

証券コード 9432



日本電信電話株式会社 会社説明会

2016年8月

本資料及び本説明会におけるご説明に含まれる予想数値及び将来の見通しに関する記述・言明は、現在当社の経営陣が入手している情報に基づいて行った判断・評価・事実認識・方針の策定等に基づいてなされもしくは算定されています。

また、過去に確定し正確に認識された事実以外に、将来の予想及びその記述を行うために不可欠となる一定の前提(仮定)を用いてなされもしくは算定したものです。将来の予測及び将来の見通しに関する記述・言明に本質的に内在する不確定性・不確実性及び今後の事業運営や内外の経済、証券市場その他の状況変化等による変動可能性に照らし、現実の業績の数値、結果、パフォーマンス及び成果は、本資料及び本説明会におけるご説明に含まれる予想数値及び将来の見通しに関する記述・言明と異なる可能性があります。

※ 本資料中の「E」は記載の数値が計画または業績予想であることを表しています。

・イントロダクション

・グローバル・クラウド事業

・国内ネットワーク事業

・2020に向けて

・株主還元

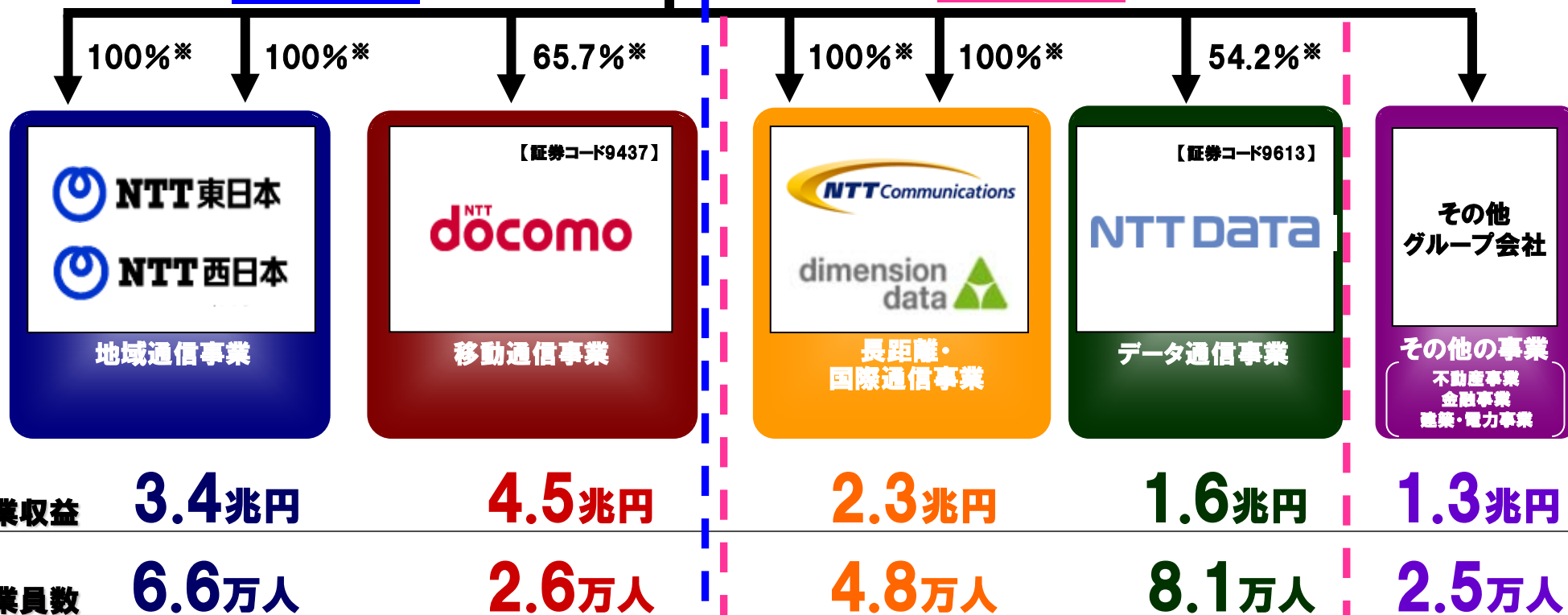


売上高 : 11.5兆円
従業員数 : 24.1万人

※記載の数字は主要子会社に対する議決権比率(2016年3月末現在)

国内事業

海外事業

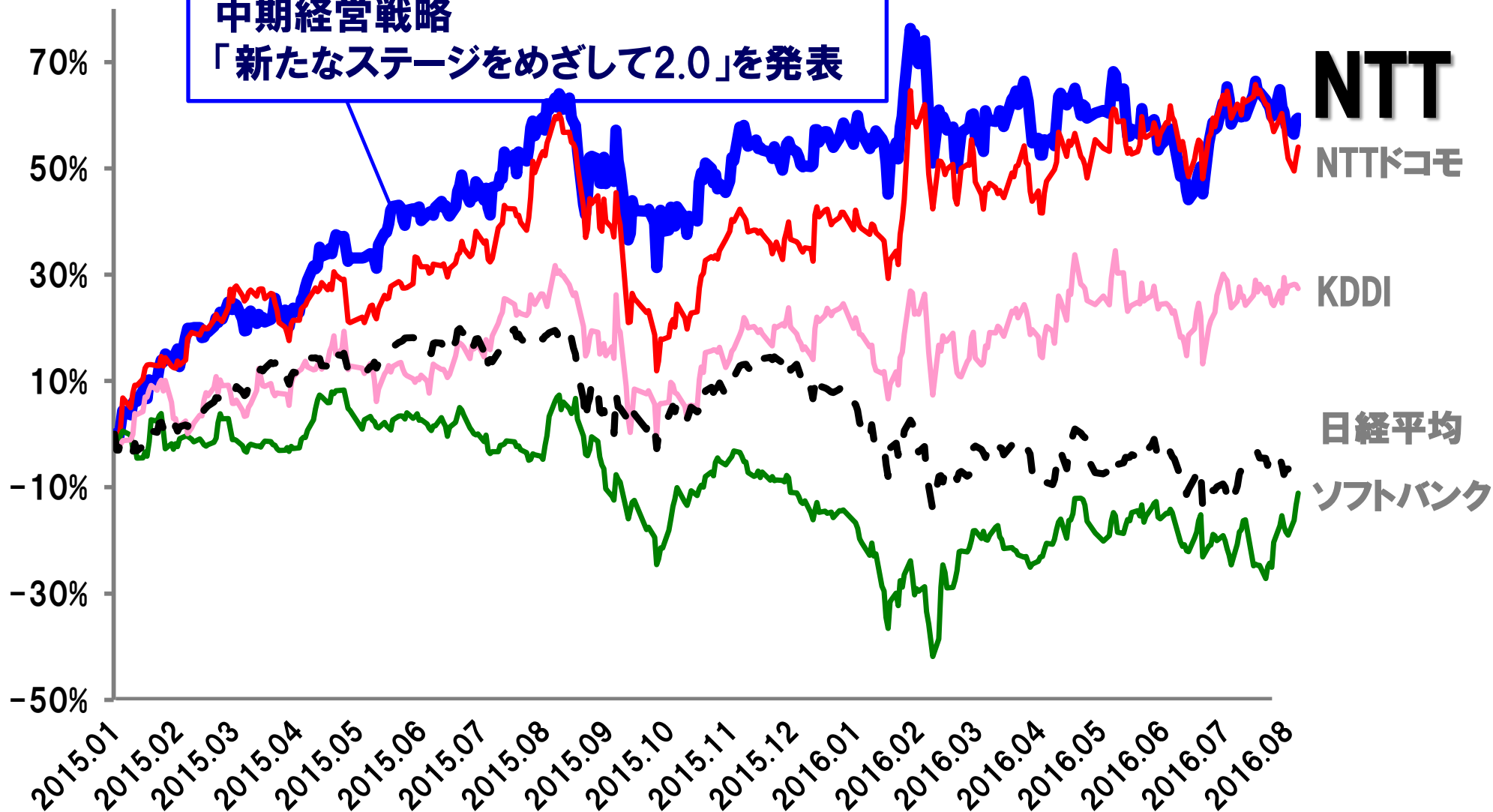


(注) 2016年3月期。各セグメントの営業収益および営業利益は、セグメント間取引を含む。

NTT株のパフォーマンス(昨年初来の株価推移)



2015年5月15日
中期経営戦略
「新たなステージをめざして2.0」を発表



NTT
NTTドコモ

KDDI

日経平均
ソフトバンク

(注) 数値は2016年8月10日時点

中期経営戦略 「新たなステージをめざして 2.0」

2018/3期

目標年度

EPS成長

400円以上

中期経営戦略 「新たなステージをめざして 2.0」

目標年度

2018/3期

海外売上高
海外営業利益

220億ドル
15億ドル

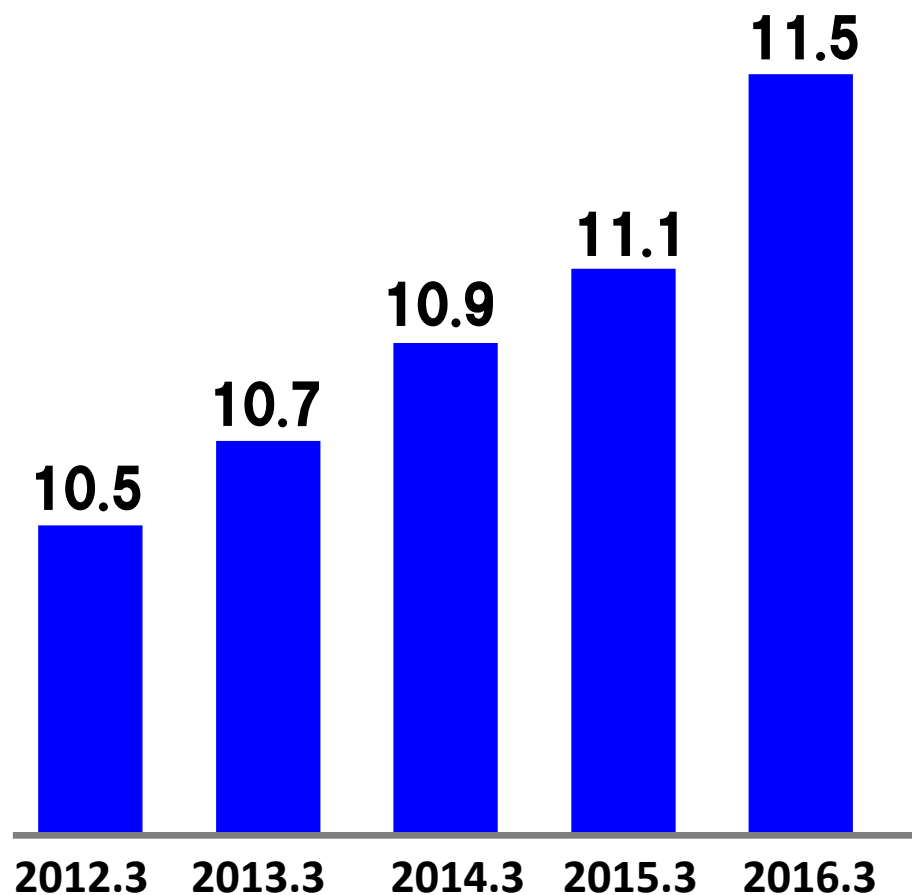
設備投資

▲2,000億円以上
(国内ネットワーク事業)
[対2015/3期]

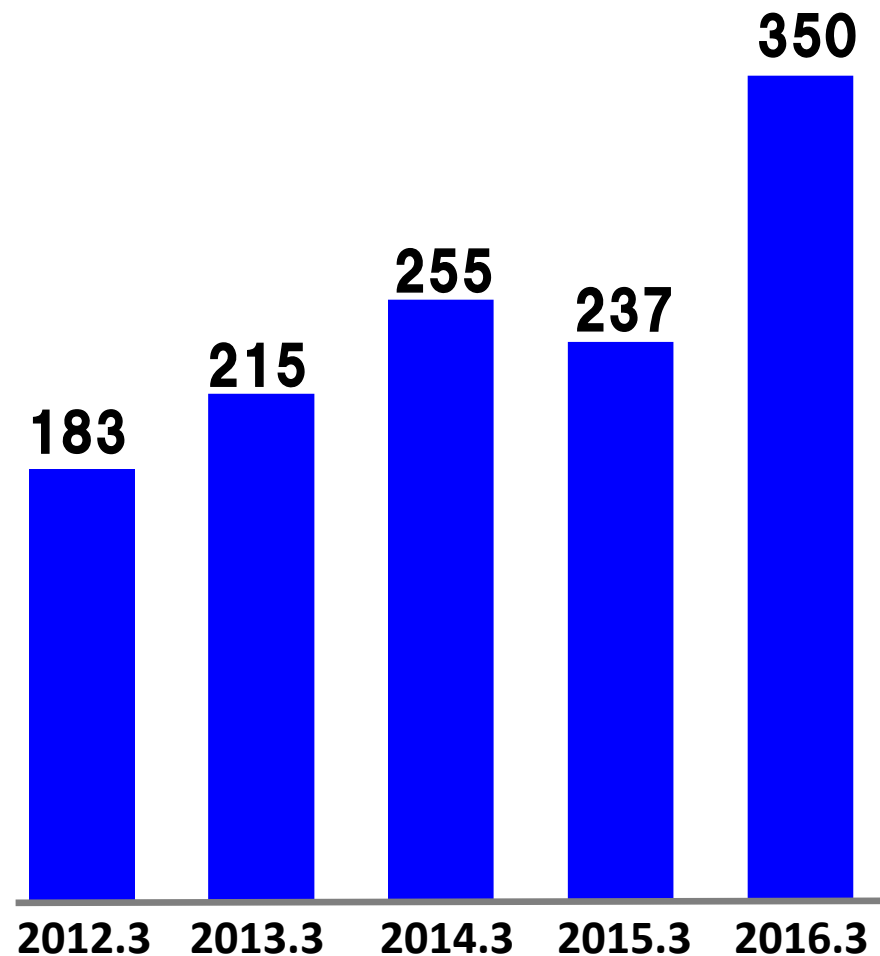
コスト削減
(固定/移動アクセス系)

▲8,000億円以上
[対2015/3期]

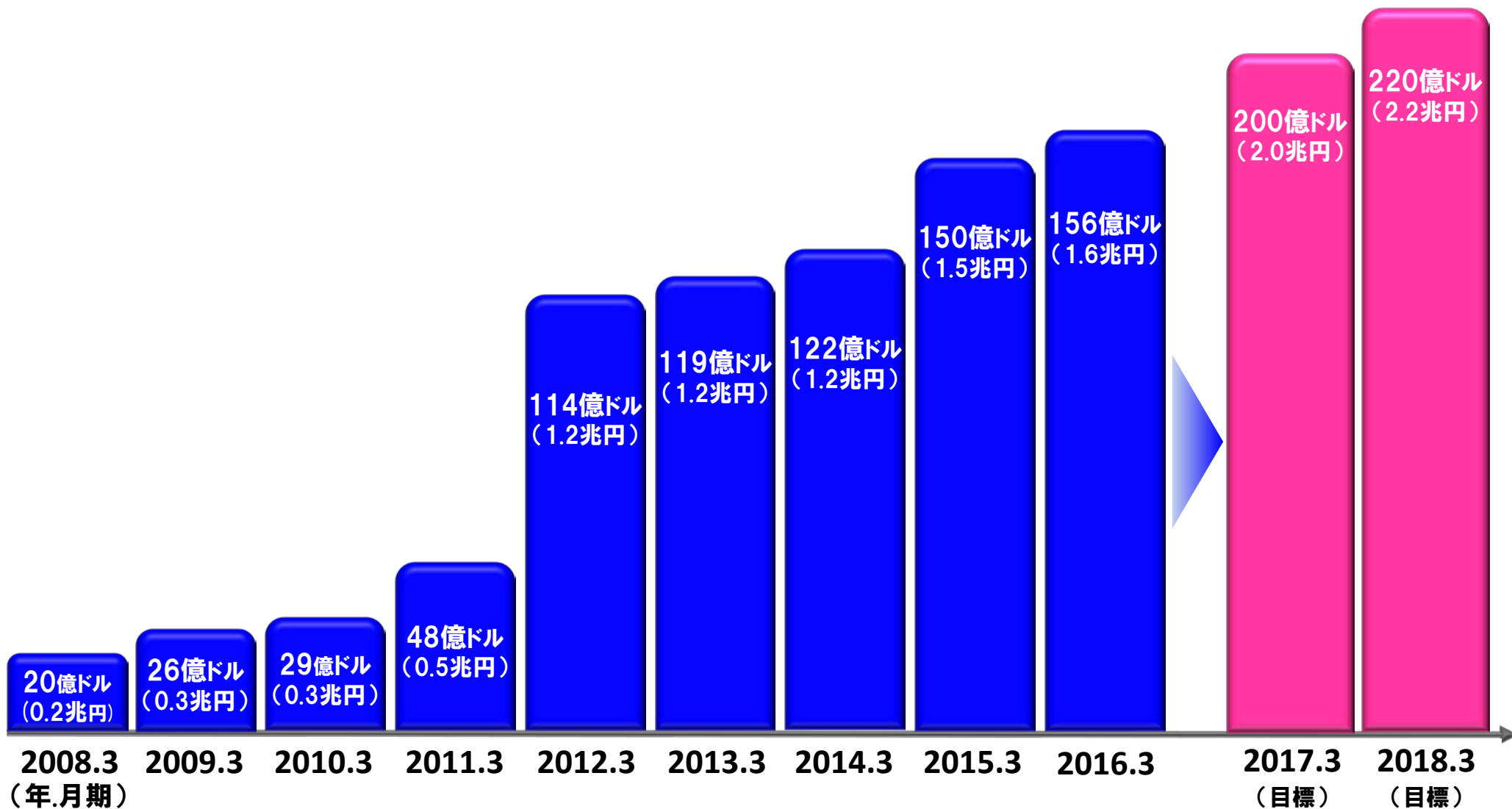
営業収益(兆円)



EPS(円)



- ・イントロダクション
- ・**グローバル・クラウド事業**
- ・国内ネットワーク事業
- ・2020に向けて
- ・株主還元



※日本円は2016年7月29日時点のレート(102.05円)を基に算定

フルスタック & フルライフサイクル

インフラからアプリケーションまで、コンサルティングから保守・運用まで

クラウドサービス

アドバイザリー
サービス

移行
サービス

運用
サービス

マネジメント
サービス

NTT DATA

everis

itelligence

NTT docomo

dimension
data

NEXUS nextiraOne

NTT Communications

e-shelter

arkadin

Virtela

RagingWire
DATA CENTERS

アプリケーション
ソリューション

マネージドICT

データセンター
ネットワーク

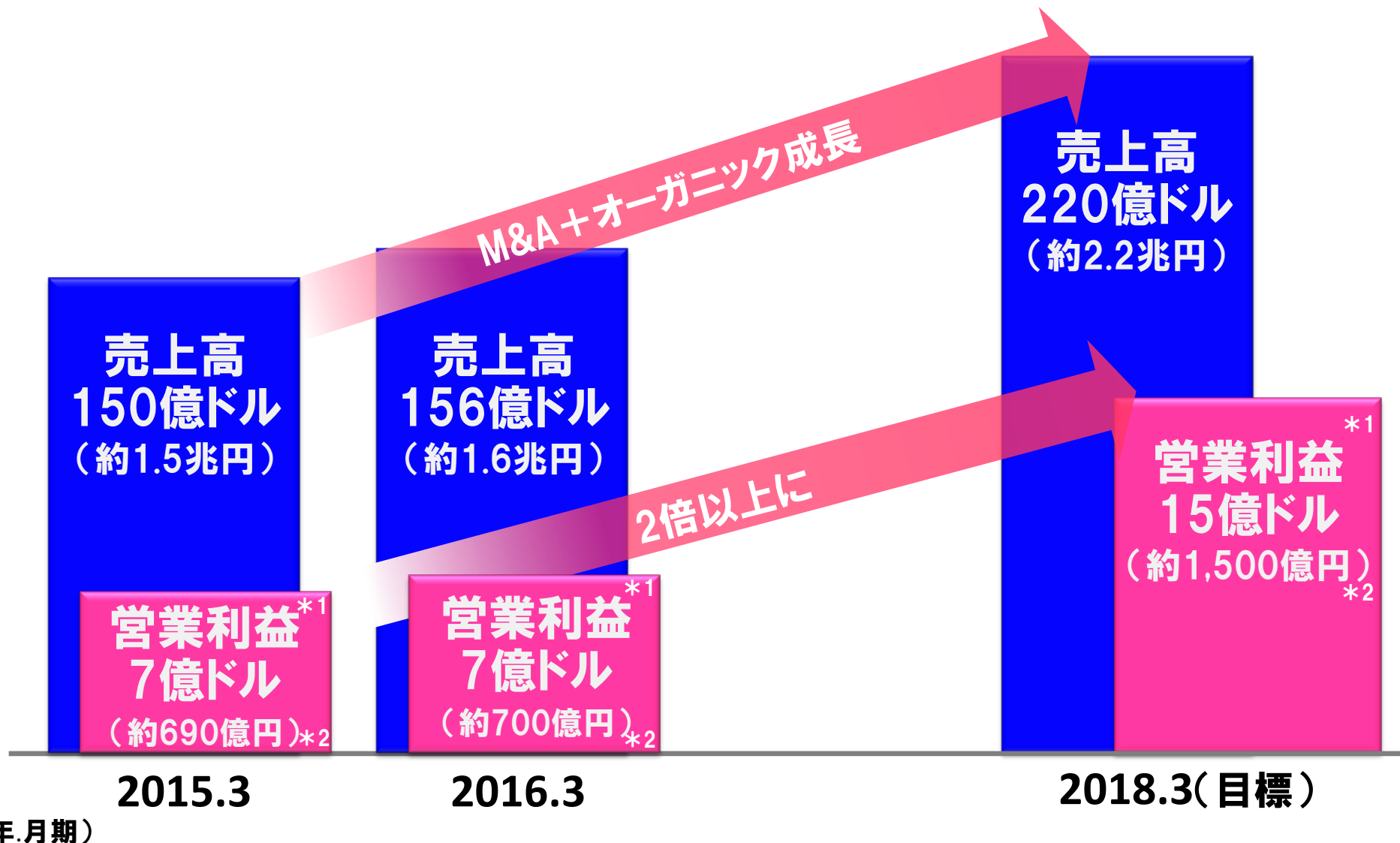
 NTT Security

R&D

NTT
INNOVATION
INSTITUTE,
INC.

ユーザ企業

サービスレイヤー



*1 買収に伴う無形固定資産の償却費等、一時的なコストを除いた営業利益

*2 日本円は2016年7月29日時点のレート(102.05円)を基に算定

主なクラウドサービス受注実績

アメリカ

2014/3.1Q
NTT DATA dimension data SOLUTIONARY
テキサス州交通局

2014/3. 4Q
NTT DATA NTT Communications
ヘルスケアメーカー

2014/3. 4Q
NTT DATA dimension data
重工業メーカー

2015/3. 4Q
NTT DATA NTT Communications
酪農業

2016/3. 1Q
NTT DATA dimension data
医療機器メーカー

EMEA(欧州・中東・アフリカ)

2014/3. 3Q
dimension data NTT Communications
消費財メーカー

2015/3. 1Q
NTT DATA dimension data
英国財務省

2015/3. 3Q
dimension data NTT Communications
非鉄金属

2016/3. 1Q
NTT DATA dimension data NTT Communications
医療機関

2016/3. 4Q
dimension data NTT DATA NTT Communications
製造業

日本

2014/3. 3Q
NTT Communications dimension data
全日空

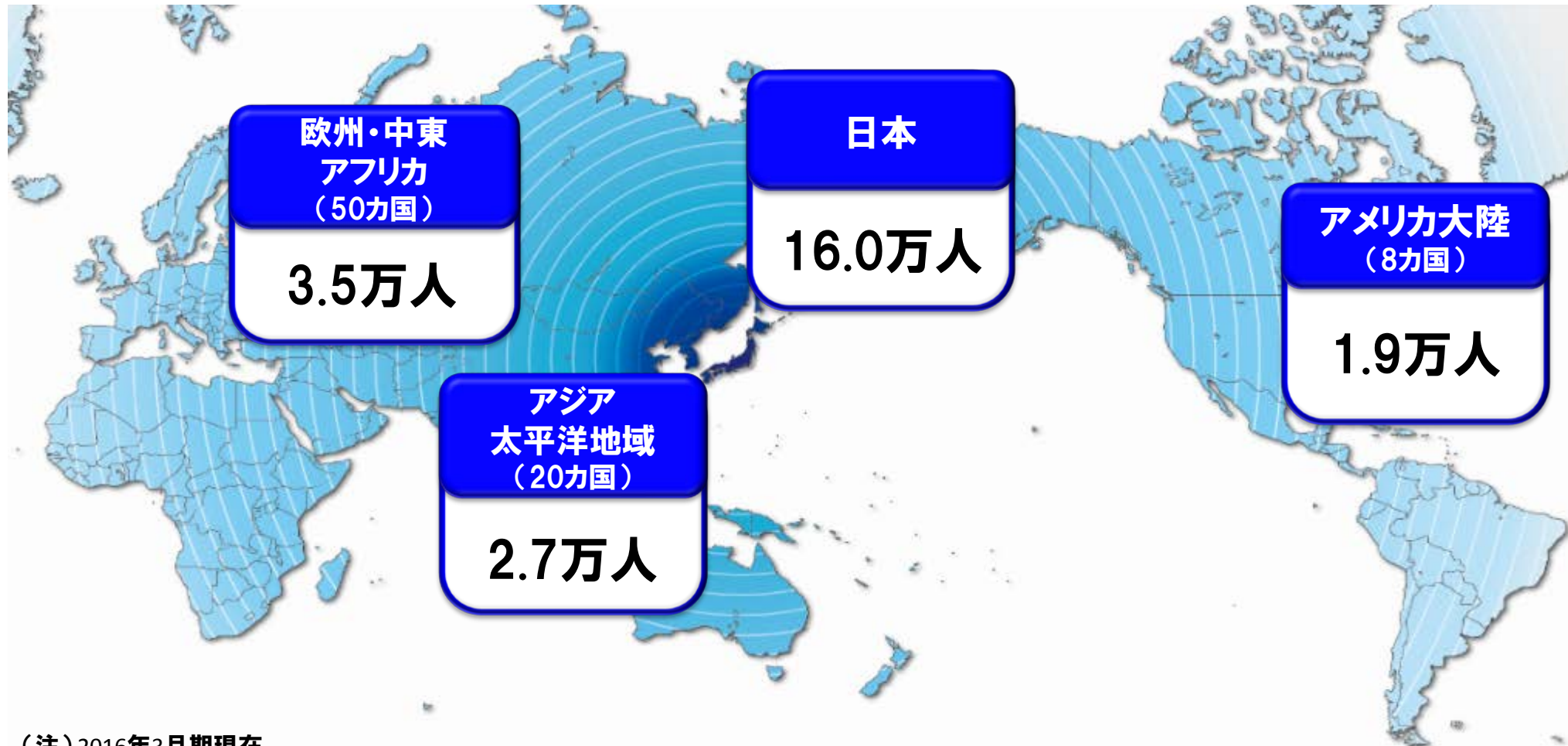
2015/3. 2Q
dimension data NTT Communications
金融機関

APAC(アジア太平洋)

2014/3. 2Q
dimension data NTT Communications
May Bank

2016/3. 4Q
NTT DATA NTT Communications
金融機関

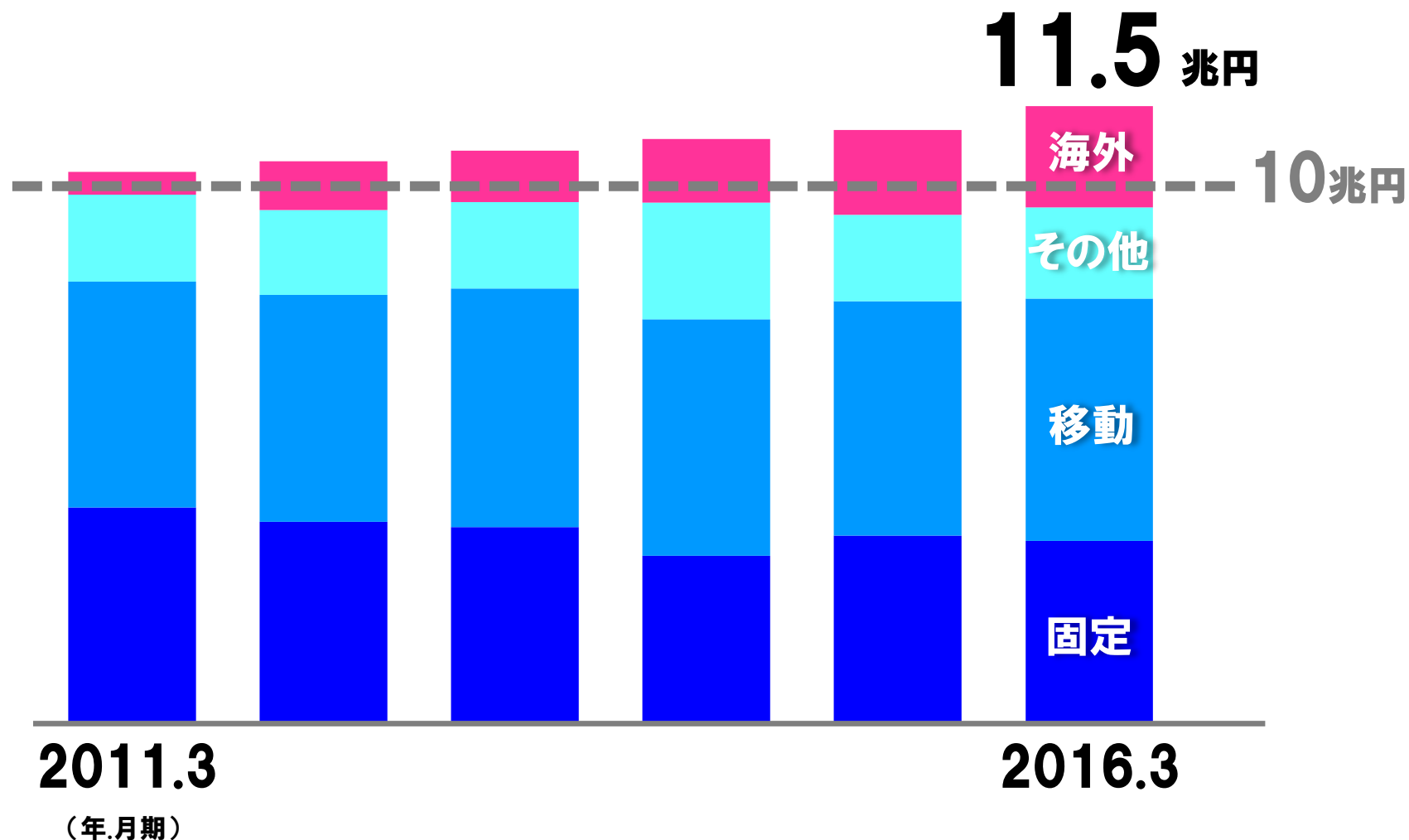
サービス提供：**196**の国・地域
全従業員の**約34%**が海外で勤務



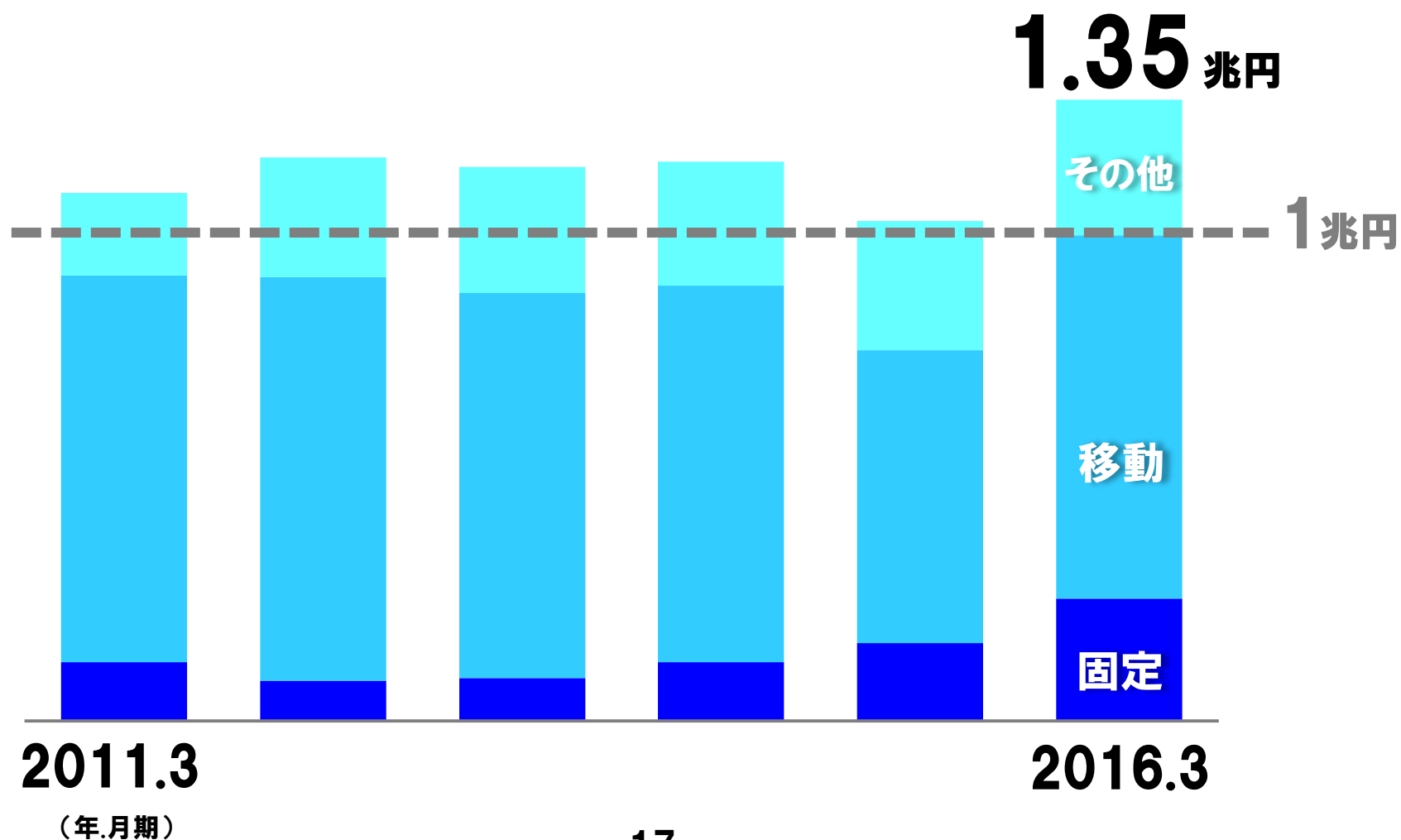
(注) 2016年3月期現在

- ・イントロダクション
- ・グローバル・クラウド事業
- ・**国内ネットワーク事業**
- ・2020に向けて
- ・株主還元

安定した10兆円規模の営業収益

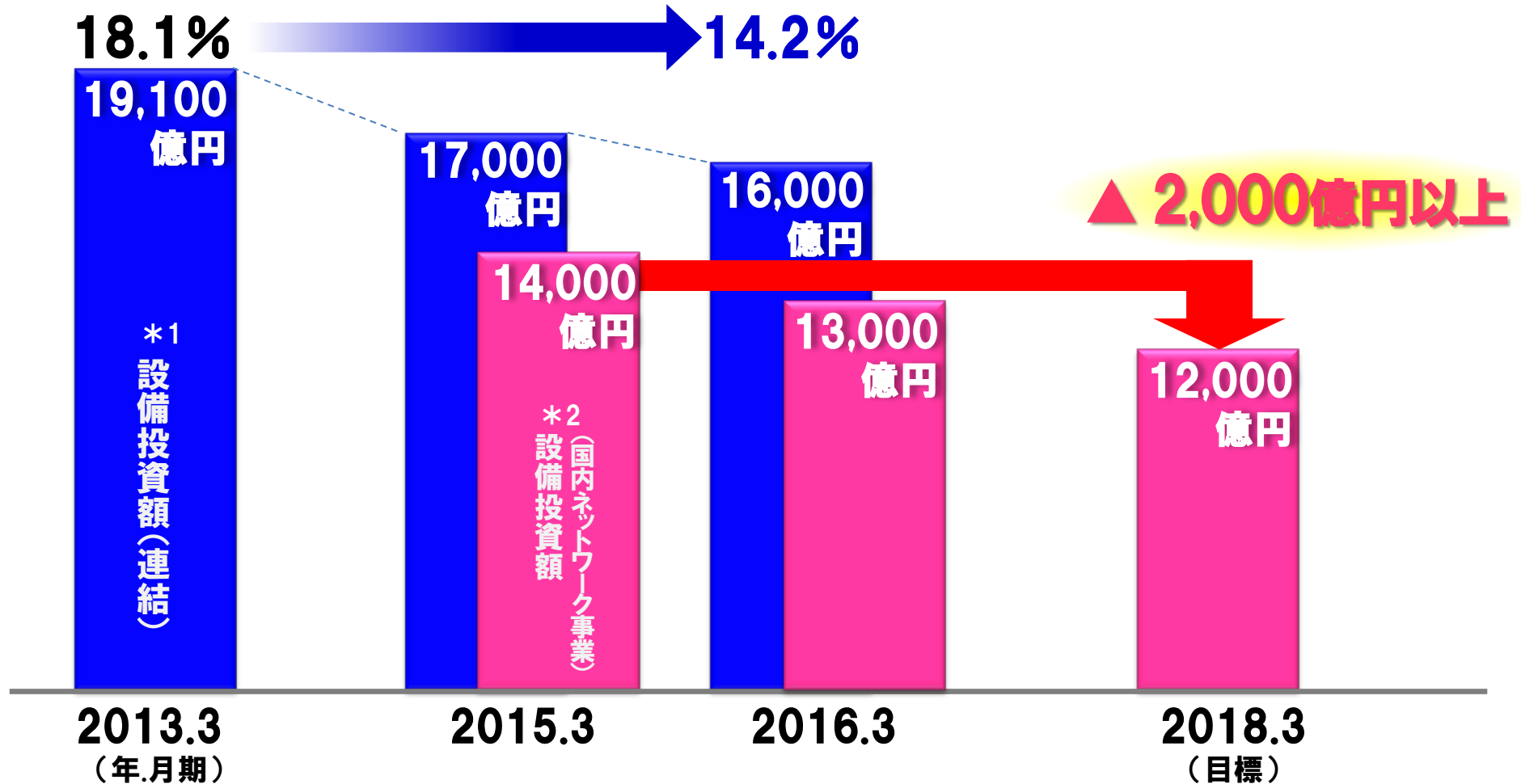


1兆円以上の利益創出



Capex to Salesの改善

国内ネットワーク事業の効率化



*1 設備投資額(連結)

*2 (国内ネットワーク事業)
設備投資額

*1 不動産関連を除く
*2 コミュニケーションズのデータセンター等を除く

固定/移動アクセス系で8,000億円以上削減

2012.3 ~ 2015.3 2016.3 ~ 2018.3(目標) (年.月期)

▲6,500
億円

▲4,100
億円

▲3,900
億円

▲ 8,000億円以上

 **NTT東日本**

 **NTT西日本**

光サービス

卸サービス提供

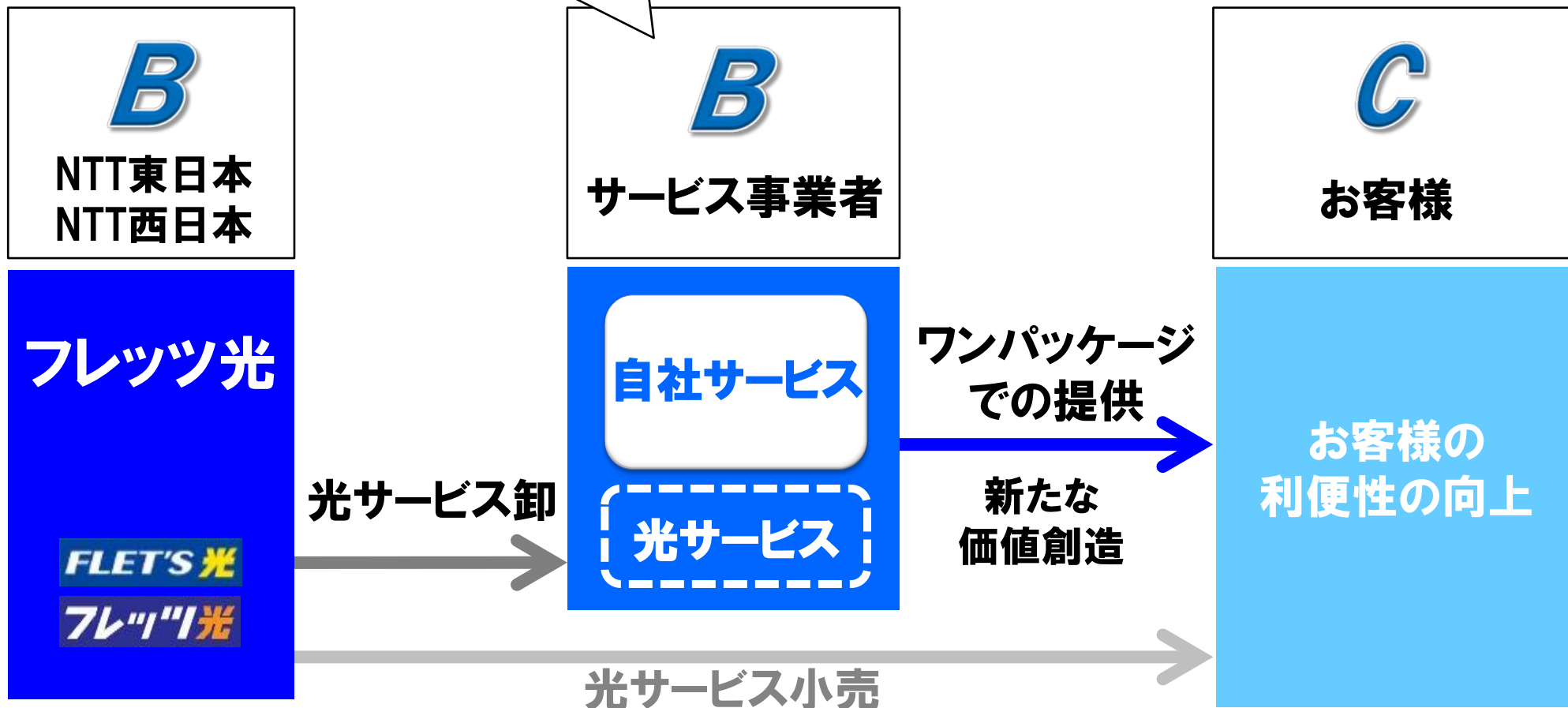
**NTT
docomo**

ドコモ光 × モバイル

「光コラボレーションモデル」

光サービス事業者 約**400**社^{*1}

契約数 約**600万**契約^{*2}



*1 2016年7月末時点

*2 2016年6月末時点

ライフステージに合わせて選べる料金プラン

- ・ 長期ユーザにお得な料金

ずっとドコモ割



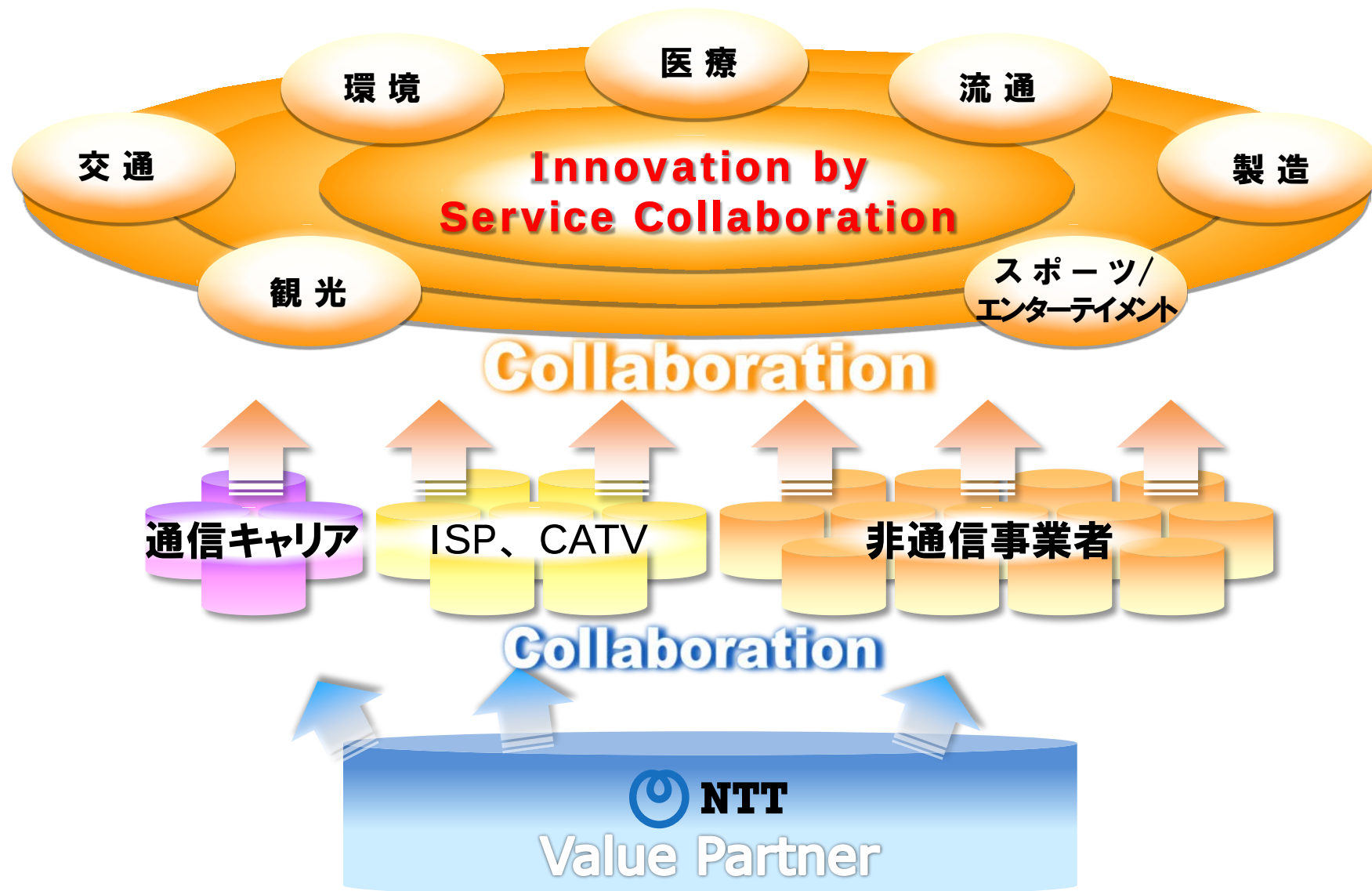
- ・ お客様のご利用に合わせた料金

ご利用の少ないお客様の選択肢拡充等

シェアパック5の追加、カケホーダイライトの適用拡大

(家族で5GBを分け合える)

(2,700円→1,700円)



- ・イントロダクション
- ・グローバル・クラウド事業
- ・国内ネットワーク事業
- ・**2020に向けて**
- ・株主還元



社会的課題の克服×産業競争力の強化

製造、自動車、医療、地方自治体、etc.・・・

オープン & コラボレーション

地域とつながるスポーツ産業の発展

Jリーグ/DAZN 協業契約(2016/7/20)

持続可能な都市インフラの整備・構築支援

日立 業務提携(2015/10/1)

**札幌市
包括連携協定** (2015/9/16)



映像サービスの革新 と ユーザエクスペリエンスの進化

**パナソニック
業務提携**(2015/6/17)

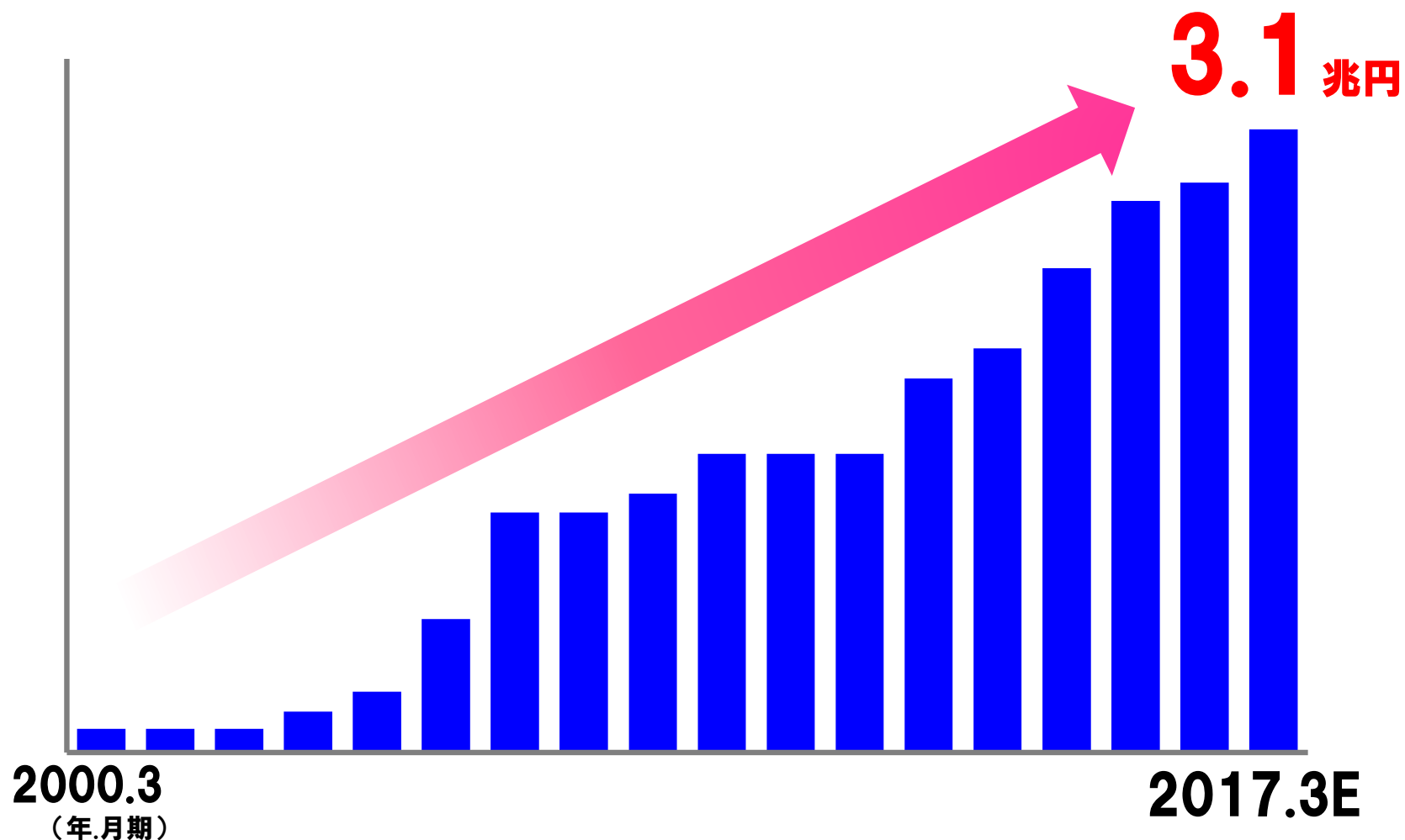
**福岡市
包括連携協定**(2015/4/14)

**九州経済連合会
Free Wi-Fiプロジェクト開始**
(2015/6/5)

※グループ各社も個別分野の連携協定を締結

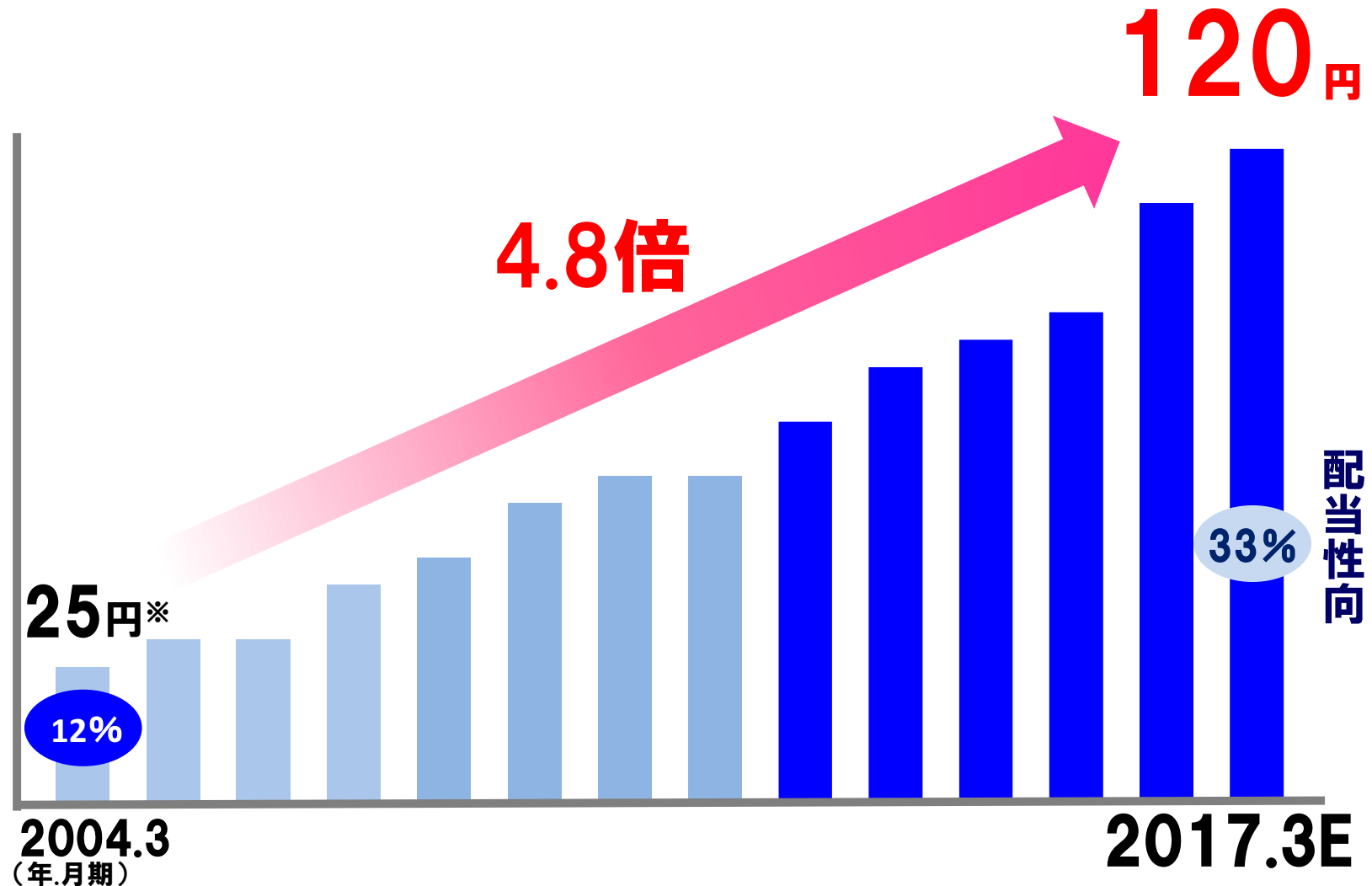
- ・イントロダクション
- ・グローバル・クラウド事業
- ・国内ネットワーク事業
- ・2020に向けて
- ・**株主還元**

累計3.1兆円の自己株式取得



(注) 数値は累計額

6期連続増配



配当性向

2004.3
(年.月期)

2017.3E

(注) 2015年7月1日を効力発生日とした株式分割後の値に調整済み。

高い配当利回り

日本国債10年利回り

▲0.1%^{*1}

東証1部平均
配当利回り

1.9%^{*2}

<

NTT株
配当利回り
2.5%^{*3}

*1 財務省公表「国債金利情報」(2016年8月10日)を基に算出

*2 2016年8月10日時点の株価を基に算出

*3 数値は2016年5月13日公表の業績予想ベース、株価は4,864円(2016年8月10日終値)で算定



Next Value Partner

for

Transformation

of Business models and Lifestyle

by

Trusted Solutions

*of Global, Secure, End-to-end,
and Full-line ICT services*