



NTT is

株主通信 | 2023 | June

6

証券コード 9432



次回（2023年12月号）以降のNTT is（株主通信）について

NTT is（株主通信）につきまして、環境負荷低減の観点から、2023年12月号より従来の冊子でのご提供を、リーフレットでのご提供へと変更させていただきます。インターネット上の掲載内容についても充実を図ってまいりますので、NTT isを何卒引き続きよろしくお願い申し上げます。

2023年12月以降



Top Message | トップメッセージ

平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。ここに「株主通信 NTT is (2023年6月号)」をお届けするにあたり、謹んでご挨拶申し上げます。本号では、2022年度の業績および2023年度の業績予想に加え、2023年5月に発表した新たな中期経営戦略についてご報告申し上げます。

2022年度の業績、2023年度の業績・配当予想

2022年度決算については、営業収益、営業利益、当期利益いずれも過去最高となりました。グローバルの旺盛なデジタル化需要を取り込んだSI収入増などにより、営業収益は13兆1,362億円（対前年+9,797億円〔+8.1%〕）、営業利益は1兆8,290億円（対前年+604億円〔+3.4%〕）、当期利益は、1兆2,131億円（対前年+320億円〔+2.7%〕）となりました。

2023年度業績予想については、営業収益は13兆600億円（対前年▲762億円〔▲0.6%〕）と減収の見通しですが、営業利益は1兆9,500億円（対前年+1,210億円〔+6.6%〕）、当期利益は1兆2,550億円（対前年+419億円〔+3.5%〕）と過去最高を見込んでおります。業績予想を踏まえ、配当予想についても増配とし、13期連続の増配を予定しております。



代表取締役社長
社長執行役員

島田 明

新たな中期経営戦略

本年5月に新たな中期経営戦略「New value creation & Sustainability 2027 powered by IOWN」を公表しました。お客さまと社会のために新たな価値を提供し、事業そのものをサステナブルな社会の実現へとシフトすることで、地球のサステナビリティを支える存在へなっていきたいと考えています。そのために、今後5年間で成長分野へ約8兆円の投資を行います。さらに、未来のためにキャッシュ創出力を増大し、2027年度にEBITDAを2022年度比20%増の約4兆円をめざしてまいります。なお、この取り組みのモニタリングには、EBITDAが最適と考え、新たな中期経営戦略においても主要指標として設定しました（EBITDAについてはP3をご覧ください）。

新たな中期経営戦略の取り組みの柱

1 | 新たな価値の創造とグローバルサステナブル社会を支えるNTTへ

① IOWNによる新たな価値創造（構想から実現へ）

- i. 光電融合デバイスの製造会社設立
- ii. IOWN研究開発・実用化の加速

② データ・ドリブンによる新たな価値創造

- i. パーソナルビジネスの強化
- ii. 社会・産業のDX/データ利活用の強化
- iii. データセンターの拡張・高度化

③ 循環型社会の実現

- i. グリーンソリューションの実現
- ii. 循環型ビジネスの創造
- iii. ネットゼロに向けて

④ 事業基盤の更なる強靱化

2 | お客さま体験（CX）の高度化

⑤ 研究開発とマーケティングの融合

⑥ お客さま体験（CX）を重視したサービスの強化

3 | 従業員体験（EX）の高度化

⑦ オープンで革新的な企業文化へ

⑧ 自律的なキャリア形成への支援強化

⑨ 全世界の従業員の家族を含めたサポートプログラムの強化・充実

株主還元については、引き続き、継続的な増配の実施を基本的な考えとするとともに、自己株式の取得を機動的に実施し、資本効率の向上を図ってまいります。

また、株主・投資家の皆さまがより投資しやすい環境を整え、NTTグループの持続的な成長に共感していただける投資家層を幅広い世代において拡大するため、株式分割（1株→25株）も実施いたします。

株主の皆さまにおかれましては、より一層のご理解とご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

第38回定時株主総会のご報告



株主総会当日の様様、当日や事前にいただいた株主さまのご質問・回答についてウェブサイトに掲載しております。

<https://group.ntt.jp/ir/is/23061.html>

第38回定時株主総会決議ご通知

2023年6月22日開催の当社第38回定時株主総会において、下記のとおり報告ならびに決議されましたので、ご通知申し上げます。

報告事項

- 第38期（2022年4月1日から2023年3月31日まで）事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
- 第38期（2022年4月1日から2023年3月31日まで）計算書類報告の件

決議事項

第1号議案 剰余金の配当の件

本件は、原案どおり承認可決され、期末の配当は1株につき金60円と決定いたしました。

第2号議案 監査役4名選任の件

本件は、原案どおり、監査役に柳 圭一郎、高橋 香苗、神田 秀樹、鹿島 かおるの4氏が選任され、就任いたしました。なお、神田 秀樹、鹿島 かおるの2氏は社外監査役であります。

本年5月に新たな中期経営戦略を公表いたしました。

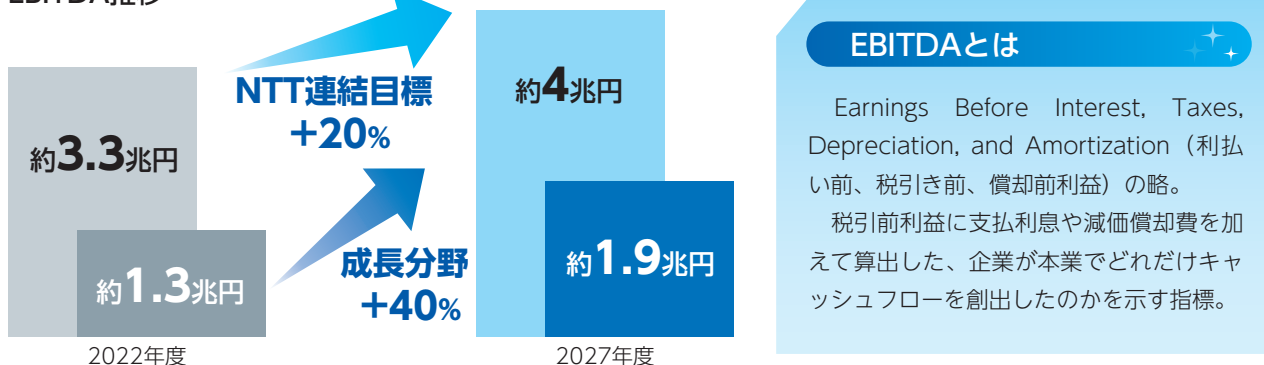


新たな中期経営戦略に基づく具体的な取り組みはウェブサイトに掲載しております。
<https://group.ntt.jp/ir/is/23062.html>

NTTは挑戦し続けます 新たな価値創造と地球のサステナビリティのために

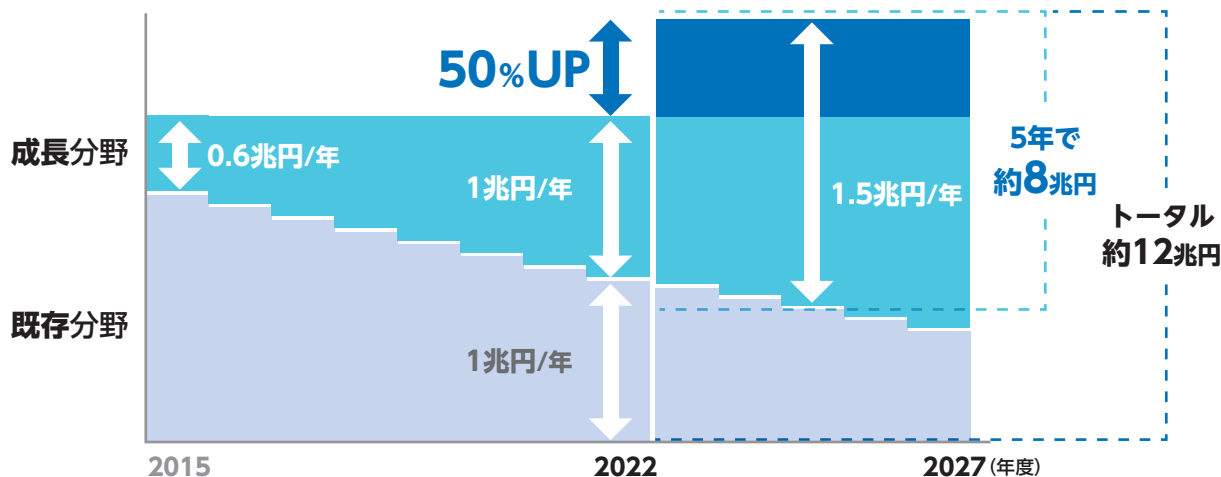
持続的な更なる成長に向けて～EBITDAを主要指標に設定～

EBITDA推移



成長分野 IOWN、デジタル・データセンター、電力・エネルギー、スマートライフ、不動産、AI・ロボットなど

更なる成長の実現に向けた投資拡大 ～成長分野へ約8兆円の投資・出資～



中期財務目標

目標指標		目標水準 (2027年度)
全社目標	EBITDA	+20% 増加 (対2022年度)
成長分野 ^{※1}	EBITDA	+40% 増加 (対2022年度)
	海外営業利益率 ^{※2}	10% (2025年度)
既存分野 ^{※3}	EBITDA	+10% 増加 (対2022年度)
	ROIC	9% (2022年度実績: 8.2%)

サステナビリティ関連指標も設定

女性新任管理者登用率
毎年 **30%**以上

温室効果ガス排出量
2040年度 **カーボンニュートラル、ネットゼロ**をめざす

従業員エンゲージメント率
改善

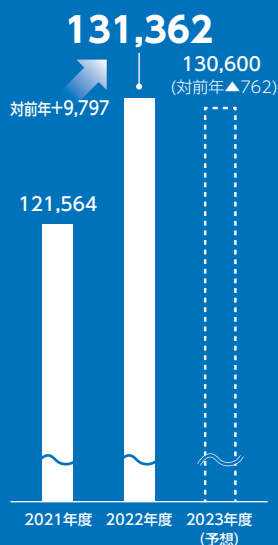
※1 IOWN、デジタル・データセンター、電力・エネルギー、スマートライフ、不動産、AI・ロボットなど

※2 NTTデータ連結。買収に伴う無形資産の償却費など、一時的なコストを除く ※3 NTTドコモ・コンシューマ通信事業、NTT東日本、NTT西日本



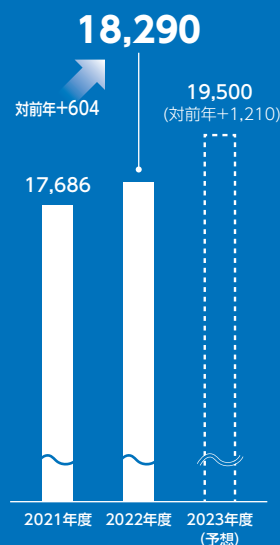
営業収益

(単位：億円)



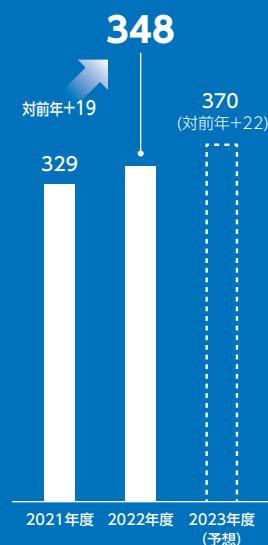
営業利益

(単位：億円)



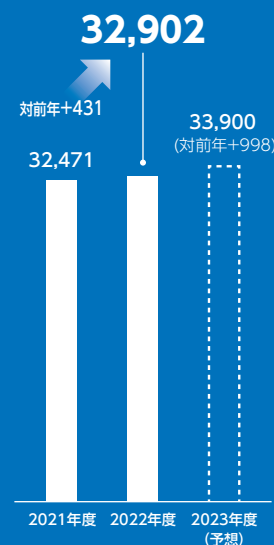
EPS (1株当たり当期利益)

(単位：円)



EBITDA

(単位：億円)



セグメント別の状況



詳細はウェブサイトでご案内しております
<https://group.ntt.jp/ir/is/23063.html>

2022年度 実績

■ 総合ICT事業 ■ 地域通信事業 ■ グローバル・ソリューション事業 ■ その他（不動産、エネルギー等）

営業収益（2022年度） 13兆1,362億円



営業利益（2022年度） 1兆8,290億円



2023年度 業績予想

■ 総合ICT事業 ■ 地域通信事業 ■ グローバル・ソリューション事業 ■ その他（不動産、エネルギー等）

営業収益 13兆600億円



営業利益 1兆9,500億円



※各セグメント単純合算値（セグメント間取引含む）に占める割合

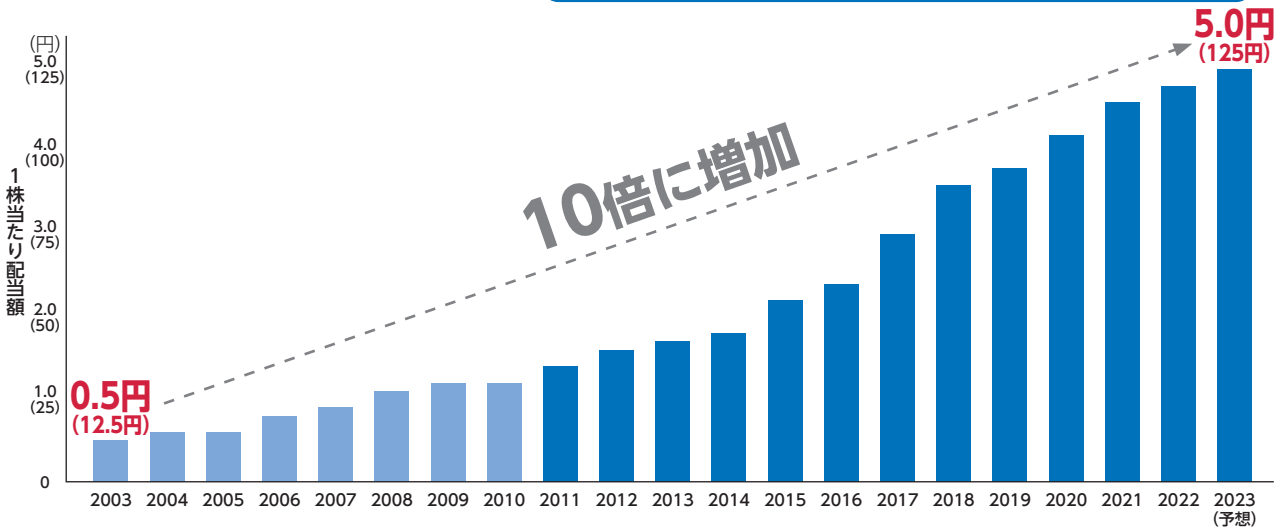


株主還元については、継続的な増配の実施を基本的な考え方とし、自己株式取得についても機動的に実施することで資本効率の向上を図っております。

2023年度の年間配当額は、**13期連続での増配**となる1株当たり5.0円（株式分割前：1株当たり125円）を予定しております。これまでの配当額は、**2003年度比で見れば10倍**まで拡大しております。

配当の推移

13期連続増配予定



- ・2009年1月4日を効力発生日として、普通株式1株につき100株、2015年7月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株、2020年1月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を行っており、1株当たり配当額について、()内には当該株式分割調整後の数値を記載しています。
- ・2023年5月12日開催の取締役会において、2023年7月1日を効力発生日として、普通株式1株につき25株の割合で株式分割することを決議いたしました。上記グラフは当該株式分割を考慮した場合の額を記載し、()内には当該株式分割を考慮しない場合の額を記載しております。

たくさんSNSにご投稿いただき、 ありがとうございました！

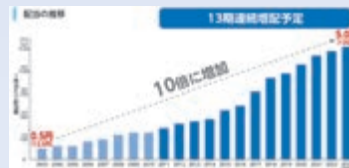
NTT is (2022年12月号)において、魅力的だと感じられるグラフ（配当、株主総利回り、自己株式取得）について、たくさんSNS投稿をいただき、誠にありがとうございました。約150件のご投稿をいただき、**特に連続増配をご評価**いただいております。2023年度も増配を予定しておりますが、新たな中期経営戦略や株式分割を含め、最も魅力的に感じられたものを、**ハッシュタグ「#NTT株」**にて投稿していただけますと幸いです。SNS投稿用の画像およびグラフもぜひご利用ください。

① 新たな中期経営戦略



中期経営目標	目標数値	日経水準 (2022年)	サステナビリティ推進活動も決定
会社価値	ESG/ESGDA +20% 達成 (2025年度)		女性新任管理層採用率 毎年 30% 以上
成長分野	ESG/ESGDA +40% 達成 (2025年度)		運営効率が大幅改善
	ESG/ESGDA +10% 達成 (2025年度)		2025年度カーボンニュートラル、ネットゼロをめざす
顧客分野	ESG/ESGDA +10% 達成 (2025年度)		従業員エンゲージメント率 改善
	ESG/ESGDA +9% 達成 (2025年度)		

② 配当



③ 株式分割



株式分割		分割基準日：2023年6月30日 (金)	
分割比率	1 対 25	効力発生日：2023年7月1日 (土)	
株価4,000円の場合のNTT株購入資金			
分割前	100株 40万円	分割後	100株 1.6万円



株主・投資家の皆さまにとって、より投資しやすい環境を整え、NTTグループの持続的な成長に共感していただける投資家層を幅広い世代において拡大することを目的に、株式分割することといたしました。

2023年6月30日時点で保有されている株式を対象に、2023年7月1日付で1株を25株に分割いたします。

分割比率

1 対 25

分割基準日：2023年6月30日（金）

効力発生日：2023年7月 1日（土）

例：分割前にNTT株を100株保有している場合（株価4,000円）

分割前に保有していた100株が
100株40万円

分割後

25倍の2,500株となります
2,500株40万円

FAQ

Q 1 現在、普通株式100株を保有している場合の株式数や価値はどうなりますか？

A 1 普通株式100株は、株式分割により2,500株に増加します。また、**100株当たりの株価は25分の1となりますが、2,500株を保有することとなるため株式分割前後で価値は変わりません。**

Q 2 株式分割に際して、何か手続きは必要ですか？

A 2 **手続きは一切必要ございません。**

Q 3 取引される株価が変更となるのはいつですか？

A 3 2023年6月29日（木）[※]から、株式分割を考慮した価格で取引が開始されます。

※ 6月29日以降に当社株式を取引される場合、当該株式の受け渡しが7月1日の効力発生日以降となるため、東京証券取引所における取引価格は株式分割を考慮した価格および株価となります。

Q 4 配当金はどうなりますか？

A 4 1株当たりの配当額は25分の1の配当額になりますが、保有株式数が25倍となるため、お受け取りになる配当金総額は変わりません。

1株当たり配当金

株式分割考慮後

	中間配当	期末配当	年間合計
2023年度 (予想)	2.5円	2.5円	5.0円
2022年度 (2022年12月実施)	2.4円	2.4円	4.8円

<参考>株式分割考慮前

	中間配当	期末配当	年間合計
2023年度 (予想)	62.5円	62.5円	125円
2022年度 (2022年12月実施)	60円	60円	120円

Q 5 株式分割後、dポイント進呈はどうなりますか？

A 5 dポイント進呈条件に変更はございません。

進呈条件：基準日時点で、100株以上保有し、保有期間に応じてdポイントを進呈

※詳細は次ページをご参照ください。



株主の皆さまの日ごろのご支援に感謝するとともに、当社株式への投資の魅力を高め、より長く保有していただくために、当社株式の保有期間に応じて株主さま向けにdポイントを進呈します。本年度進呈対象の株主さまには、進呈に関するご案内（ログインID/PASS）を送付しておりますので、ご確認のうえ2024年3月31日までにエントリーサイトよりお申込みください。

対象となる株主さま

基準日

右記の基準日時時点で、100株以上保有し、以下の保有期間の株主さま

2年以上3年未満

(株主名簿登録日が2020/4/1～
2021/3/31に該当する株主さま)

1500ポイント

5年以上6年未満

(株主名簿登録日が2017/4/1～
2018/3/31に該当する株主さま)

3000ポイント

2023年3月31日

※本年度進呈対象となる株主さまは上記のとおりであり、株主さまへ毎年進呈するものではありません。
※同一の株主番号で得られる最大のポイント数は4500ポイントです。

エントリー方法（インターネットによるエントリーサイトでのお申込み）

エントリー可能期間/時間

- STEP 1** ▶ 対象の株主さまには、エントリーサイトのログインID/PASSを本株主通信に同封しています。
STEP 2 ▶ 同封されているID/PASSを利用して、エントリーサイトにログインしてください。
STEP 3 ▶ エントリーサイトにてアンケートにご回答ください。
STEP 4 ▶ ご希望のdポイント進呈先であるdアカウント情報を入力してください。
STEP 5 ▶ 入力されたdアカウントにdポイントを進呈します。

2023年7月1日
から
2024年3月31日
(8時00分から21時59分)

詳細はウェブサイト
でご案内しております

<https://group.ntt.jp/ir/is/23066.html>



株主総会資料の書面交付請求

次回株主総会資料を書面で
受領されたい株主さまのみ

会社法の改正により、全ての上場会社において株主総会資料をインターネット上で提供することが義務化されました。2023年6月の株主総会では、制度導入初年度の対応として、これまでと同等の情報を書面でお送りしましたが、次回以降も同等の情報を書面で受領されたい株主さまは、「書面交付請求」のお手続きをお願いいたします。（既にお手続き済の株主さまは、重ねてお手続きいただく必要はございません）

● お手続き

ご利用の証券会社にお問い合わせください。もしくは、株主名簿管理人（三井住友信託銀行株式会社）でのお手続きも可能です。以下は、株主名簿管理人でお手続きされる場合についてご案内いたします。

お電話でのお手続き

☎ 0120-533-600

受付時間：9：00～17：00

(土・日・祝日および12/31～1/3を除く)

ウェブ（チャットボット）でのお手続き

以下URL（三井住友信託銀行サイト）にアクセスし、お手続きください。

<https://group.ntt.jp/ir/is/23067.html>

以下、お手元にご用意いただくと、手続きがスムーズに進みます。

- ・株主番号：9桁、配当金計算書の右上/配当金領収証の右中央に記載
- ・証券コード：9432



株主インフォメーション

住所・氏名など届出事項の変更、配当金振込先の指定について

証券会社の口座に当社株式が記録されている株主さま

お取引先の証券会社へお問い合わせください。

特別口座に当社株式が記録されている株主さま

当社特別口座管理機関の三井住友信託銀行へお問い合わせください。

株主名簿管理人・特別口座管理機関へのお問い合わせ

〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

NTT株主さま専用電話

☎ 0120-584-400

代表電話

☎ 0120-782-031

株主・投資家の皆さま向けホームページ

<https://group.ntt.jp/ir/>