

# NTTグループの事業構造の変革

1952年に日本電信電話公社が発足し、  
1985年に日本電信電話株式会社 (NTT) が設立されました。  
NTTはお客さま・社会の声を企業活動の原点として、時代に応じた社会課題を解決すべく、  
様々な技術を開発し、創造と挑戦を続けながら、事業構造を変革してきました。  
これからも自己変革を続けながら、お客さま体験を重視した新たな体験や感動を提供し、  
選ばれ続けるNTTグループをめざしていきます。

1985年度  
売上高  
5.1兆円



電話



2012年度  
海外売上高  
0.95兆円



FTTH等



地域通信事業  
(電話・FTTH等)

グローバル  
ソリューション事業

2023年度  
海外売上高  
2.8兆円

その他  
(不動産、エネルギー等)

2023年度  
売上高  
13.4兆円

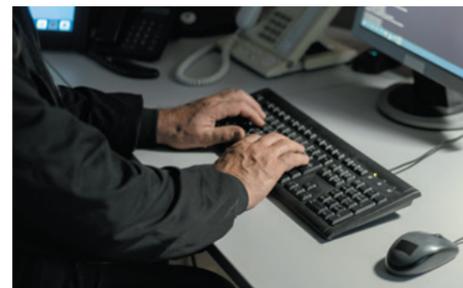
※本ページの背景図形は、事業拡大の変遷をイメージにしたものです。

## 1985年～90年代 電話サービスの展開



- 1985 日本電信電話株式会社 (NTT) 設立
- 1987 携帯電話サービス提供開始
- 1988 世界初のISDNサービス提供開始
- 1988 エヌ・ティ・ティ・データ通信株式会社 (現 NTTデータグループ) 設立
- 1996 インターネット接続サービス「OCN」提供開始

## 2000年代 ブロードバンドへの移行



- 2000 ISDN定額通信サービス提供開始
- 2001 一般家庭への光ファイバー提供開始
- 2004 「おサイフケータイ」提供開始
- 2004 「ひかり電話」提供開始
- 2009 Android OSのスマートフォン提供開始  
クラウドサービス提供開始

## 2010年代 グローバル事業の拡大



- 2010 Keane (現 NTT DATA, Inc) 買収  
Dimension Data買収
- 2010 LTE (Xi) サービス提供開始
- 2015 「光コラボレーションモデル」提供開始
- 2016 Dell Services部門 (現 NTT DATA, Inc) 買収
- 2018 スマホ決済サービス「d払い」提供開始
- 2019 NTTアーバンソリューションズ設立  
NTTアノードエナジー設立

## 2020年代 新たな構造転換



- 2020 5Gサービス提供開始
- 2023 株式会社エヌ・ティ・ティ・データがNTTデータグループへ商号変更し、新たな国内事業会社NTTデータと海外事業を統括するNTT DATA, Inc.を傘下に置く持株会社体制に移行