,798	<b>118,994</b>	196	0.2%
固定音声関連収入	10,777	<b>9,994</b>	△783	△7.3%
移動音声関連収入	9,467	<b>9,665</b>	198	2.1%
IP系・パケット通信収入	37,212	<b>36,193</b>	△1,019	△2.7%
通信端末機器販売収入	9,292	<b>6,918</b>	△2,373	△25.5%
システムインテグレーション収入	35,941	<b>37,314</b>	1,373	3.8%
その他の営業収入	16,110	<b>18,910</b>	2,800	17.4%
営業費用	101,860	<b>103,373</b>	1,513	1.5%
営業利益	16,938	<b>15,622</b>	△1,317	△7.8%
金融損益	△119	<b>△33</b>	86	72.5%
持分法による投資利益(△損失)	△101	<b>113</b>	213	—
税引前当期純利益	16,719	<b>15,701</b>	△1,017	△6.1%
法人税等	5,332	<b>4,588</b>	△744	△14.0%
当期利益	11,387	<b>11,113</b>	△273	△2.4%
控除：非支配持分に帰属する当期純利益	2,841	<b>2,560</b>	△281	△9.9%
当社に帰属する当期純利益	8,546	<b>8,553</b>	7	0.1%

## 営業利益

以上の結果、2019年度の営業利益は、前期比7.8%減少し、1兆5,622億円となりました。

## 金融損益

2019年度の金融損益は、前期の△119億円に対し△33億円となりました。

## 持分法による投資損益

2019年度の持分法による投資損益は、前期の△101億円に対し113億円となりました。

## 税引前利益

以上の結果、2019年度の税引前利益は前期比6.1%減少し、1兆5,701億円となりました。

## 法人税等

2019年度の法人税等は、前期比14.0%減少し、4,588億円となりました。2018年度、2019年度の税負担率は、それぞれ31.89%、29.22%となっております。

## 当社に帰属する当期利益

以上の結果、2019年度の当期利益は前期比2.4%減少し、1兆1,113億円となりました。また、非支配持分に帰属する当期利益を控除した当社に帰属する当期利益は、前期比0.1%増加し、8,553億円となりました。

## 流動性及び資金の源泉

### 資金調達及び資金の源泉と使途

当連結会計年度の休日影響及びIFRS第16号(新リース会計基準)適用開始影響を除いた場合の営業活動によって得たキャッシュ・フローは、2兆6,025億円となり、前連結会計年度の2兆3,979億円から2,046億円増加しております。これは営業債権の回収が増加したことなどによるものであります。なお、当連結会計年度の営業活動によるキャッシュ・フローは2兆9,952億円であります。

NTTグループは、営業活動によって得たキャッシュ・フローを主に設備の取得、配当金の支払、自己株式の取得等に充てました。

当連結会計年度の投資活動に充てたキャッシュ・フローは、1兆8,527億円となり、前連結会計年度の1兆7,741億円から支出が786億円増加しております。これは、投資の売却または償還による収入が2,390億円増加した一方で、有形固定資産、無形資産に対する投資が現金支出ベースで1,840億円増加したこと、投資の取得による支出が1,368億円増加したこと等によるものであります。

当連結会計年度の有形固定資産、無形資産に対する投資の増加は、その他の事業において街づくり事業の推進等により投資が増加したこと等によります。なお、当連結会計年度の発生主義に基づく設備投資額1兆8,066億円の主な内訳は移動通信事業が5,728億円、地域通信事業が5,225億円でした。

当連結会計年度のIFRS第16号(新リース会計基準)適用開始影響を除いた場合の財務活動に充てたキャッシュ・フローは、8,723億円となり、前連結会計年度の5,843億円から支出が2,880億円増加しております。これは、自己株式の取得が増加したこと等によります。なお、当連結

## 経営者による財政状態及び経営成績の状況分析

会計年度の財務活動によるキャッシュ・フローは1兆413億円の支出であります。

また、2020年3月31日現在のNTTグループの有利子負債残高は4兆6,999億円であり、2019年3月31日現在の4兆2,627億円から4,372億円増加しました。2020年3月31日現在の有利子負債の株主資本に対する比率は51.9%(2019年3月31日現在は46.0%)となりました。

NTTグループは、営業活動によって得られるキャッシュ・フロー、銀行やその他の金融機関からの借入金、あるいは、資本市場における株式や債券の発行により、将来にわたって現在予測される設備投資とその他の支出や負債の支払に必要な財源が確保できると確信しております。

### 流動性

2020年3月31日現在のNTTグループの現金及び現金同等物残高は1兆336億円であり、休日影響を除いた2019年3月31日現在の1兆1,698億円から1,362億円減少しました。現金同等物とは、負債の返済や投資等に利用される予定の一時的な余剰金のごとで、運転資金として使用されます。したがって、現金同等物の残高は、その時点の資金調達や運転資金の状況に応じて毎年度変化します。

### リスクファクター

文中の将来に関する事項は、2020年6月時点において判断したものです。当社が現在関知していないリスク、あるいは当社が現時点では重要ではないと考えるリスクであってもNTTグループの事業活動を損なうことになる可能性があります。さらに、当レポートは、リスクと不確実性を伴う将来見通しに基づく情報も含んでいます。NTTグループは、下記リスクのほか、当レポート中の他の箇所に記載されているリスクに直面しておりますが、これらのリスクの影響により、NTTグループの実際の業績が、将来見通しに基づく記述が想定しているものとは大きく異なってくる可能性があります。

1. 新型コロナウイルス感染症の流行拡大がNTTグループの事業全般に影響を及ぼす可能性があります。
2. NTTグループの事業は、世界及び日本の経済状況から影響を受ける可能性があります。
3. 市場構造の変化や競争の進展により、NTTグループの営業収益が低下する可能性があります

4. グローバルビジネスの成長が、想定どおり進展しない可能性があります。
5. NTTグループは、想定するコスト削減を実現できない可能性があります。
6. 国内外の出資、提携及び協力関係等は、NTTグループが期待するようなリターンや事業機会を生まないとともに適切なコントロールが及ばない可能性があります。
7. 事業遂行上必要な知的財産権等のライセンスが受けられない場合や、他者から知的財産権等の侵害に関する主張を受けた場合、知的財産権等が不正使用された場合には、経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。
8. 人材の確保が想定どおりに進まない場合、NTTグループの経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。
9. サイバー攻撃により、サービス停止やサービス品質の低下が発生し、経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。
10. 自然災害等によるシステム・ネットワーク障害や、システム構築上の問題が発生し、経営成績や財政状態に影響を与える可能性があります。
11. 国内外における不正・不祥事や、個人情報等の業務上の機密情報の不適切な取り扱い・流出により、NTTグループの信頼性・企業イメージに影響を与える可能性があります。
12. NTTグループの提供する製品やサービスの不適切な利用等により、NTTグループの信頼性・企業イメージに影響を与える社会的問題が発生する可能性があります。
13. 訴訟等においてNTTグループに不利な判断がなされた場合は、NTTグループの事業に影響を与える可能性があります。
14. 通信規制の決定及び変更がNTTグループの事業に影響を与える可能性があります。
15. NTTグループが使用できる周波数が限られているなか、事業運営に必要な周波数割当が得られない可能性があります。
16. NTTグループは、温室効果ガス排出量削減等の環境に関する法令・規制・制度の影響を受ける可能性があります。
17. 政府は、株主総会での決議に多大な影響力を与えるに十分な当社株式を保有しています。

各リスクの詳細に関しては、NTTのwebサイトをご参照ください。  
[https://www.ntt.co.jp/ir/mgt/risks\\_factors.html](https://www.ntt.co.jp/ir/mgt/risks_factors.html)



## 関係会社の状況 2020年3月31日現在

名称	住所	資本金	議決権の所有割合	主な事業内容
(連結子会社)		単位：百万円	単位：%	
<b>移動通信</b>				
(株)NTTドコモ	東京都千代田区	949,680	66.23	移動通信サービス及びスマートライフ領域サービスの提供
(株)NTTぷらら	東京都豊島区	12,321	100.00	インターネット接続サービス及び映像配信サービスの提供
<b>地域通信</b>				
東日本電信電話(株)	東京都新宿区	335,000	100.00	東日本地域における県内通信サービスの提供
西日本電信電話(株)	大阪府中央区	312,000	100.00	西日本地域における県内通信サービスの提供
<b>長距離・国際通信/データ通信</b>				
NTT(株)	東京都千代田区	748,723	100.00	NTTグループにおけるグローバル事業のガバナンス及び戦略策定、施策推進
<b>長距離・国際通信</b>				
エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ(株)	東京都千代田区	230,979	100.00	県間・国際通信サービス及びインターネット関連サービスの提供
NTT Ltd.	イギリス	828,719 (万米ドル)	100.00	法人向けITサービス、通信・インターネット関連サービスの提供
Dimension Data Holdings	イギリス	88,852 (万米ドル)	100.00	法人向けITシステムの基盤構築、保守等サポート
NTTセキュリティ(株)	東京都千代田区	39,468	100.00	セキュリティ専門サービスの提供
NTT America	アメリカ	296,875 (万米ドル)	100.00	北米におけるICTサービスの提供
NTT EUROPE	イギリス	17,858 (万英ポンド)	100.00	欧州におけるICTサービスの提供
Lux e-shelter 1	ルクセンブルク	40,321 (万ユーロ)	100.00	欧州におけるデータセンター関連サービスの提供
Arkadin International	フランス	17,724 (万ユーロ)	100.00	音声・Web・ビデオ会議サービスの提供
NTT Global Data Centers Americas	アメリカ	42,429 (万米ドル)	100.00	北米におけるデータセンター関連サービスの提供
NTT Global Networks	アメリカ	51,353 (万米ドル)	100.00	ネットワークサービスの提供
NETMAGIC SOLUTIONS	インド	1,661,093 (万印ルピー)	100.00	インドにおけるデータセンター関連サービスの提供
GYRON INTERNET	イギリス	9,300 (万英ポンド)	100.00	英国におけるデータセンター関連サービスの提供
NTT Managed Services Americas Intermediate Holdings	アメリカ	92,524 (万米ドル)	100.00	北米におけるマネージドサービスの提供
Transatel	フランス	586 (万ユーロ)	80.70	IoT向けモバイルコネクティビティサービスの提供
WhiteHat Security	アメリカ	10 (米ドル)	100.00	セキュリティサービスの提供
Symmetry Holding	アメリカ	21,645 (万米ドル)	100.00	北米におけるマネージドサービスの提供
Spectrum Holdings	英領ヴァージン諸島	410,193 (万米ドル)	100.00	NTT Ltd.の一部欧米事業子会社の統括
<b>データ通信</b>				
(株)エヌ・ティ・ティ・データ	東京都江東区	142,520	54.21	データ通信システムサービス及びネットワークシステムサービスの提供
NTT DATA	アメリカ	505,613 (万米ドル)	100.00	北米におけるコンサルティング、システム設計・開発
NTT DATA Services	アメリカ	211,429 (万米ドル)	100.00	北米におけるコンサルティング、システム設計・開発
EVERIS PARTICIPACIONES	スペイン	12,302 (万ユーロ)	100.00	コンサルティング、システム設計・開発
NTT Data International	アメリカ	507,807 (万米ドル)	100.00	(株)エヌ・ティ・ティ・データ北米事業子会社の統括
<b>その他</b>				
NTTアーバンソリューションズ(株)	東京都千代田区	108,372	100.00	街づくり事業に関する窓口及び街づくり関連情報の一元管理
エヌ・ティ・ティ都市開発(株)	東京都千代田区	48,760	100.00	不動産の取得・開発・賃貸・管理
(株)NTTファシリティーズ	東京都港区	12,400	100.00	建築物・工作物及び電力設備に関わる設計・監理・保守
NTTアノードエナジー(株)	東京都千代田区	7,924	100.00	スマートエネルギーソリューション及びエネルギーマネジメントシステムの開発
NTTファイナンス(株)	東京都港区	16,771	100.00	通信関連機器等のリース・割賦販売及び通信サービス等の料金の請求・回収
エヌ・ティ・ティ・コムウェア(株)	東京都港区	20,000	100.00	情報通信システム及びソフトウェアの開発・制作・運用・保守
エヌ・ティ・ティ・アドバンステクノロジー(株)	川崎市幸区	5,000	100.00	技術移転、技術コンサルティング、システム設計・開発

その他945社

# 取締役・監査役の略歴等

## 篠原 弘道

取締役会長  
取締役会議長

**取締役在任年数** 11年  
**持株数** 44,300株

### 略歴

1978年 4月 日本電信電話公社入社  
2009年 6月 当社 取締役 研究企画部門長  
2011年 6月 当社 取締役 研究企画部門長  
情報流通基盤総合研究所長 兼務  
2011年10月 当社 取締役 研究企画部門長  
2012年 6月 当社 常務取締役 研究企画部門長  
2014年 6月 当社 代表取締役副社長 研究企画部門長  
2018年 6月 当社 取締役会長（現在に至る）

## 澤田 純

代表取締役社長  
社長執行役員  
Chief Executive Officer

**取締役在任年数** 6年  
**持株数** 34,400株

### 略歴

1978年 4月 日本電信電話公社入社  
2008年 6月 エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社 取締役 経営企画部長  
2011年 6月 同社 常務取締役 経営企画部長  
2012年 6月 同社 代表取締役副社長 経営企画部長  
2013年 6月 同社 代表取締役副社長  
2014年 6月 当社 代表取締役副社長  
2016年 6月 NTTセキュリティ株式会社 代表取締役社長  
2018年 6月 当社 代表取締役社長（現在に至る）  
2018年 8月 NTT株式会社 代表取締役社長（現在に至る）

## 島田 明

代表取締役副社長  
副社長執行役員  
事業戦略担当  
Chief Financial Officer  
Chief Compliance Officer  
Chief Human Resource Officer

**取締役在任年数** 8年  
**持株数** 21,908株

### 略歴

1981年 4月 日本電信電話公社入社  
2007年 6月 当社 経営企画部門 担当部長  
2007年 7月 西日本電信電話株式会社 財務部長  
2009年 7月 東日本電信電話株式会社 総務人事部長  
2011年 6月 同社 取締役 総務人事部長  
2012年 6月 当社 取締役 総務部門長  
2012年 6月 西日本電信電話株式会社 取締役  
2015年 6月 当社 常務取締役 総務部門長  
2018年 6月 当社 代表取締役副社長（現在に至る）  
2018年 8月 NTT株式会社 取締役  
2018年10月 同社 取締役副社長（現在に至る）

## 前澤 孝夫

常勤監査役

**監査役在任年数** 4年  
**持株数** 20,008株

### 略歴

1978年 4月 日本電信電話公社入社  
2006年 6月 エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社  
ヒューマンリソース部長 研修センター所長  
総務部長兼務  
2008年 6月 同社 取締役 法人事業本部 副事業本部長  
2011年 6月 同社 常務取締役 法人事業本部 副事業本部長  
2011年 8月 同社 常務取締役 第二営業本部長  
2012年 6月 株式会社エヌ・ティ・ティ・シー・コミュニケーションズ  
代表取締役社長  
2016年 6月 当社 常勤監査役（現在に至る）  
2018年 8月 NTT株式会社 監査役（現在に至る）

## 高橋 香苗

常勤監査役

**監査役在任年数** 一  
**持株数** 4,200株

### 略歴

1987年 4月 当社入社  
2013年 7月 当社 総務部門 内部統制室 次長  
2014年 6月 当社 総務部門 内部統制室長  
2016年 6月 東日本電信電話株式会社 取締役 神奈川事業部長  
神奈川事業部神奈川支店長兼務  
株式会社NTT東日本-南関東 取締役 神奈川事業部長  
神奈川事業部神奈川支店長兼務  
2019年 6月 エヌ・ティ・ティ・インフラネット株式会社  
常務取締役 経営企画部長  
NW設備事業部長兼務  
2020年 6月 当社 常勤監査役（現在に至る）

## 飯田 隆

独立社外監査役

**監査役在任年数** 6年  
**持株数** 6,900株

### 略歴

1974年 4月 弁護士登録（第二東京弁護士会）（現在に至る）  
森綜合法律事務所（現 森・濱田松本法律事務所）入所  
1991年 4月 第二東京弁護士会 副会長  
1997年 4月 日本弁護士連合会 常務理事  
2006年 4月 第二東京弁護士会 会長  
2006年 4月 日本弁護士連合会 副会長  
2012年 1月 宏和法律事務所開設（現在に至る）  
2012年 6月 株式会社島津製作所 監査役  
2013年 6月 株式会社ジャコ 監査役  
2013年 6月 アルプス電気株式会社  
（現 アルプスアルバイン株式会社） 取締役（現在に至る）  
2014年 6月 当社 監査役（現在に至る）

## 澁谷 直樹

代表取締役副社長  
副社長執行役員  
技術戦略担当  
Chief Technology Officer  
Chief Information Officer  
Chief Digital Officer

**取締役在任年数** 一  
**持株数** 9,200株

### 略歴

1985年 4月 当社入社  
2013年 7月 東日本電信電話株式会社 経営企画部  
中期経営戦略推進室長  
2014年 6月 同社 取締役 ネットワーク事業推進本部設備企画部長  
2017年 7月 同社 取締役 ネットワーク事業推進本部設備企画部長  
東京オリンピック・パラリンピック推進室長兼務  
2018年 6月 同社 代表取締役副社長 ビジネス開発本部長  
2019年 7月 同社 代表取締役副社長 ビジネス開発本部長  
デジタル革新本部長兼務  
2020年 6月 当社 代表取締役副社長（現在に至る）

## 白井 克彦

独立社外取締役

**取締役在任年数** 8年  
**持株数** 9,600株

### 略歴

1965年 4月 早稲田大学 第一工学部助手  
1968年 4月 同 理工学部専任講師  
1970年 4月 同 理工学部助教授  
1975年 4月 同 理工学部教授  
1994年11月 同 教務部長兼国際交流センター所長  
1998年11月 同 常任理事  
2002年11月 同 総長  
2010年11月 同 学事顧問  
2011年 4月 放送大学学園 理事長  
2012年 6月 当社 取締役（現在に至る）  
2012年 6月 株式会社ジャパンディスプレイ 取締役  
2016年11月 早稲田大学 名誉顧問（現在に至る）

## 榊原 定征

独立社外取締役

**取締役在任年数** 8年  
**持株数** 20,500株

### 略歴

1967年 4月 東洋レーヨン株式会社（現 東レ株式会社）入社  
2002年 6月 同社 代表取締役社長  
2010年 6月 同社 代表取締役取締役会長  
2010年 6月 株式会社商船三井 取締役  
2012年 6月 当社 取締役（現在に至る）  
2013年 6月 株式会社日立製作所 取締役  
2014年 6月 一般社団法人 日本経済団体連合会 会長  
2014年 6月 東レ株式会社 取締役会長  
2015年 6月 同社 相談役最高顧問  
2017年 6月 同社 相談役  
2018年 6月 同社 特別顧問  
2018年 6月 一般社団法人 日本経済団体連合会 名誉会長  
（現在に至る）  
2019年 3月 株式会社シマノ 取締役（現在に至る）  
2019年 5月 株式会社ニトリホールディングス 取締役（現在に至る）  
2019年12月 株式会社産業革新投資機構 取締役  
取締役会議長（現在に至る）  
2020年 6月 関西電力株式会社 取締役会長（現在に至る）

## 神田 秀樹

独立社外監査役

**監査役在任年数** 1年  
**持株数** 0株

### 略歴

1977年 4月 東京大学 法学部助手  
1980年 4月 学習院大学 法学部講師  
1982年 4月 同 助教授  
1988年 4月 東京大学 法学部助教授  
1991年 4月 同大学院 法学政治学研究科助教授  
1993年 5月 同 法学政治学研究科教授  
2016年 4月 学習院大学大学院 法務研究科教授（現在に至る）  
2016年 6月 東京大学 名誉教授（現在に至る）  
2017年 6月 三井住友信託銀行株式会社 取締役（現在に至る）  
2019年 6月 当社 監査役（現在に至る）

## 鹿島 かおる

独立社外監査役

**監査役在任年数** 1年  
**持株数** 0株

### 略歴

1981年11月 昭和監査法人（現 EY新日本有限責任監査法人）入社  
1985年 4月 公認会計士登録（現在に至る）  
1996年 6月 太田昭和監査法人（現 EY新日本有限責任監査法人）  
パートナー  
2002年 6月 新日本監査法人（現 EY新日本有限責任監査法人）  
シニアパートナー  
2006年 7月 同 人材開発本部 人事担当  
2010年 9月 新日本有限責任監査法人  
（現 EY新日本有限責任監査法人）  
常務理事 コーポレートカルチャー推進室、広報室担当  
2012年 7月 同 常務理事 ナレッジ本部長  
2013年 7月 EY総合研究所株式会社 代表取締役  
2019年 6月 当社 監査役（現在に至る）  
2019年 6月 三井住友信託銀行株式会社 取締役（現在に至る）  
2020年 3月 キリンホールディングス株式会社 監査役（現在に至る）

※ 持株数は2020年6月現在  
※ その他の項目は2020年7月現在

## 坂村 健

独立社外取締役

**取締役在任年数** 1年  
**持株数** 900株

### 略歴

2000年 4月 東京大学大学院 教授（情報学環・学際情報学府）  
2002年 1月 YRPユビキタス・ネットワークング研究所 所長  
（現在に至る）  
2009年 4月 東京大学大学院 情報学環 ユビキタス情報社会  
基盤研究センター長  
2014年10月 一般社団法人オープン&ビッグデータ活用・  
地方創生推進機構理事長（現在に至る）  
2017年 4月 東洋大学 情報連携学部 教授 学部長（現在に至る）  
同 学術実業連携機構機構長  
2017年 6月 東京大学 名誉教授（現在に至る）  
2019年 6月 当社 取締役（現在に至る）  
2019年 8月 一般社団法人IoTサービス連携協議会  
理事長（現在に至る）

## 武川 恵子

独立社外取締役

**取締役在任年数** 1年  
**持株数** 600株

### 略歴

2008年 7月 内閣府 大臣官房審議官  
（共生社会政策担当兼大臣官房担当）  
2009年 7月 同 大臣官房審議官（男女共同参画局担当）  
2012年12月 同 政府広報室長  
2014年 7月 同 男女共同参画局長  
2019年 4月 昭和女子大学 教授  
2019年 6月 当社 取締役（現在に至る）  
2019年 6月 三井金属鉱業株式会社 監査役（現在に至る）  
2020年 4月 昭和女子大学 グローバルビジネス学部 教授 学部長  
（現在に至る）

# 株式情報 (2020年3月31日現在)

## 会社情報

会社名 日本電信電話株式会社  
 設立年月日 1985年4月1日  
 本社所在地 〒100-8116 東京都千代田区大手町一丁目5番1号  
 大手町ファーストスクエア イーストタワー  
 電話 03-6838-5111

資本金 ¥937,950,000,000  
 発行可能株式の総数 6,192,920,900株  
 発行済株式の総数 3,900,788,940株  
 総株主の議決権数 36,306,676個  
 株主数(単元未満株を含む) 812,089名

## 上場証券取引所

東京(証券コード: 9432)

## IRに関するお問い合わせ先

日本電信電話株式会社 財務部門 IR室  
 電話: 03-6838-5481

<https://www.ntt.co.jp/ir/contact/>

## 株主名簿管理人・特別口座管理機関

三井住友信託銀行株式会社  
 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

## お問い合わせ先

証券代行部  
 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
 フリーダイヤル: 0120-584-400(NTT株主さま専用)  
 0120-782-031(代表)

## ADR預託機関

JPMorgan Chase Bank, N.A.  
 383 Madison Avenue, Floor 11  
 New York, NY10179, U.S.A.

## お問い合わせ先

JPMorgan Service Center  
 P.O. Box 64504  
 St. Paul, MN 55164-0504, U.S.A.  
 TEL: 1-800-990-1135(General)  
 1-651-453-2128(From outside the U.S.A.)

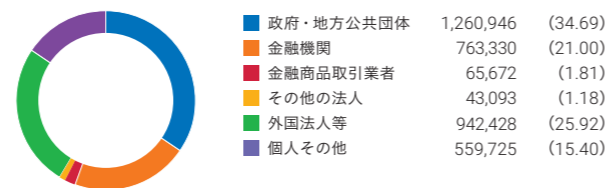
## 大株主

株主名	持株数 (千株)	発行済株式総数に 対する所有割合 (%)
財務大臣	1,260,906	34.69
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	200,508	5.52
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	165,856	4.56
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	59,576	1.64
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	53,432	1.47
ジェービー モルガン チェース バンク 385632	48,451	1.33
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口7)	41,995	1.16
モックスレイ・アンド・カンパニー・エルエルシー	37,588	1.03
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口1)	27,405	0.75
ザ バンク オブ ニューヨーク メロン 140044	27,206	0.75

※1 持株数は、千株未満を切り捨てて表示しています。  
 ※2 当社は自己株式265,592,712株を保有していますが、上記大株主からは除外しています。なお、当社は、業務資本提携の一環として、2020年4月9日を処分期日とし、トヨタ自動車株式会社に対し、第三者割当による自己株式の処分の方法により、自己株式80,775,400株を割り当てております。  
 ※3 持株比率は自己株式を控除して計算しています。

## 所有者別の株式数

株式数は千株未満を切り捨てて表示(千株単位)。( )内は構成比(%)



※1 構成比は、発行済株式の総数から自己株式を除いたものに対する比率となっています。  
 ※2 上記「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が57千株含まれています。

## NTT法による制限

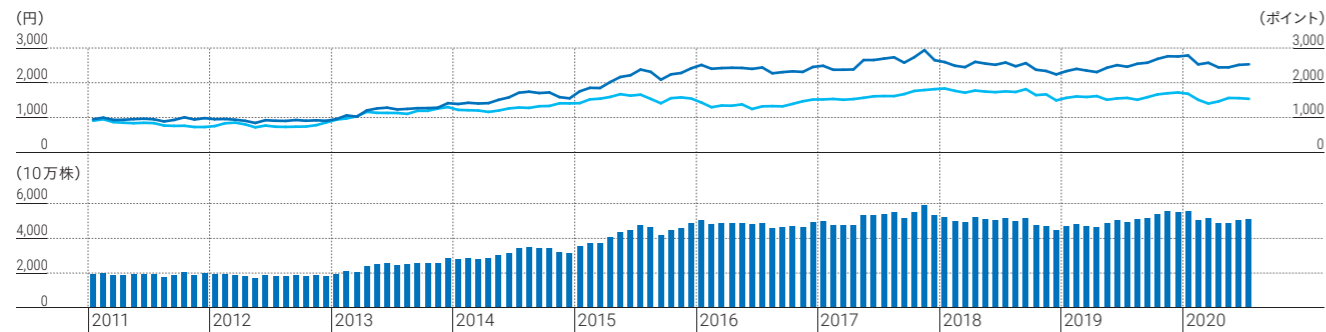
日本電信電話株式会社等に関する法律(NTT法)により、政府は、常時、NTTの発行済株式の総数\*の三分の一以上に当たる株式を保有していなければなりません。

また、NTT法により、NTTは、外国人等議決権割合が三分の一以上になるときは、その氏名及び住所を株主名簿に記載してはなりません。

2020年3月末現在、外国人が保有するNTTの議決権個数は、9,424,018個です。

\* NTT法附則第13条により、当分の間、新株発行等による株式の増加数は、NTT法上の発行済株式の総数に算入しないものとされています。

## 東京証券取引所におけるNTT株価



※1 NTT株価及びTOPIX指数は、毎月の最終取引日の終値です。  
 ※2 NTT出来高は、毎月の出来高です。  
 ※3 当社は、2015年7月1日を効力発生日として普通株式1株につき2株、2020年1月1日を効力発生日として普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を行っており、NTT株価及びNTT出来高は当該株式分割後の数値を記載しています。