

証券コード 9432



日本電信電話株式会社 会社説明会

2016年10月

本資料及び本説明会におけるご説明に含まれる予想数値及び将来の見通しに関する記述・言明は、現在当社の経営陣が入手している情報に基づいて行った判断・評価・事実認識・方針の策定等に基づいてなされもしくは算定されています。

また、過去に確定し正確に認識された事実以外に、将来の予想及びその記述を行うために不可欠となる一定の前提(仮定)を用いてなされもしくは算定したものです。将来の予測及び将来の見通しに関する記述・言明に本質的に内在する不確定性・不確実性及び今後の事業運営や内外の経済、証券市場その他の状況変化等による変動可能性に照らし、現実の業績の数値、結果、パフォーマンス及び成果は、本資料及び本説明会におけるご説明に含まれる予想数値及び将来の見通しに関する記述・言明と異なる可能性があります。

※ 本資料中の「E」は記載の数値が計画または業績予想であることを表しています。

- **イントロダクション**
- **グローバル・クラウド事業**
- **国内ネットワーク事業**
- **2020に向けて**
- **株主還元**

・イントロダクション

・グローバル・クラウド事業

・国内ネットワーク事業

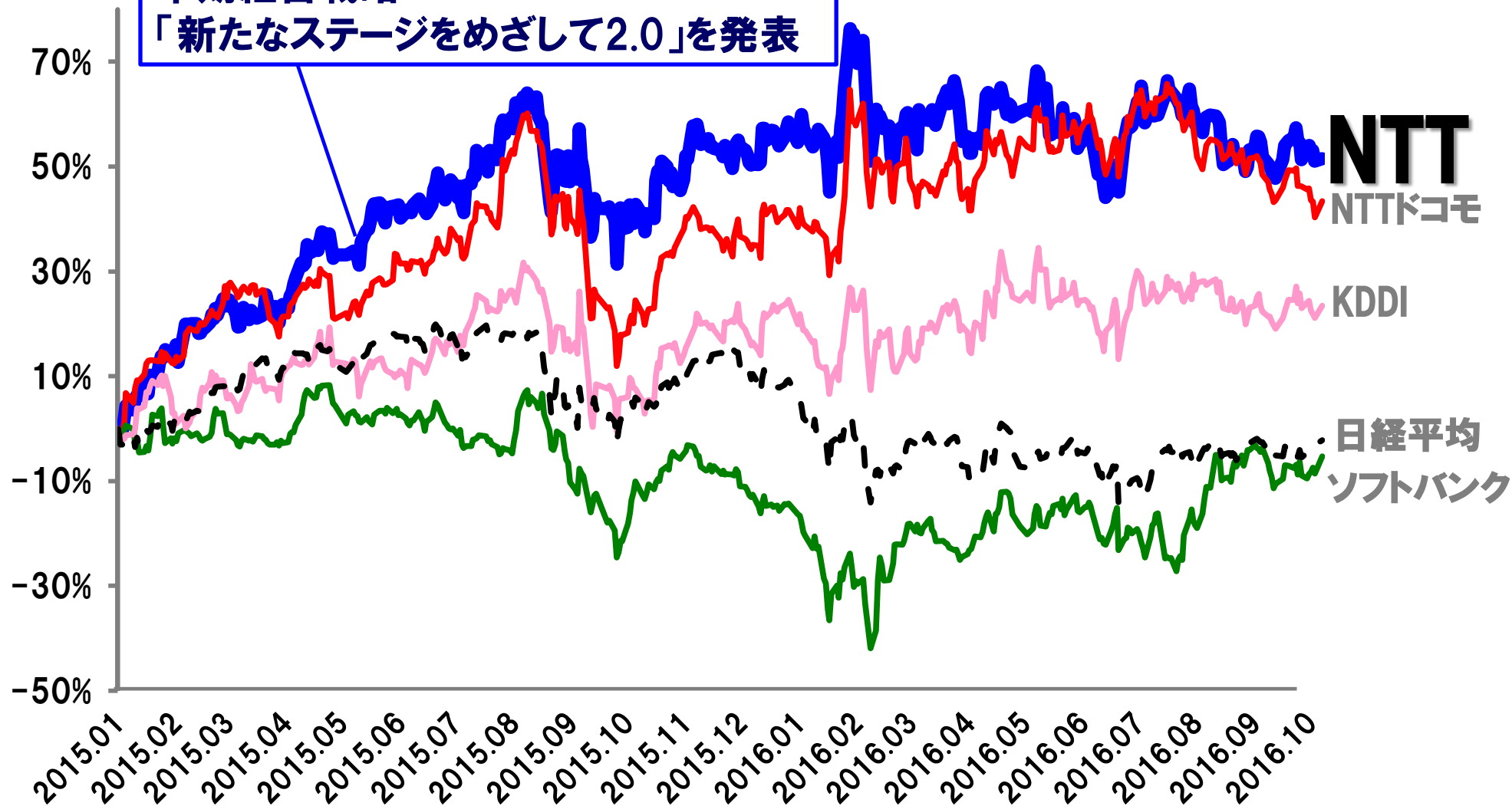
・2020に向けて

・株主還元

NTT株のパフォーマンス(昨年初来の株価推移)

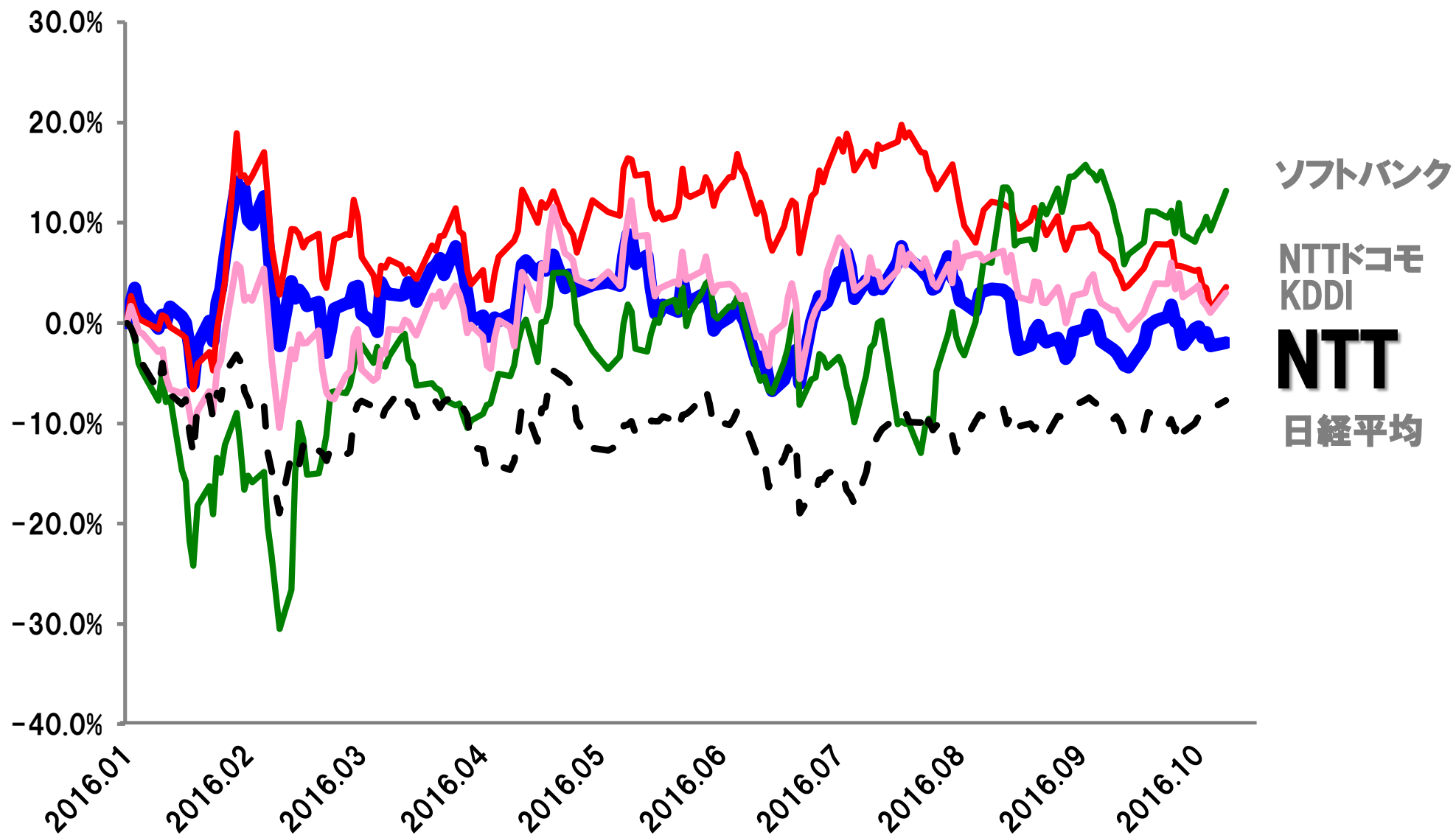


2015年5月15日
中期経営戦略
「新たなステージをめざして2.0」を発表



(注) 数値は2016年10月11日時点

NTT株のパフォーマンス(年初来の株価推移)



(注) 数値は2016年10月11日時点

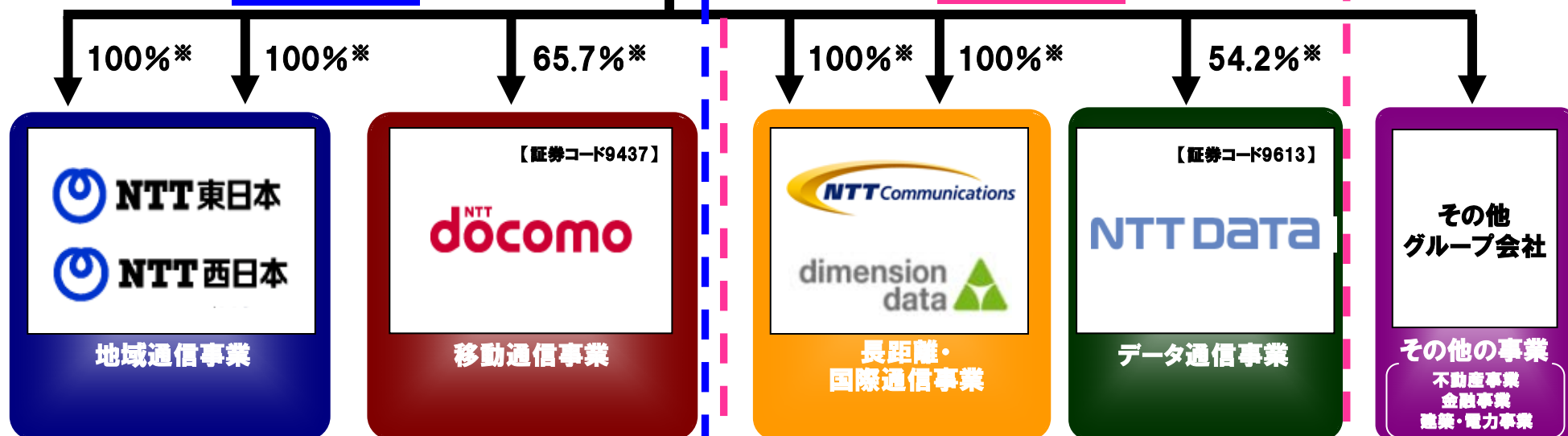


売上高 : 11.5兆円
従業員数 : 241,450名

※記載の数字は主要子会社に対する議決権比率(2016年3月末現在)

国内事業

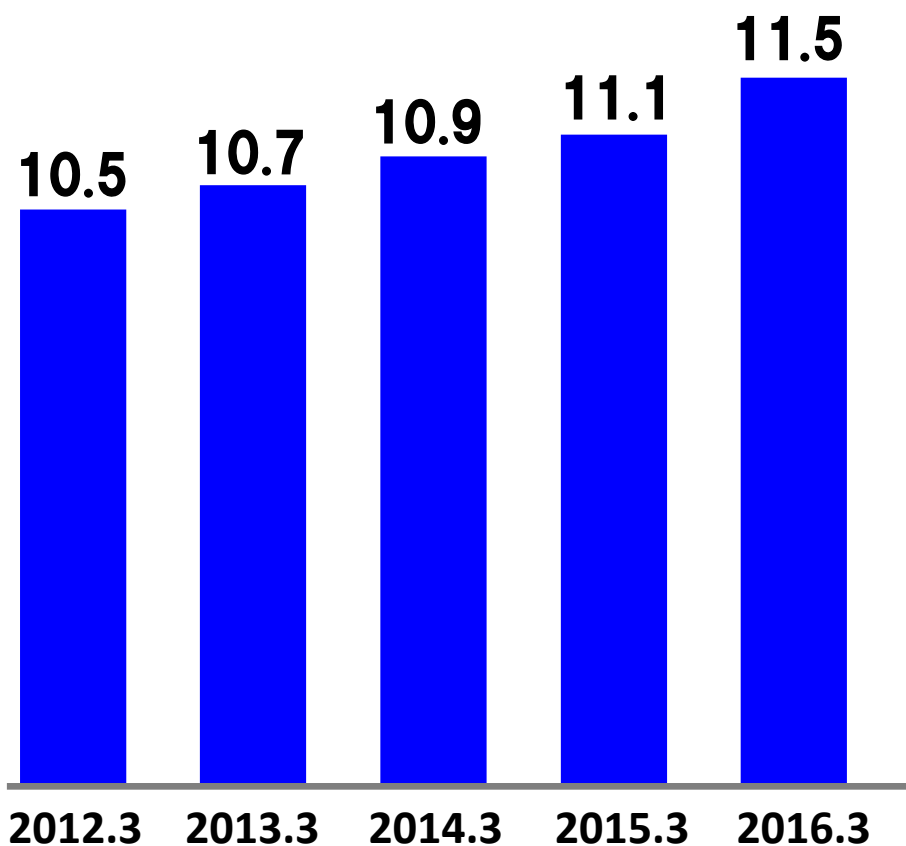
海外事業



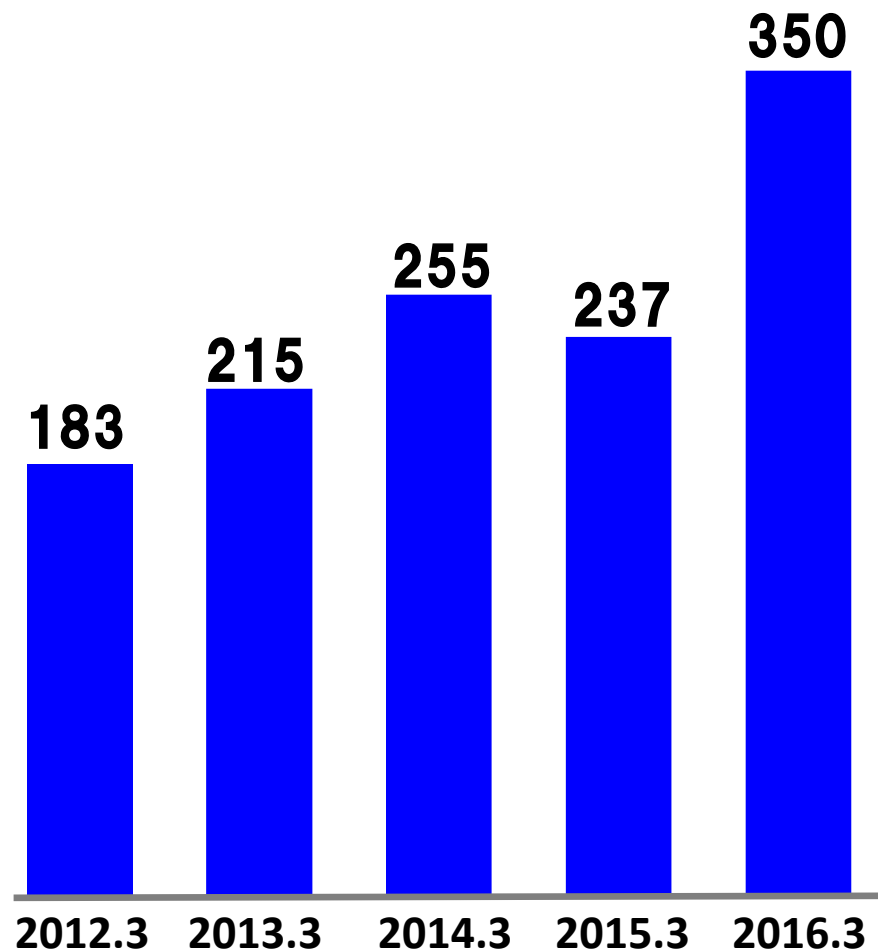
営業収益	34,079 億円	45,271 億円	22,509 億円	16,168 億円	12,945 億円
営業利益	2,650 億円	7,884 億円	967 億円	1,127 億円	740 億円
従業員数	66,200 名	26,150 名	47,750 名	80,550 名	24,800 名

(注) 2016年3月期。各セグメントの営業収益および営業利益は、セグメント間取引を含む。

営業収益(兆円)



EPS(円)



	中期経営戦略 「新たなステージをめざして 2.0」
目標年度	2018/3期
EPS成長	400円以上
海外売上高 海外営業利益	220億ドル 15億ドル
設備投資	▲2,000億円以上 (国内ネットワーク事業) [対2015/3期]
コスト削減 (固定/移動アクセス系)	▲8,000億円以上 [対2015/3期]

2017年3月期第1四半期 連結決算の概況



(単位:億円)

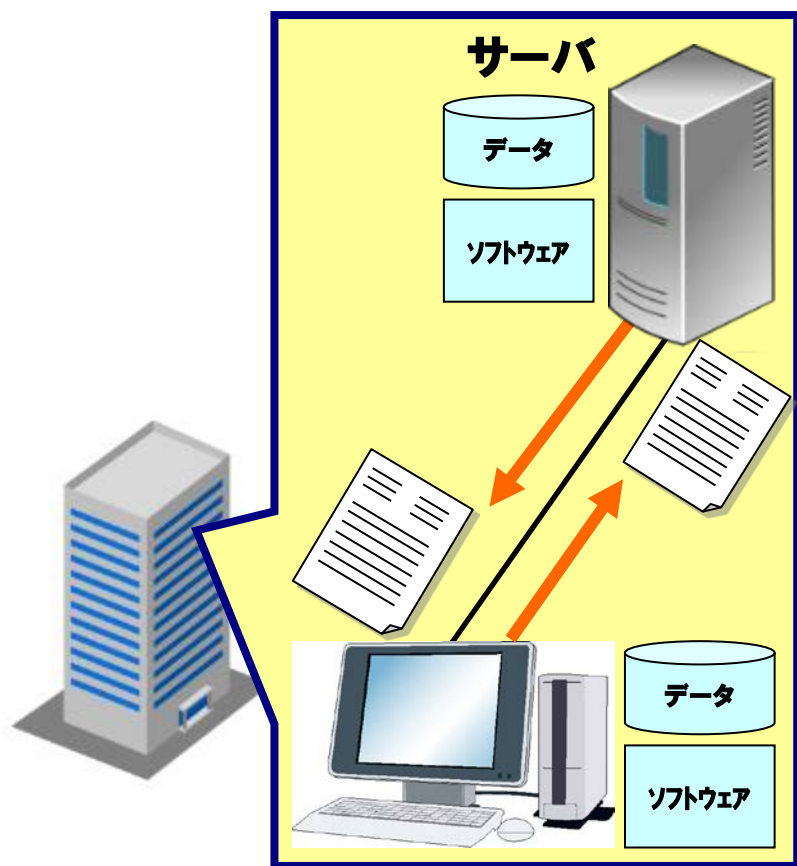
	2017年3月期 第1四半期実績			2016年3月期 第1四半期実績	2017年3月期 通期業績予想	2017年3月期 第1四半期実績 進捗率
		対前年同期増減額	対前年同期増減率			
営業収益	27,167	+103	+0.4%	27,065	114,500	23.7%
営業費用	22,293	▲1,184	▲5.0%	23,477	100,200	22.2%
営業利益	4,874	+1,286	+35.9%	3,588	14,300	34.1%
四半期(当期) 純利益	2,436	+505	+26.1%	1,932	7,500	32.5%
E P S (単位:円)	117	+25	+27.9%	91	363	32.2%

※四半期(当期)純利益は、当社に帰属する四半期(当期)純利益(非支配持分帰属分控除後)を記載しております。

- ・イントロダクション
- ・**グローバル・クラウド事業**
- ・国内ネットワーク事業
- ・2020に向けて
- ・株主還元

クラウド利用で設備不要・端末も自由

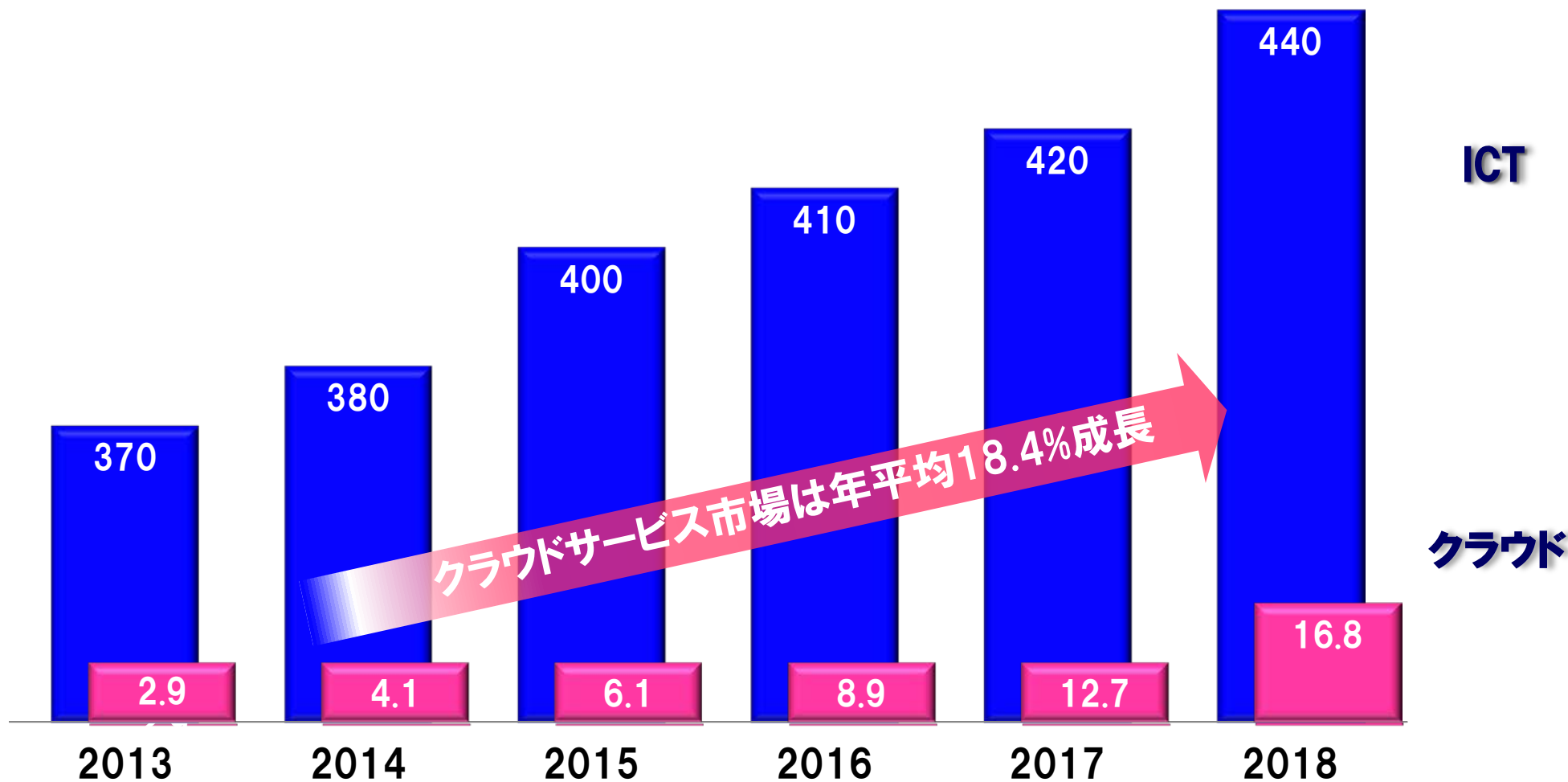
IT設備の「所有」から



クラウドによる「利用」へ



(兆円)



※日本円は2016年9月30時点のレート(101.33円)を基に算定
(出典)総務省 情報通信白書

フルスタック & フルライフサイクル

インフラからアプリケーションまで、コンサルティングから保守・運用まで

クラウドサービス

アドバイザリー
サービス

移行
サービス

運用
サービス

マネジメント
サービス

NTT Data

everis

itelligence

NTT docomo

dimension
data

NEXUS» nextiraOne

NTT Communications

e-shelter
arkadin

Virtela

RagingWire
DATA CENTERS

アプリケーション
ソリューション

マネージドICT

データセンター
ネットワーク

 NTT Security

R&D

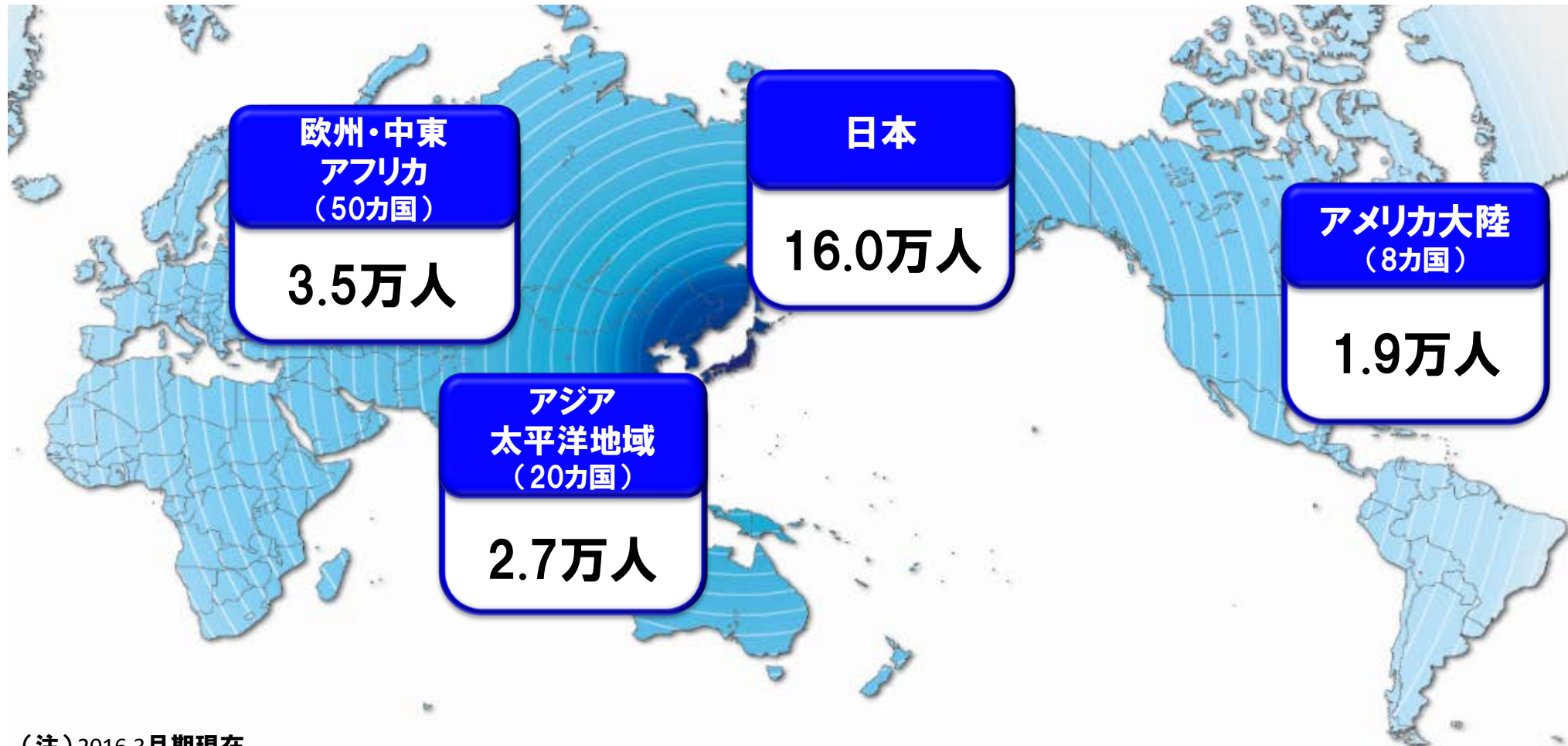
NTT
INNOVATION
INSTITUTE,
INC.



ユーザ企業

サービスレイヤー

サービス提供：**196**の国・地域
全従業員の**約34%**が海外で勤務



(注) 2016.3月期現在

主なクラウドサービス受注実績

アメリカ

2014/3.1Q
NTT DATA dimension data SOLUTIONARY
テキサス州交通局

2014/3. 4Q
NTT DATA NTT Communications
ヘルスケアメーカー

2014/3. 4Q
NTT DATA dimension data
重工業メーカー

2015/3. 4Q
NTT DATA NTT Communications
酪農業

2016/3. 1Q
NTT DATA dimension data
医療機器メーカー

EMEA(欧州・中東・アフリカ)

2014/3. 3Q
dimension data NTT Communications
消費財メーカー

2015/3. 1Q
NTT DATA dimension data
英国財務省

2015/3. 3Q
dimension data NTT Communications
非鉄金属

2016/3. 1Q
NTT DATA dimension data NTT Communications
医療機関

2016/3. 4Q
dimension data NTT DATA NTT Communications
製造業

日本

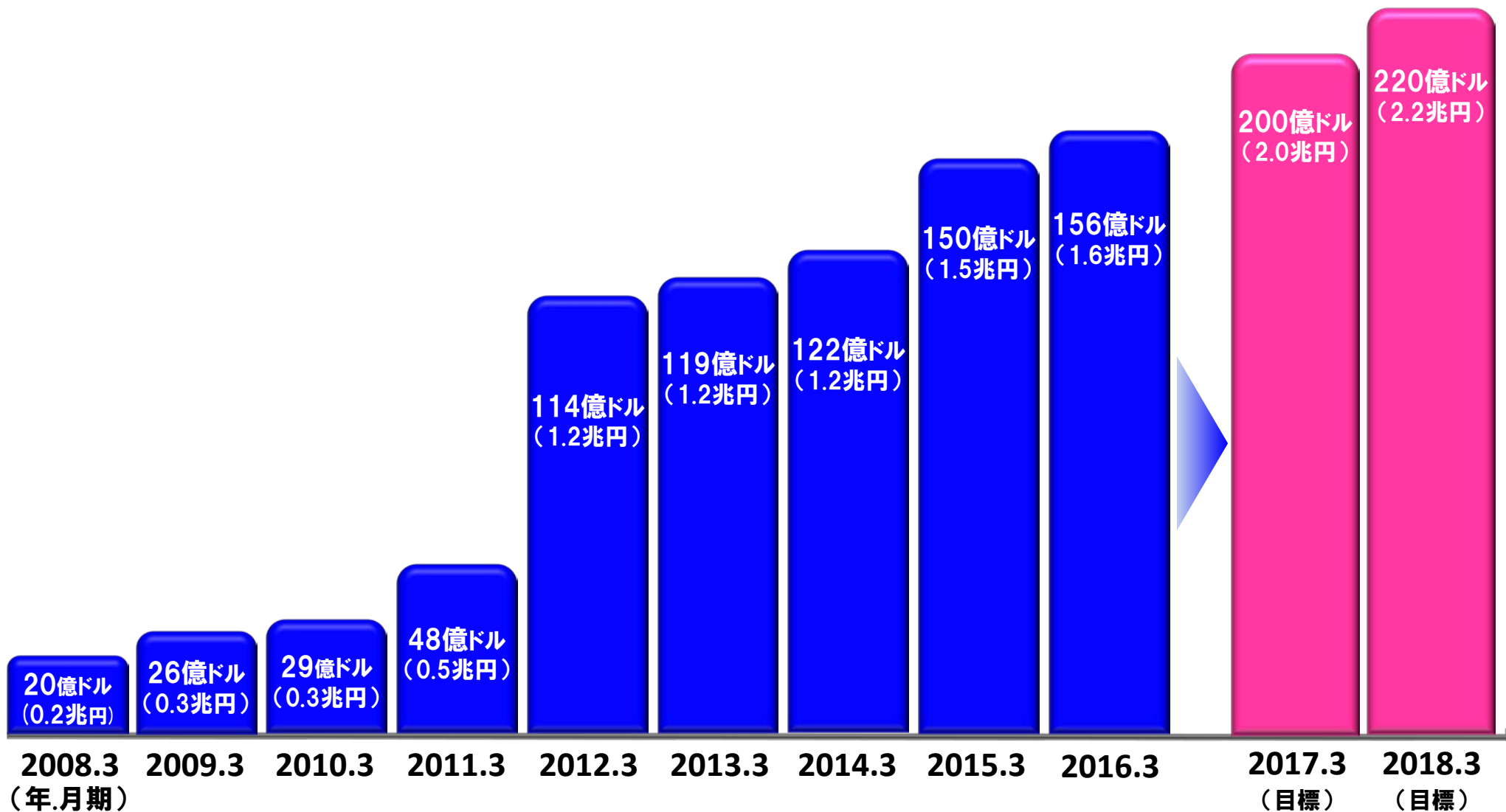
2014/3. 3Q
NTT Communications dimension data
全日空

2015/3. 2Q
dimension data NTT Communications
金融機関

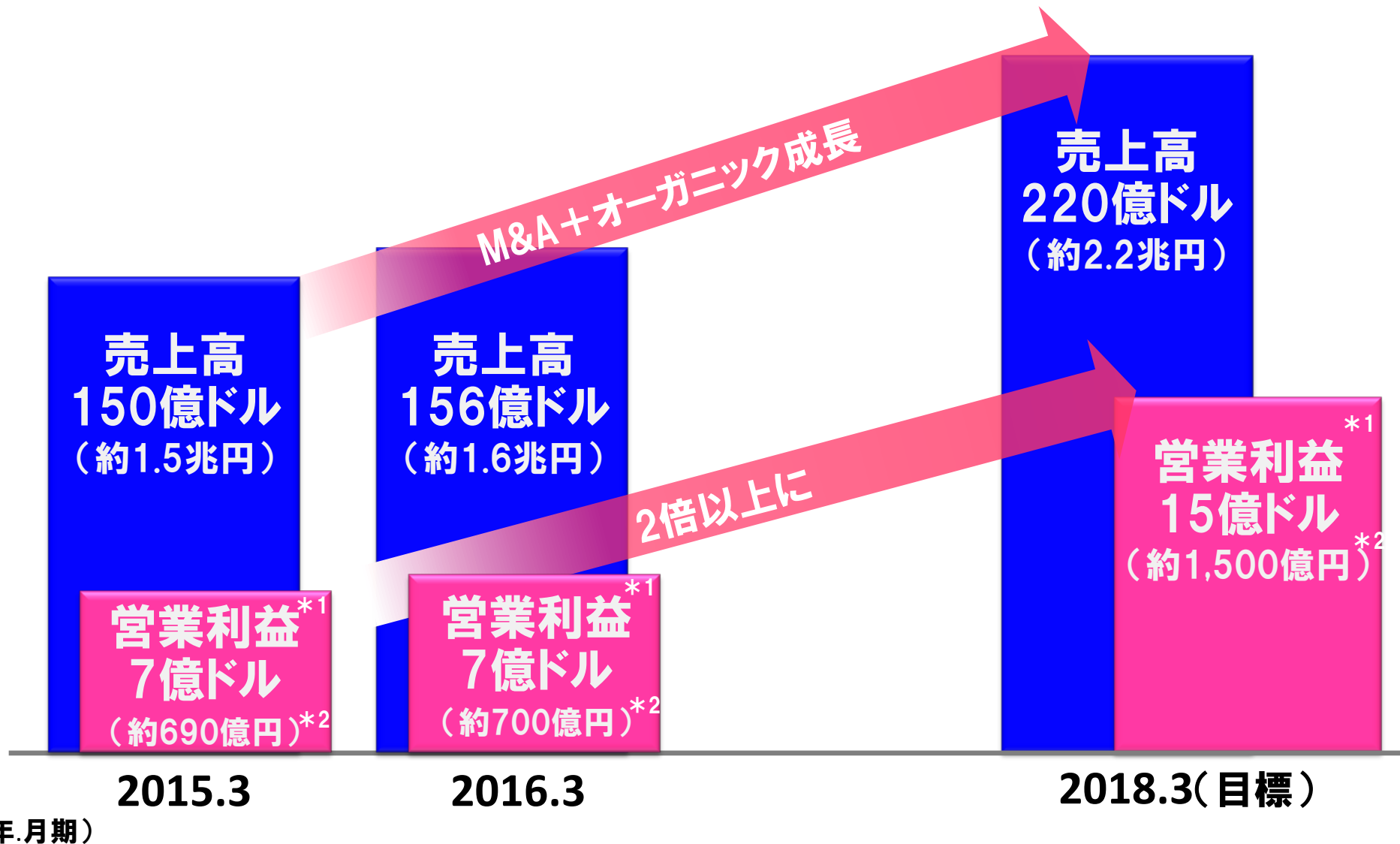
APAC(アジア太平洋)

2014/3. 2Q
dimension data NTT Communications
May Bank

2016/3. 4Q
NTT DATA NTT Communications
金融機関



※日本円は2016年9月30日時点のレート(101.33円)を基に算定

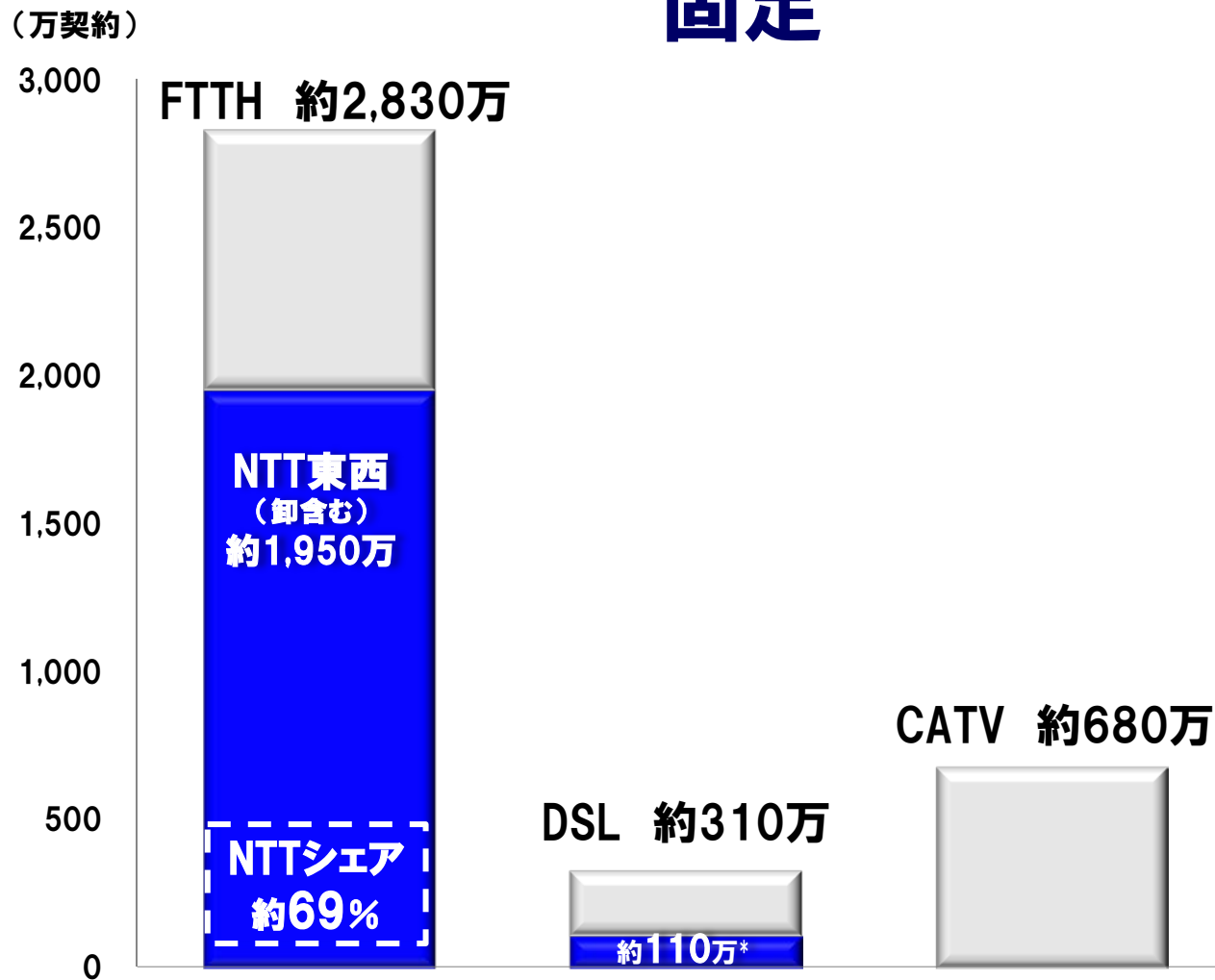


*1 買収に伴う無形固定資産の償却費等、一時的なコストを除いた営業利益

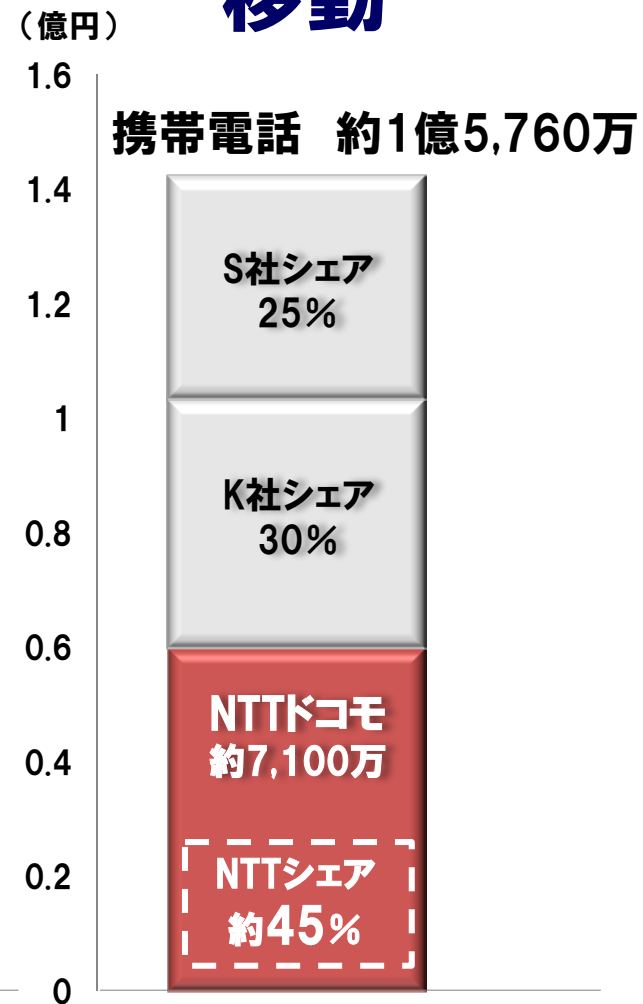
*2 日本円は2016年9月30日時点のレート(101.33円)を基に算定

- ・イントロダクション
- ・グローバル・クラウド事業
- ・**国内ネットワーク事業**
- ・2020に向けて
- ・株主還元

固定

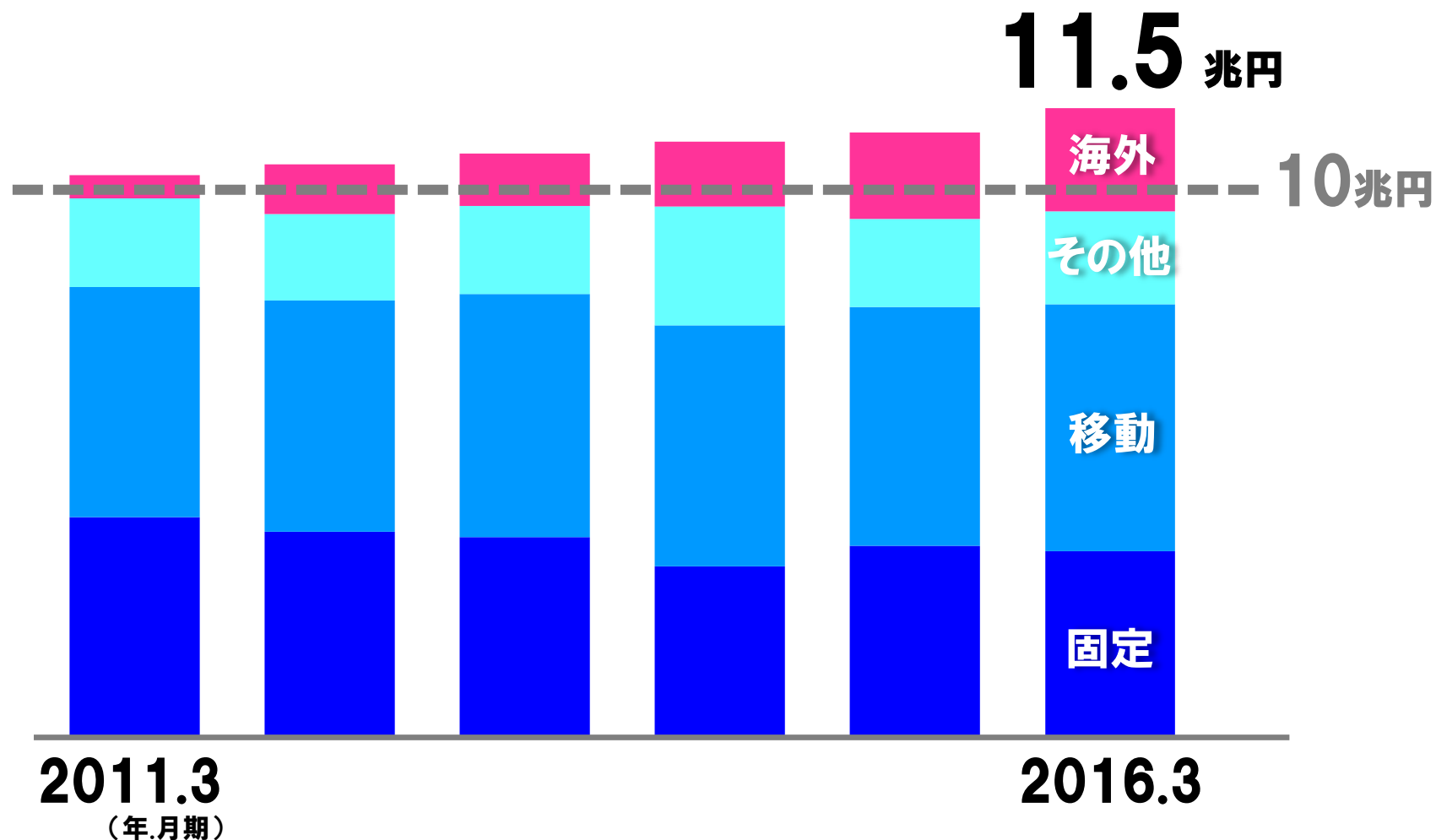


移動

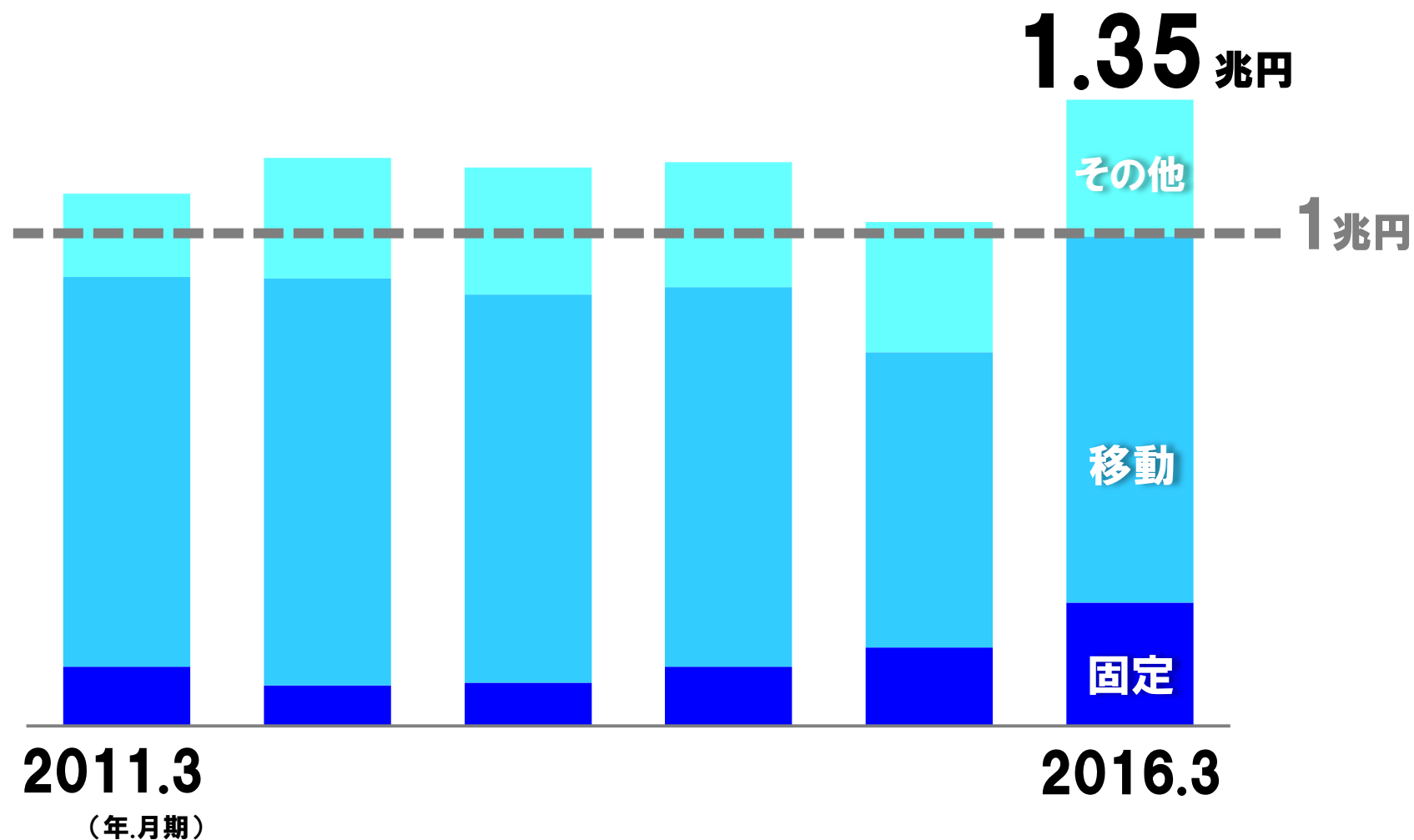


* DSLの契約数は2016年3月末時点の数値
(出典)総務省公表値 2016年6月末時点

安定した10兆円規模の営業収益

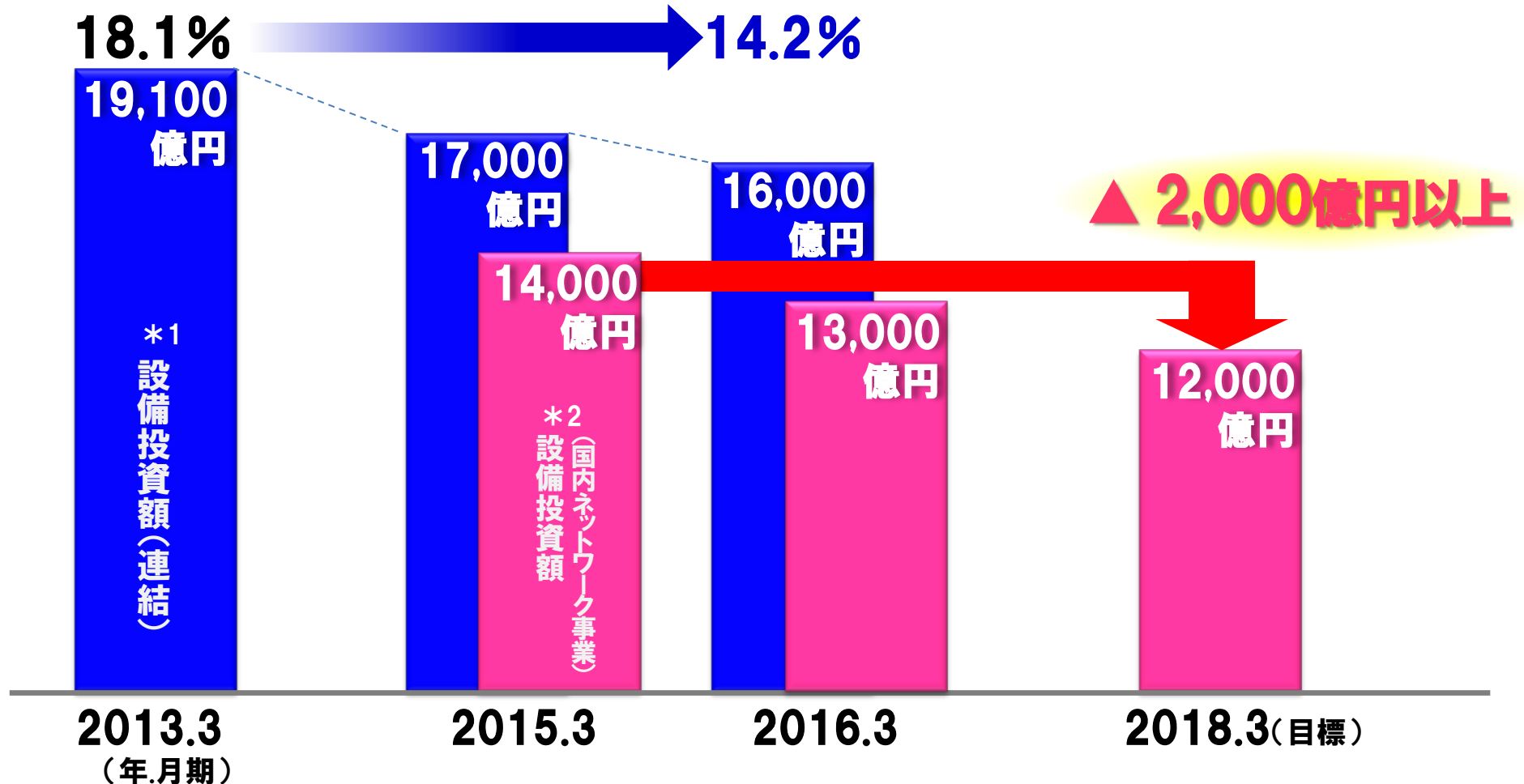


1兆円以上の利益創出



Capex to Salesの改善

国内ネットワーク事業の効率化



*1 不動産関連を除く

*2 コミュニケーションズのデータセンター等を除く

固定/移動アクセス系で8,000億円以上削減

2012.3 ~ 2015.3 2016.3 ~ 2018.3(目標) (年.月期)

▲6,500
億円

▲4,100
億円

▲3,900
億円

▲ 8,000億円以上

ライフステージに合わせて選べる料金プラン

- ・長期ユーザにお得な料金

ずっとドコモ割



- ・お客様のご利用に合わせた料金

ご利用の少ないお客様には

- ・シェアパック5の追加
(家族で5GBを分け合える)
- ・カケホーダイライトの適用拡大
(2,700円→1,700円)

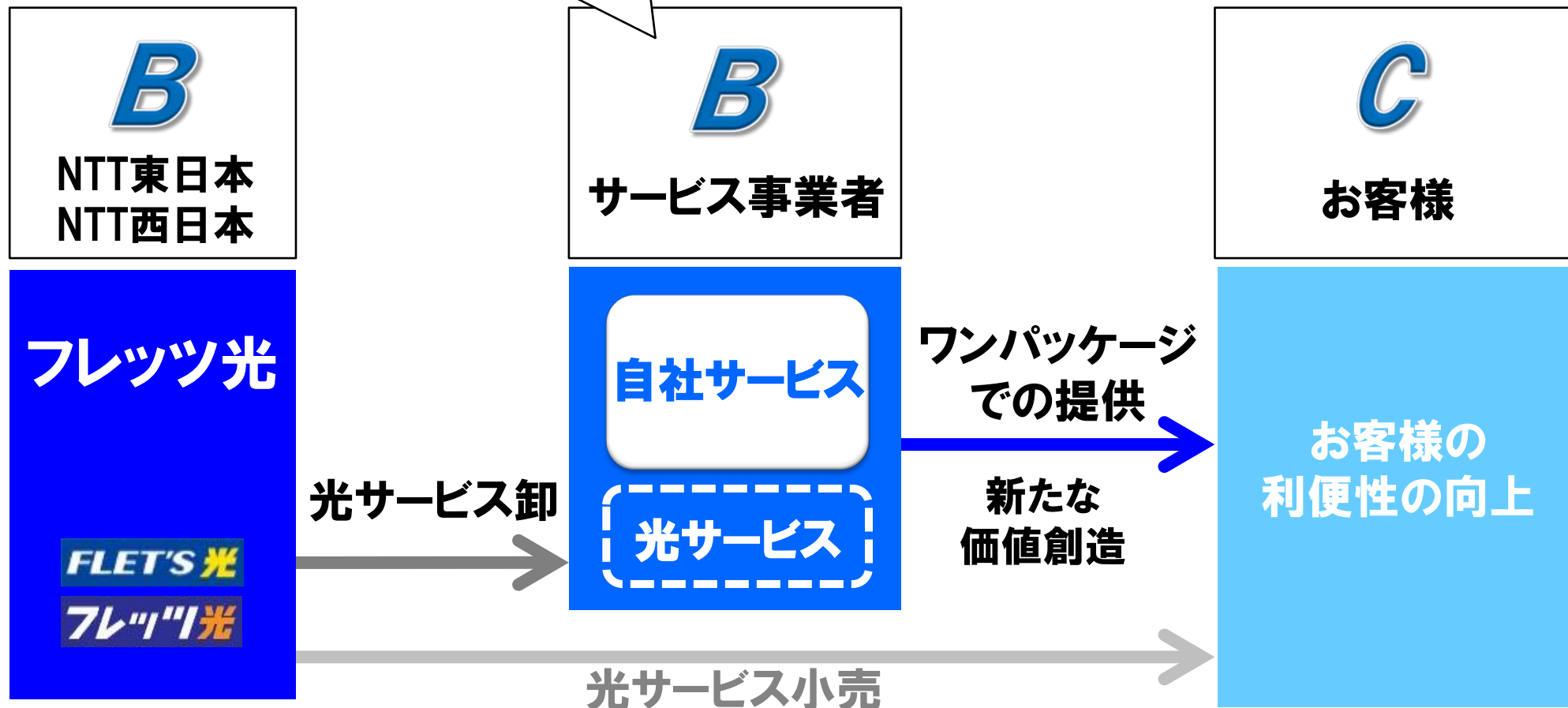
ご利用の多いお客様には

- ・ウルトラパックの追加
家族で50/100GBを分け合える
おひとりでも20/30GBが利用可能

「光コラボレーションモデル」

光サービス事業者 約**400**社^{*1}

契約数 約**600万**契約^{*2}



*1 2016年7月末時点

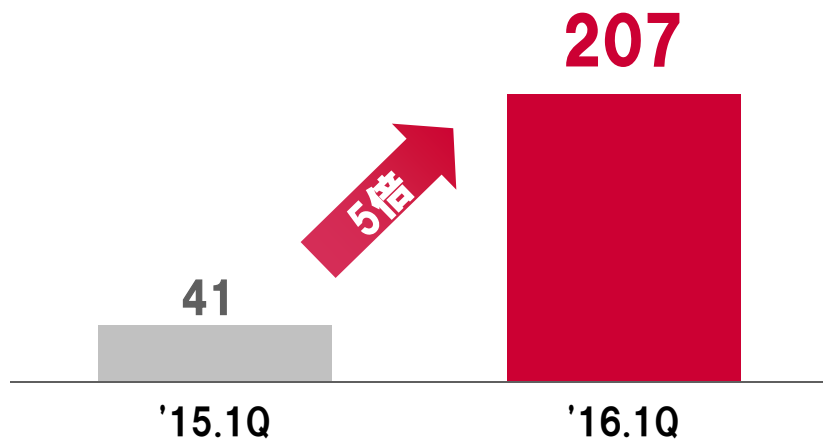
*2 2016年6月末時点

2015年3月1日 サービス開始

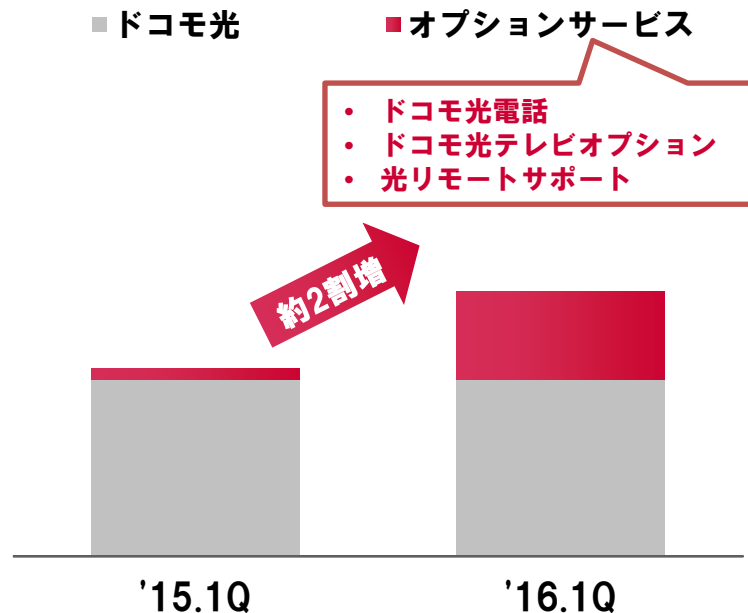
契約数 **200万** 契約突破

(2016年6月22日)

ドコモ光 契約数 (万契約)

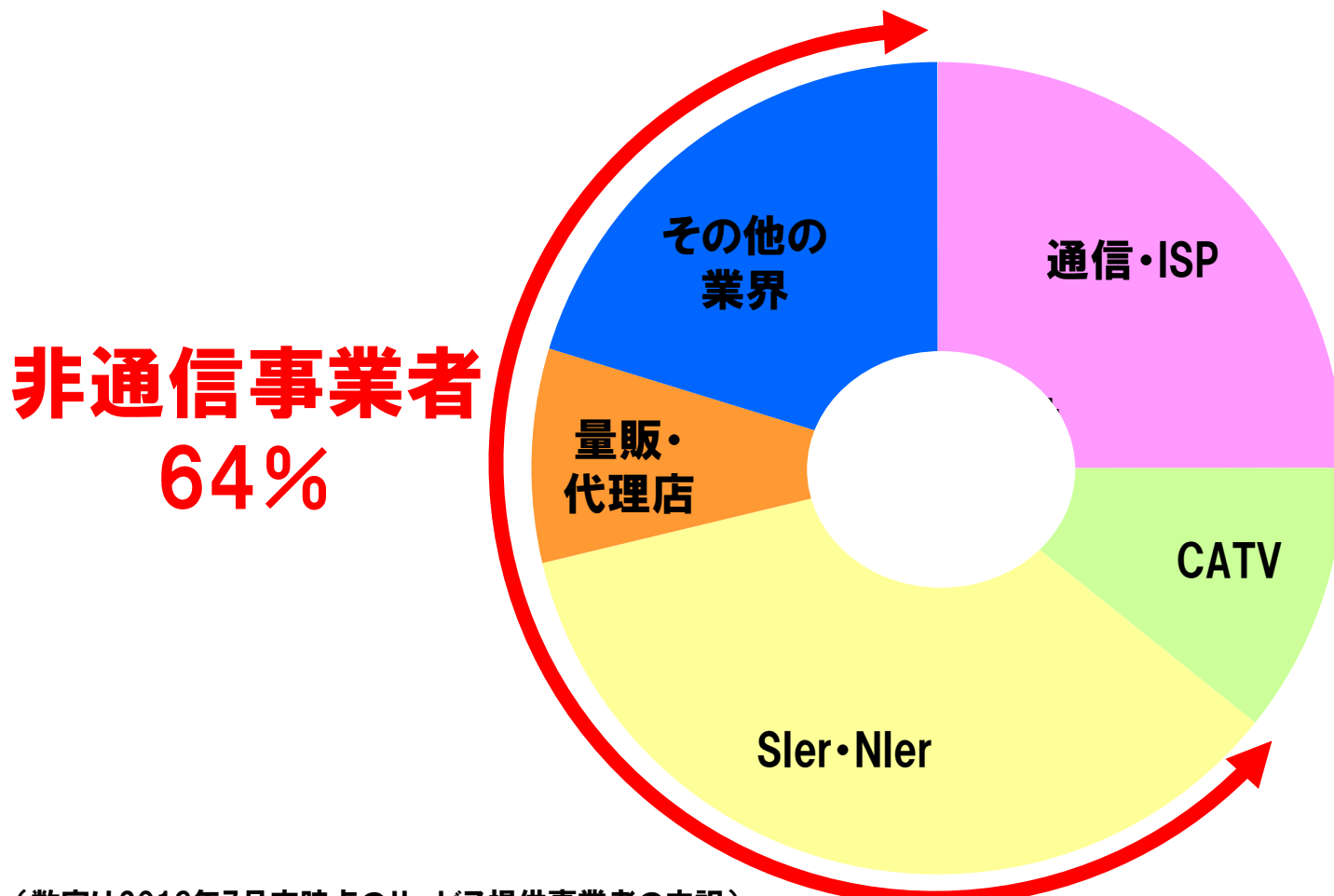


1契約あたりの 月額利用料



◆ 月額利用料については、2015年度1Q及び2016年度1Qにおけるドコモ光申込者の平均月額利用料

新たなアライアンスパートナーとの協業により 新規需要を開拓



(数字は2016年7月末時点のサービス提供事業者の内訳)

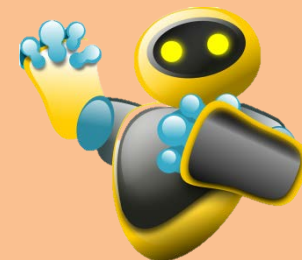
- ・イントロダクション
- ・グローバル・クラウド事業
- ・国内ネットワーク事業
- ・**2020に向けて**
- ・株主還元

スポーツ貢献



B2B2X

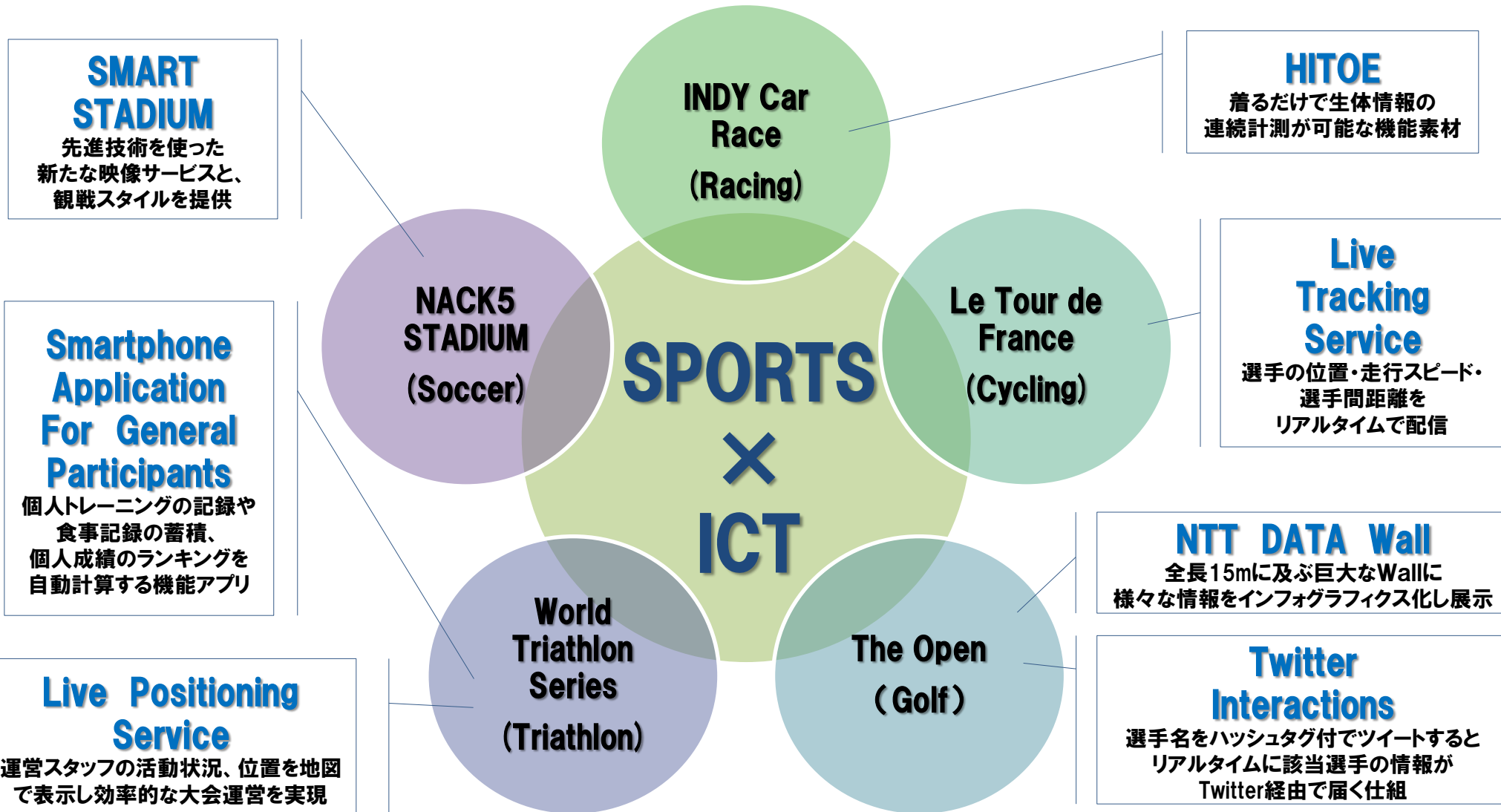
IoT/AI



地域創生



NTTグループによるスポーツへの貢献



Tokyo2020 Gold Partner
2015.1.26



J League – DAZN – NTT Group
2016.7.20



- スマートスタジアム
・スマートホームタウン
- モバイル等映像配信
- デジタル基盤

2016年7月20日リリース

Jリーグ、DAZN、NTTグループ「スマートスタジアム事業」協業契約締結

～スタジアム・ホームタウンの ICT 化で、日本のスポーツ界に新たな感動と体験を～

スマートスタジアム化の目的

提供価値

1. 最新技術を使った新たな映像サービスと観戦スタイル
2. スポーツを契機としたデジタルマーケティング



**地域とつながる
スポーツ産業の発展**
～2020以降のレガシー創造～



NTTグループの強み(Jリーグへの貢献)

顧客リーチ

モバイル7千万などの幅広い顧客基盤

情報通信サービス

モバイル／Wi-Fi／光ブロードバンド、
映像配信システム、ビック・データ

地域リレーション

全国の拠点・地域密着、歴史とブランド

各産業において、IoTやAIなどのICT技術を活用し、新たな価値創出に向けた取り組みを進める

産業

製造業

農業

流通・小売

シティ

ヘルスケア

ホーム

新たな価値

ダウンタイム
削減

生産性向上

配送遅延ゼロ
顧客満足度向上

安心・安全な
街づくり

健康寿命
延長

エネルギー
ムダゼロ
生活の質向上

ICT技術を活用

A.I.

ビッグデータ解析

セキュリティ

IoT

リアルタイム処理

世界中の製造業のお客様（自動車等）

複数の工場やロボットが
ネットワークで繋がり、
生産性向上

ゼロダウンタイムによる
予防保全
保守費用削減

他工作機械メーカー等

FIELD systemの
オープン化により
様々な機械を
接続可能

FANUC

業界初の製造業向けのオープンプラットフォーム「**FIELD system**」
の早期実現、デファクトスタンダード化

スマートな製造現場における生産性向上、効率化の実現

 **NTTグループ**

エッジコンピューティング技術
によるリアルタイム処理

世界196カ国・地域に
グローバルICT基盤提供

工場機械の故障予兆検知
等のアプリケーション開発

 **NTT**

 **NTT Communications**

NTT Data

世界的な農業機械メーカーのクボタと農業、水・環境分野で協業し、農業の競争力向上や快適な生活環境創造の実現を目指す



**2017年度以降順次
提供開始予定**

超歌舞伎 Supported by NTT



はなくらべせんぼんぎくら

今昔饗宴千本桜

桜がつなげるキセキ。

松岡 亮 主演
藤岡 勲 十郎 演出

原作 小説「千本桜」シリーズ
(長瀬 喜伴内(1901-1959)・長瀬 喜伴内(1959-2016))
歌舞伎「義経千本桜」
(1970年 東京・新橋・新大塚・有明・豊洲・有明・豊洲)

今昔饗宴
千本桜

中村獅童 初音ミク

佐藤 四郎 兵衛 主演

初音未来 / 黒崎 蘭

4/29(金・祝)・30(土) ニコニコ超会議2016

<http://chokabuki.jp/>

(東京メッセ イベントホール)

※ニコニコ超会議実行委員会 実行: 長竹株式会社 dwa2go 実行協力: ENJOY 実行協力: 日本経済新聞社

NTT

niconico ニコニコ超会議2016

KABUKI LION ラスベガス公演



Japan KABUKI Festival in Las Vegas 2016
May 3-7, 2016
MGM Grand DAVID COPPERFIELD THEATER

Straight from JAPAN!

ICHIKAWA
SOMEGORO VIII

Panasonic presents
Wonder KABUKI Spectacle at MGM Grand
KABUKI LION
SHI-SHI-O : The Adventures of the Mythical Lion

Produced by Shochiku

Supported by
CONSULATE GENERAL OF JAPAN in San Francisco JETRO JAPAN FOUNDATION 日本経済新聞社 (JNTS) Japanese Chamber of Commerce and Industry of Southern California JALOP

Supported by
D.A.G. SECOM SEIKO

Special support by
Panasonic

Cooperated by
MGM RESORTS INTERNATIONAL

Technical cooperation by
NTT

スマートな製造現場構築による生産性向上

ファナック 業務提携(2016/7/28)

地域とつながるスポーツ産業の発展

Jリーグ/DAZN 協業契約(2016/7/20)

農業・水・環境インフラ分野におけるICTイノベーション創出

クボタ 連携協定(2016/6/7)

**札幌市
包括連携協定** (2015/9/16)

持続可能な都市インフラの整備・構築支援

**日立製作所
業務提携**(2015/10/1)

映像サービスの革新 と ユーザエクスペリエンスの進化

**パナソニック
業務提携**(2015/6/17)

**福岡市
包括連携協定**(2015/4/14)

**九州経済連合会
Free Wi-Fiプロジェクト開始**
(2015/6/5)

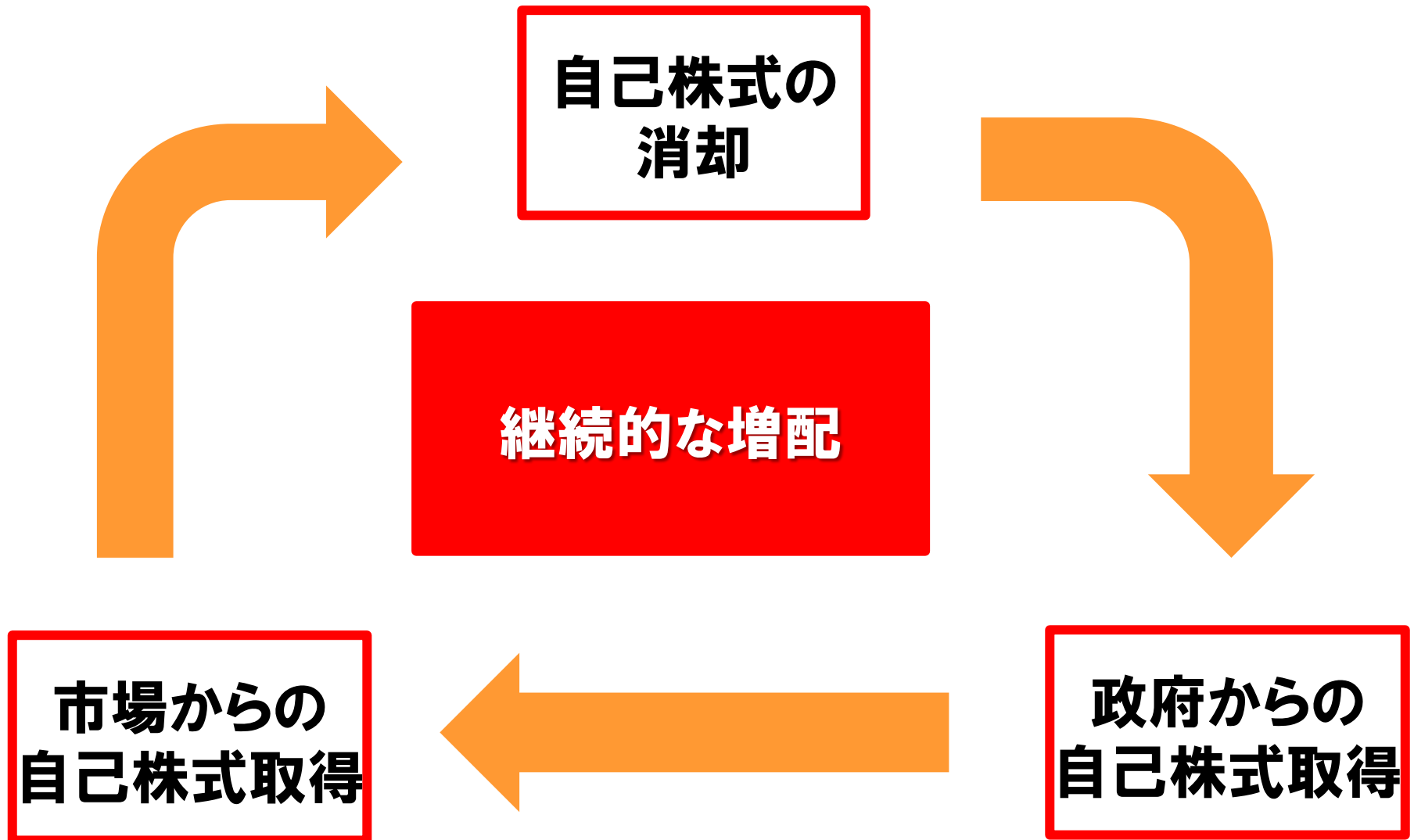


※グループ各社も個別分野の連携協定を締結

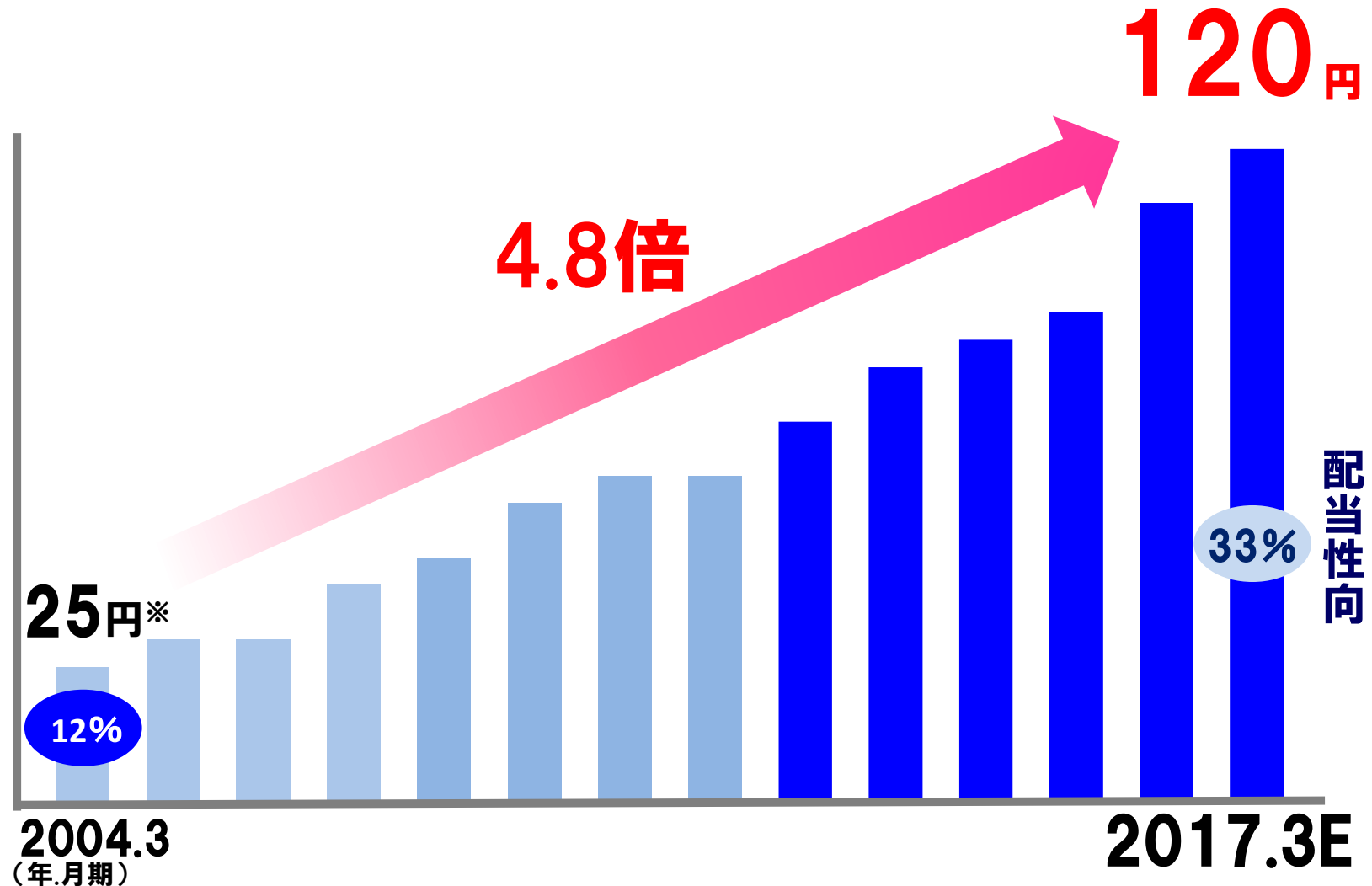
社会的課題の克服×産業競争力の強化

オープン & コラボレーション

- ・イントロダクション
- ・グローバル・クラウド事業
- ・国内ネットワーク事業
- ・2020に向けて
- ・**株主還元**

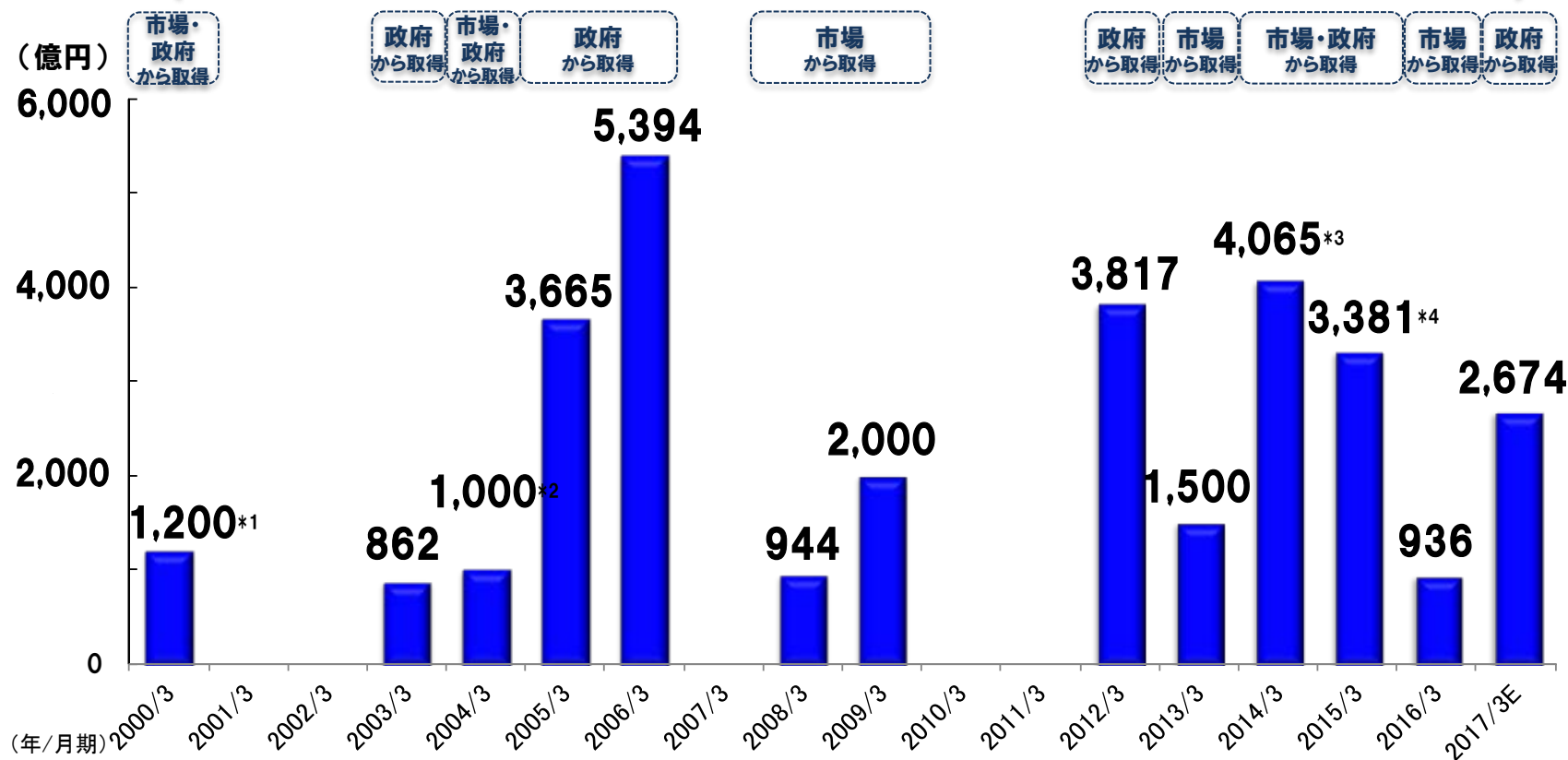


6期連続増配



配当性向

3兆円以上の自己株式取得を実施



*1 市場480億円、政府720億円

*2 市場610億円、政府390億円

*3 市場2,500億円、政府1,565億円

*4 市場1,012億円、政府2,369億円

高い配当利回り

日本国債10年利回り

▲0.1%^{*1}

東証1部平均
配当利回り

1.9%^{*2}

<

NTT株
配当利回り
2.6%^{*3}

*1 財務省公表「国債金利情報」(2016年10月7日)を基に算出

*2 2016年10月7日時点の株価を基に算出

*3 数値は2016年5月13日公表の業績予想ベース、株価は4,606円(2016年10月7日終値)で算定

- **イントロダクション**
- **グローバル・クラウド事業**
- **国内ネットワーク事業**
- **2020に向けて**
- **株主還元**



Next Value Partner

for

Transformation

of Business models and Lifestyle

by

Trusted Solutions

*of Global, Secure, End-to-end,
and Full-line ICT services*