

Facebook  
[facebook.com/NTTgroup/](https://www.facebook.com/NTTgroup/)

Twitter  
[twitter.com/NTTPR](https://twitter.com/NTTPR)

LinkedIn  
[linkedin.com/company/ntt](https://www.linkedin.com/company/ntt)

Instagram  
[instagram.com/nttgroup\\_official/](https://www.instagram.com/nttgroup_official/)

YouTube  
[youtube.com/c/NTTofficialchannel](https://www.youtube.com/c/NTTofficialchannel)

# YOUR VALUE PARTNER

## ANNUAL REPORT 2021



**NTT**  
NIPPON TELEGRAPH AND TELEPHONE  
CORPORATION



 **NTT**

<https://group.ntt.jp/>

2	社長メッセージ
10	CFOメッセージ
14	NTT at a glance
16	価値創造プロセス
18	NTTグループ中期経営戦略の見直し
24	Research & Development
34	NTTグループのサステナビリティ
34	持続可能な社会の実現に向けて
36	環境とエネルギー課題への対応
36	環境負荷の軽減
42	社会課題への対応
42	災害対策の強化
44	セキュリティの強化
46	人権およびDiversity & Inclusionへの対応
46	Well-beingの最大化
54	コーポレート・ガバナンス
68	セグメント別営業概況
76	データセクション

### 将来の見直しに関する記述についての注意

本報告書に含まれる予想数値および将来の見直しに関する記述は、現在当社の経営陣が入手している情報をもとに行った判断・評価・事実認識・方針の策定等に基づいてなされ、もしくは算定されています。

また、過去に確定し正確に認識された事実以外に、将来の予想およびその記述を行うために不可欠となる一定の前提(仮定)を用いてなされ、もしくは算定したものです。将来の予測および将来の見直しに関する記述に本質的に内在する不確定性・不確実性および今後の事業運営や内外の経済、証券市場、その他の状況変化等による変動可能性に照らし、現実の業績の数値、結果、パフォーマンスおよび成果は、本報告書に含まれる予想数値および将来の見直しに関する記述と異なる可能性があります。

### 編集方針

本報告書は、成長戦略や業績動向等に加え、サステナビリティといった株主・投資家の皆さまにとって重要性が高い情報を統合することにより、NTTグループの中長期的な企業価値向上に向けた取組みをご説明することに主眼を置いた統合レポートとしています。選ばれ続ける“Your Value Partner”として事業構造の変革を加速するとともに、持続可能な社会の実現に貢献していくことで企業価値の向上をめざすNTTグループへのご理解の一助になれば幸いです。

### バウンダリー

#### ・主要会社(8社)

NTT、NTTドコモ、NTT東日本、NTT西日本、NTTコミュニケーションズ、NTTデータ、NTTファシリティーズ、NTTコムウェア

#### ・事業分担会社(10社)

NTT東日本グループ6社(NTT東日本-北海道、NTT東日本-東北、NTT東日本-関信越、NTT東日本-南関東、NTT東日本サービス、NTTエムイー)、NTT西日本グループ4社(NTTマーケティングアクト、NTTビジネスソリューションズ、NTTフィールドテクノ、NTTビジネスアソシエ西日本)  
 ・本報告書において、「NTTドコモ」は株式会社NTTドコモ、「NTT東日本」は東日本電信電話株式会社、「NTT西日本」は西日本電信電話株式会社、「NTTコミュニケーションズ」はエヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社、「NTTコムウェア」はエヌ・ティ・ティ・コムウェア株式会社、「NTTデータ」は株式会社エヌ・ティ・ティ・データ、「NTTアーバンソリューションズ」はNTTアーバンソリューションズ株式会社、「NTTアノードエナジー」はNTTアノードエナジー株式会社を示しています。

### その他の情報



各種説明会資料  
<https://group.ntt.jp/ir/library/presentation/index.html>



有価証券報告書等  
<https://group.ntt.jp/ir/library/yuho/>



株主総会関連資料  
[https://group.ntt.jp/ir/shares/shareholders\\_meeting/](https://group.ntt.jp/ir/shares/shareholders_meeting/)



サステナビリティレポート  
<https://group.ntt.jp/csr/data/report.html>