

証券コード 9432



個人投資家様向け 会社説明会

2016年10月

本資料及び本説明会におけるご説明に含まれる予想数値及び将来の見通しに関する記述・言明は、現在当社の経営陣が入手している情報に基づいて行った判断・評価・事実認識・方針の策定等に基づいてなされもしくは算定されています。

また、過去に確定し正確に認識された事実以外に、将来の予想及びその記述を行うために不可欠となる一定の前提(仮定)を用いてなされもしくは算定したものです。将来の予測及び将来の見通しに関する記述・言明に本質的に内在する不確定性・不確実性及び今後の事業運営や内外の経済、証券市場その他の状況変化等による変動可能性に照らし、現実の業績の数値、結果、パフォーマンス及び成果は、本資料及び本説明会におけるご説明に含まれる予想数値及び将来の見通しに関する記述・言明と異なる可能性があります。

※ 本資料中の「E」は記載の数値が計画または業績予想であることを表しています。

代表取締役副社長・CFO

さわだ じゅん
澤田 純



1978年 4月 日本電信電話公社入社

1998年 2月 NTT America, Inc Vice President

2000年 5月 NTTコミュニケーションズ株式会社

経営企画部 担当部長

2003年10月 同 関西支店長

2006年 6月 同 経営企画部長

2012年 6月 同 代表取締役副社長

2014年 6月 日本電信電話株式会社

代表取締役副社長・CFO/CIO（現在に至る）

2016年 6月 NTTセキュリティ株式会社

代表取締役社長 CEO（現在に至る）

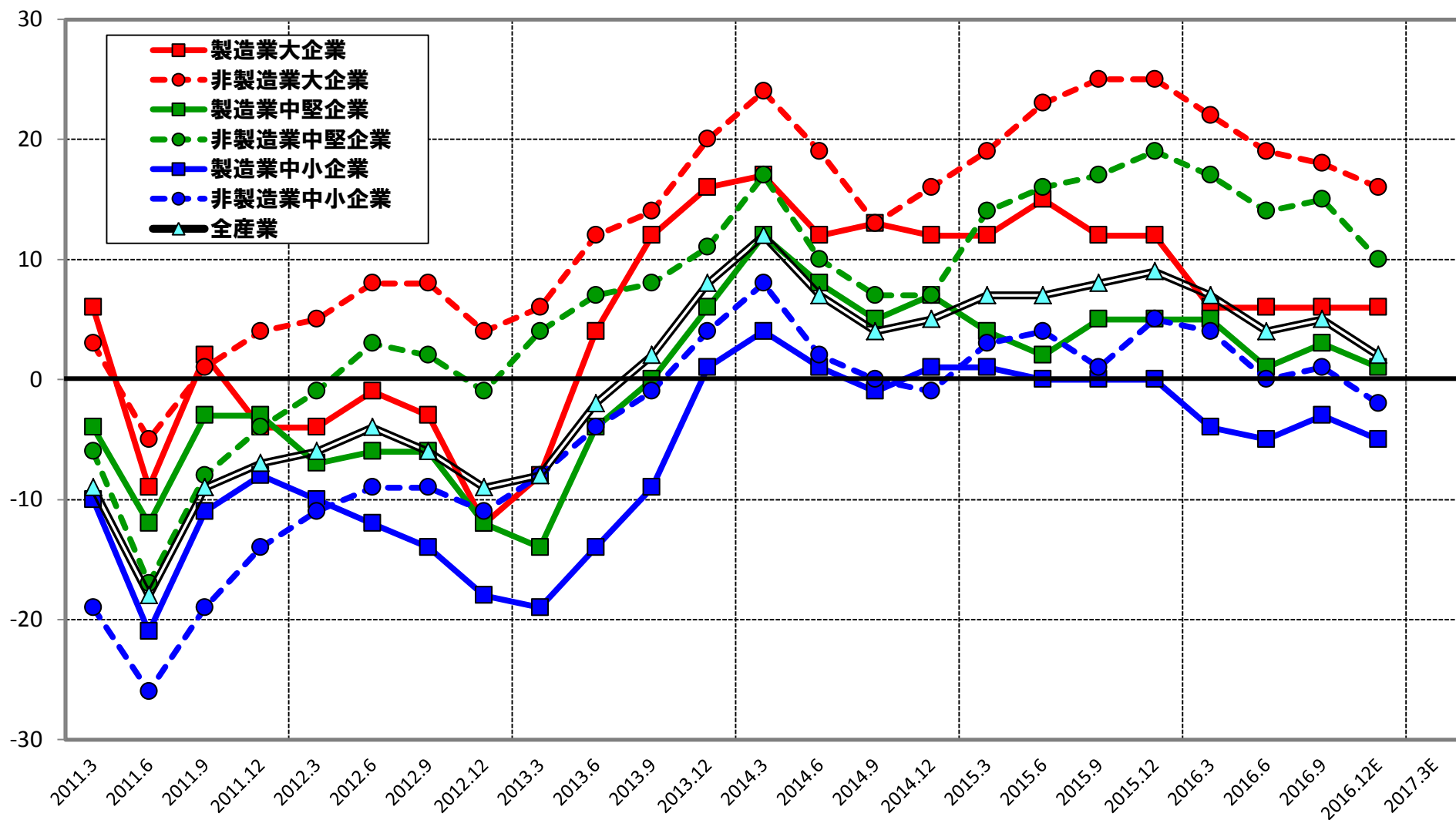
■ 世界中でデフレ

- ・ 輸出入が減少
- ・ 新興国の失速 産業構造上の課題
- ・ 新たなAI(人工知能)は雇用を生み出さない

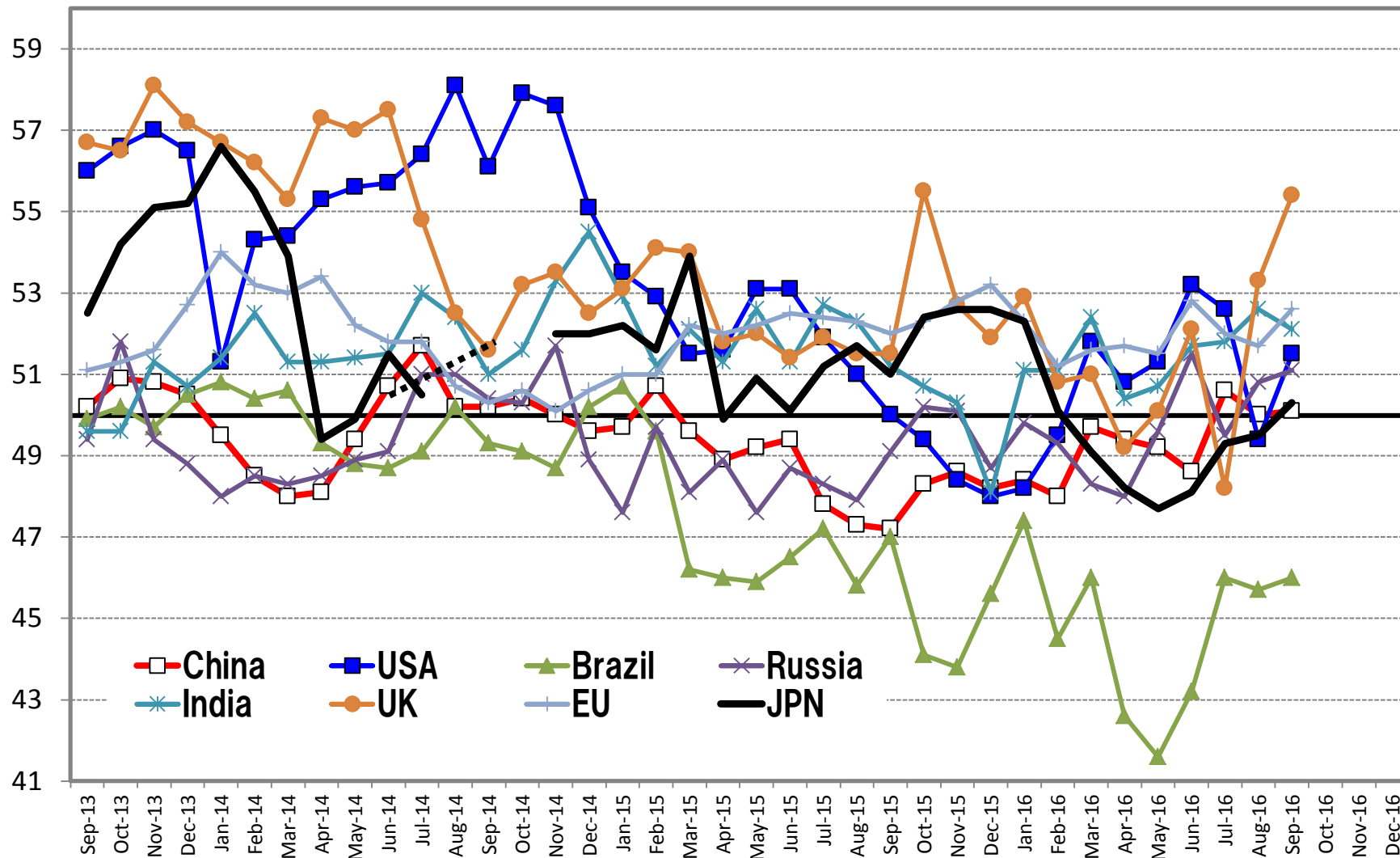
■ 経済へのさらなる懸念

- ・ 米国経済（大統領選の行方）
- ・ 欧州経済（Brexit影響の不透明感）
- ・ 地政学リスク（中東情勢・北朝鮮等）

業績判断DI 「良い」-「悪い」:%ポイント



Purchasing Managers' Index Manufacturing

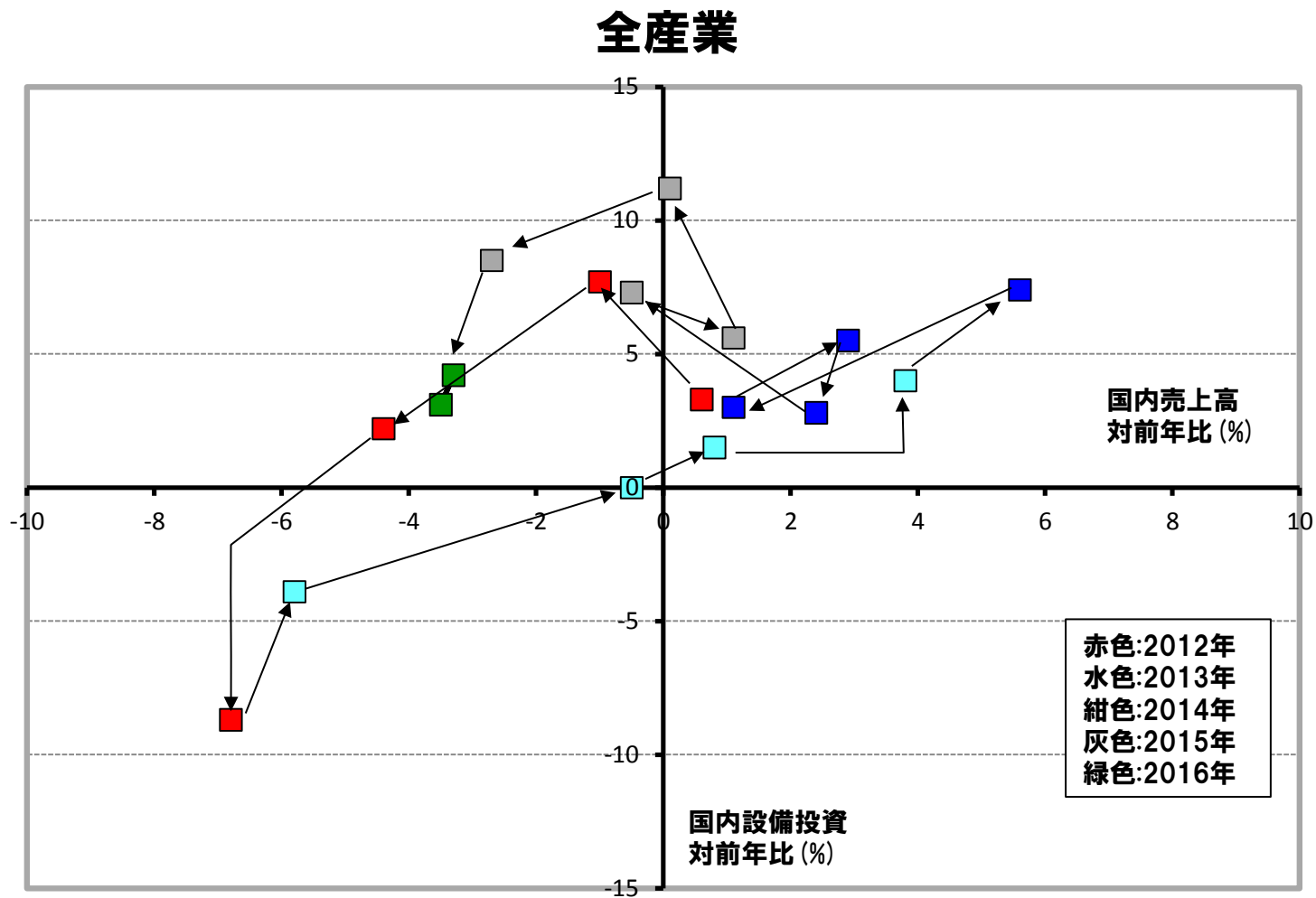


Markit Economics <http://www.markiteconomics.com/Public/Page.mvc/PressReleases>

http://lets-gold.net/chart_gallery/chart_china_pmi.php

http://lets-gold.net/chart_gallery/chart_usa_macro_ism.php

<http://fx.minkabu.jp/indicators/01025>



財務省法人企業統計

<https://www.mof.go.jp/pri/reference/ssc/results/index.htm>

NTT株のパフォーマンス(2014年7月以降の株価推移)



2015年5月15日
中期経営戦略
「新たなステージをめざして2.0」を発表

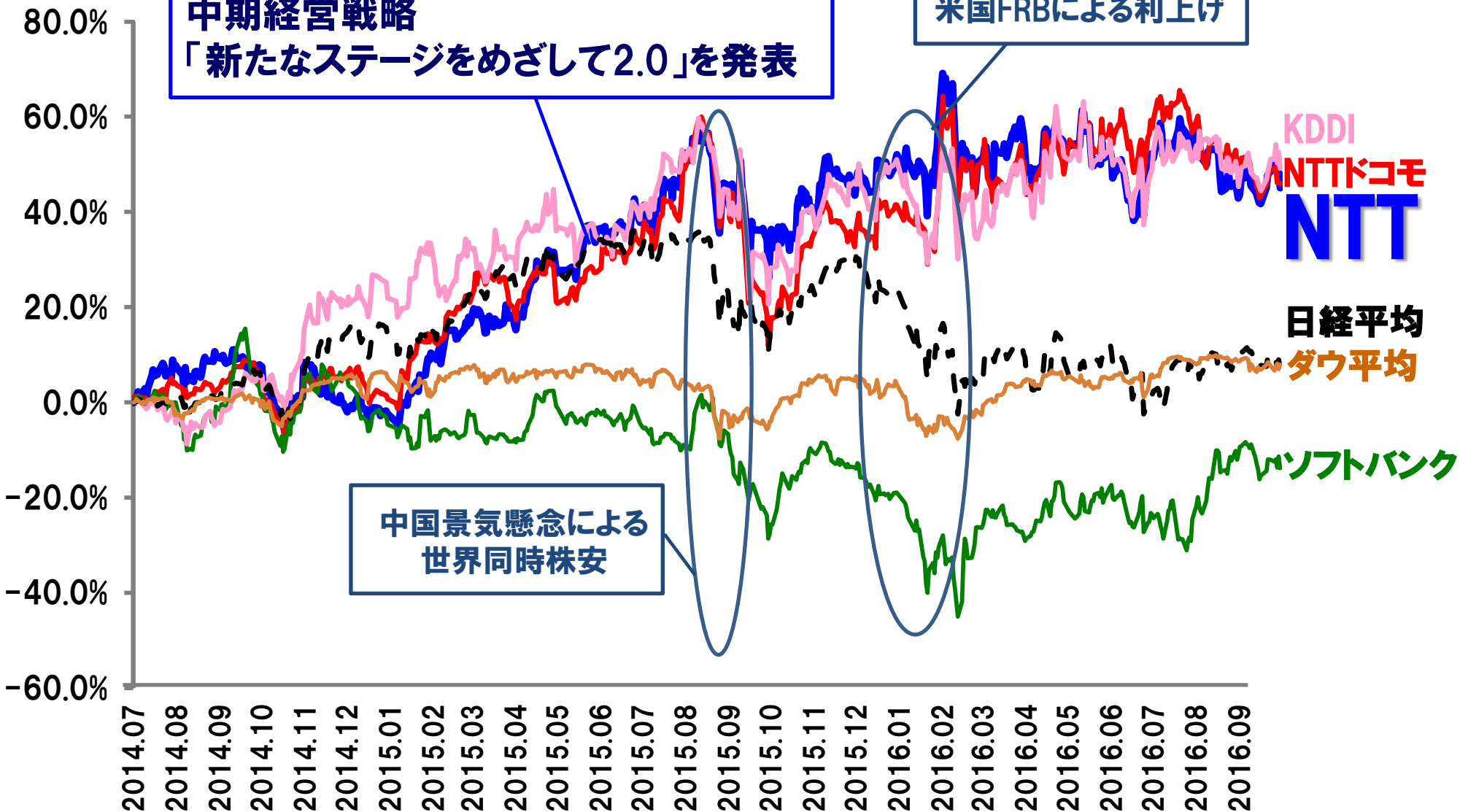
原油価格の大幅下落・
米国FRBによる利上げ

中国景気懸念による
世界同時株安

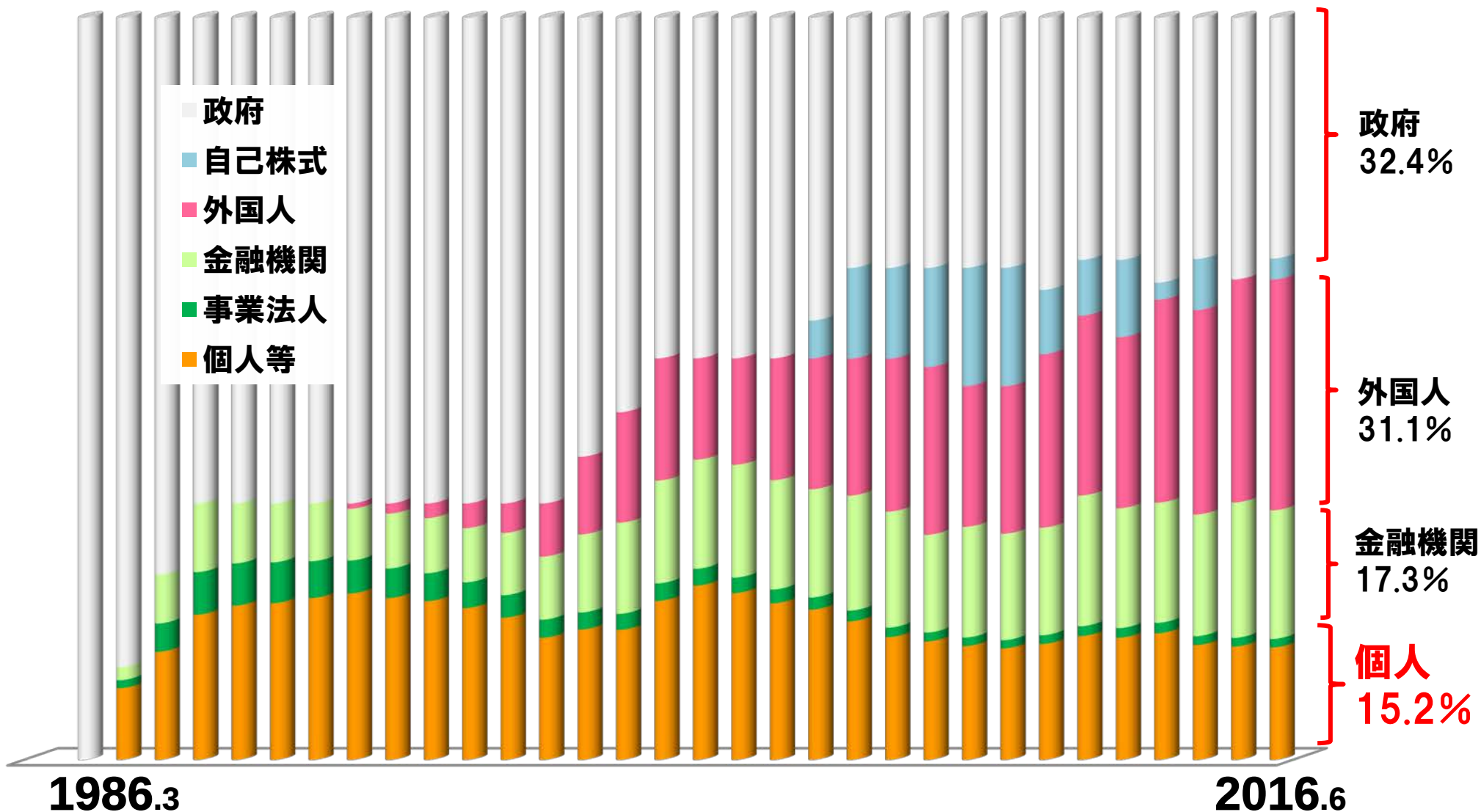
KDDI
NTTドコモ
NTT

日経平均
ダウ平均

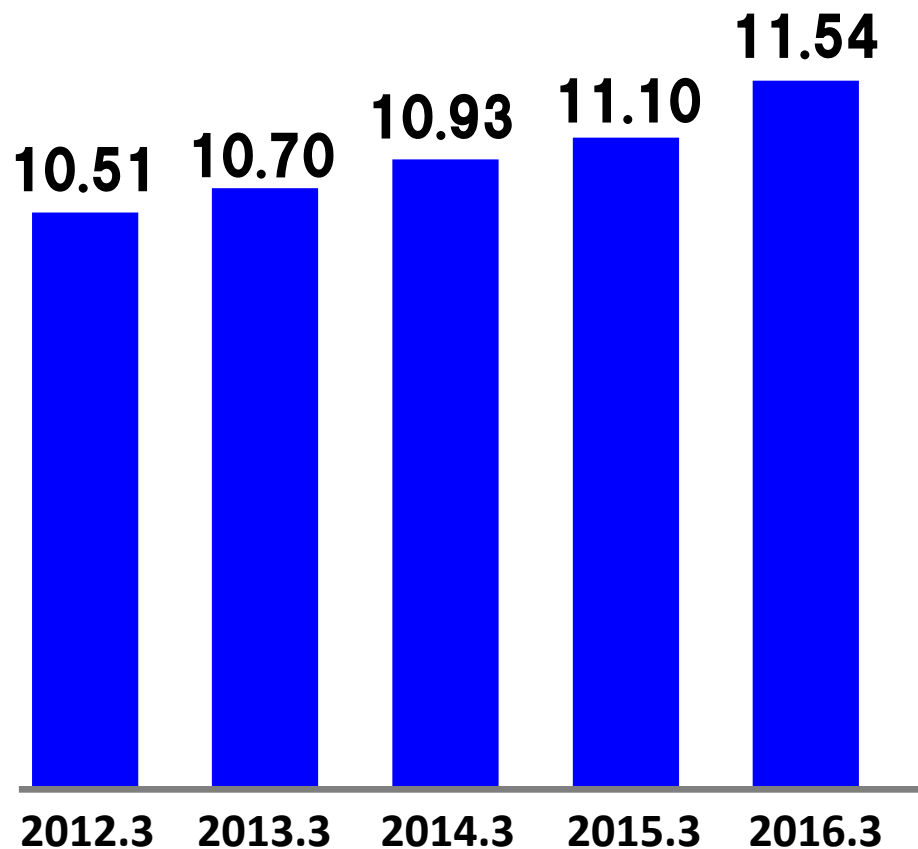
ソフトバンク



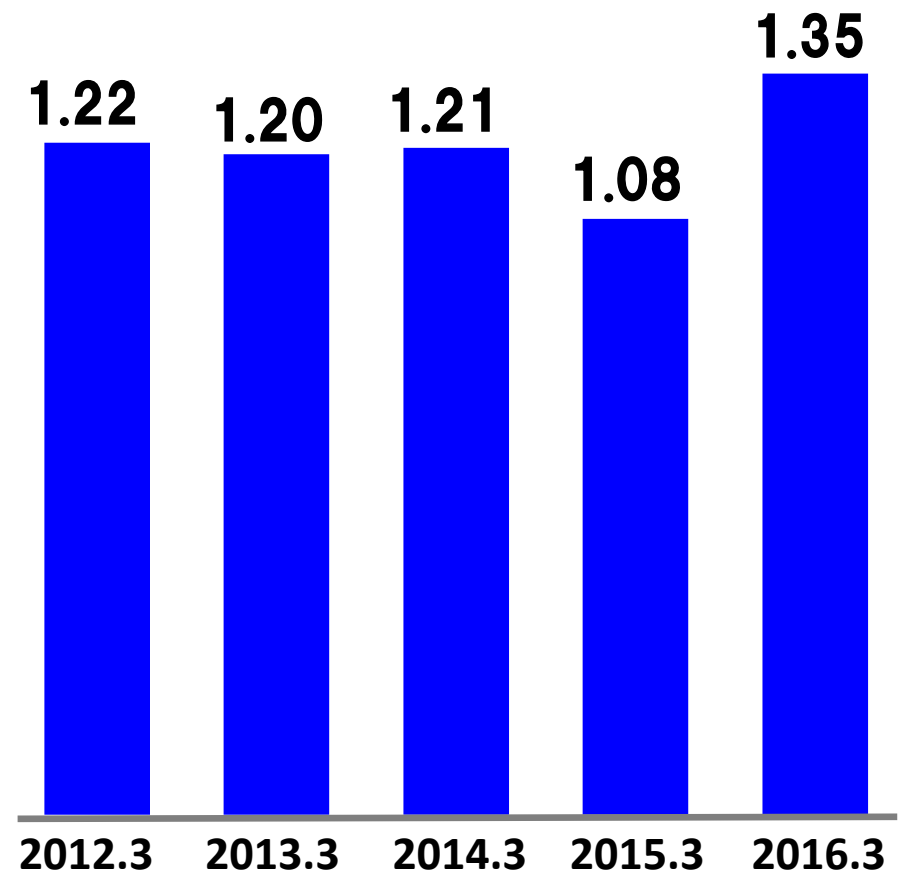
(注) 数値は2016年9月30日時点



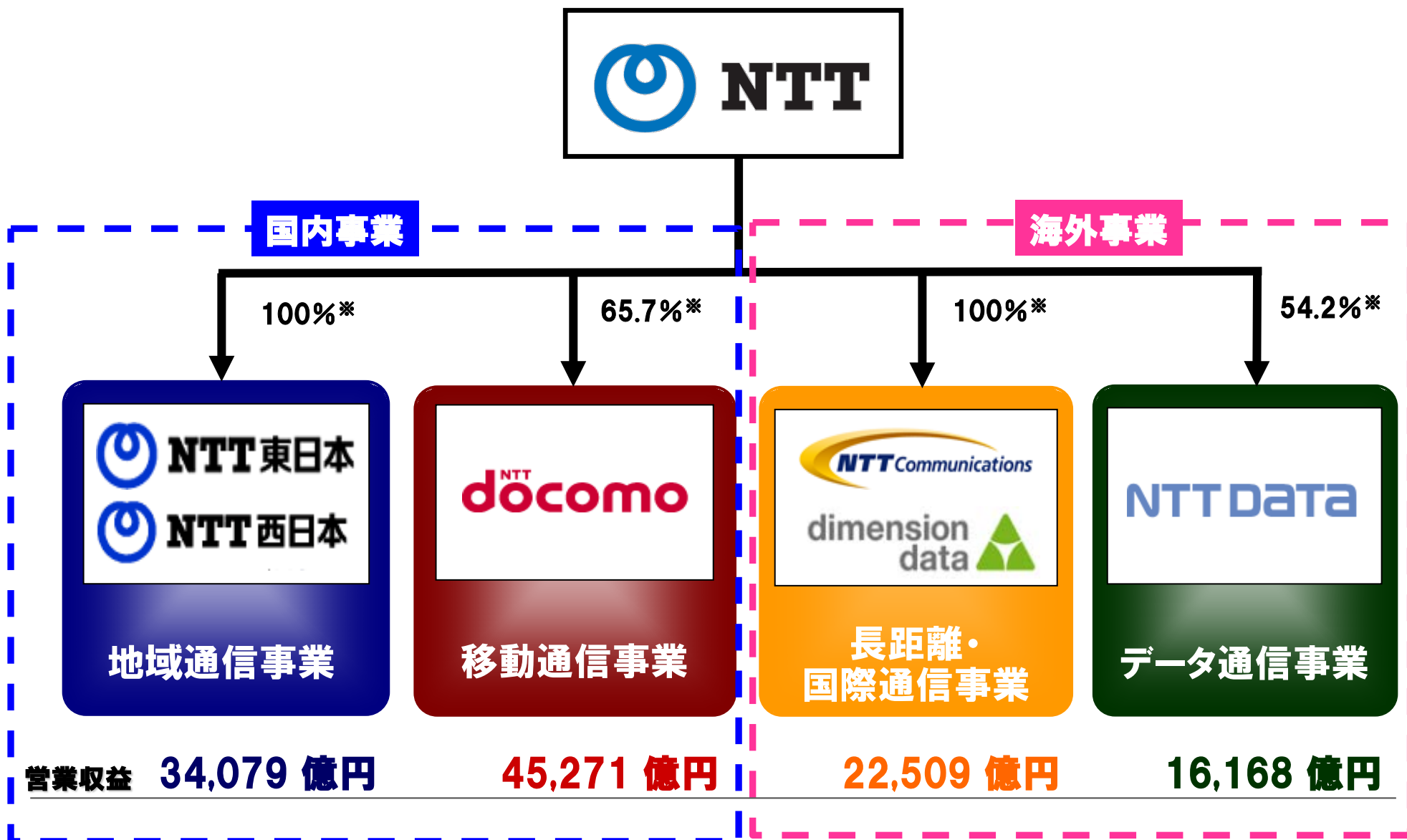
営業収益(兆円)



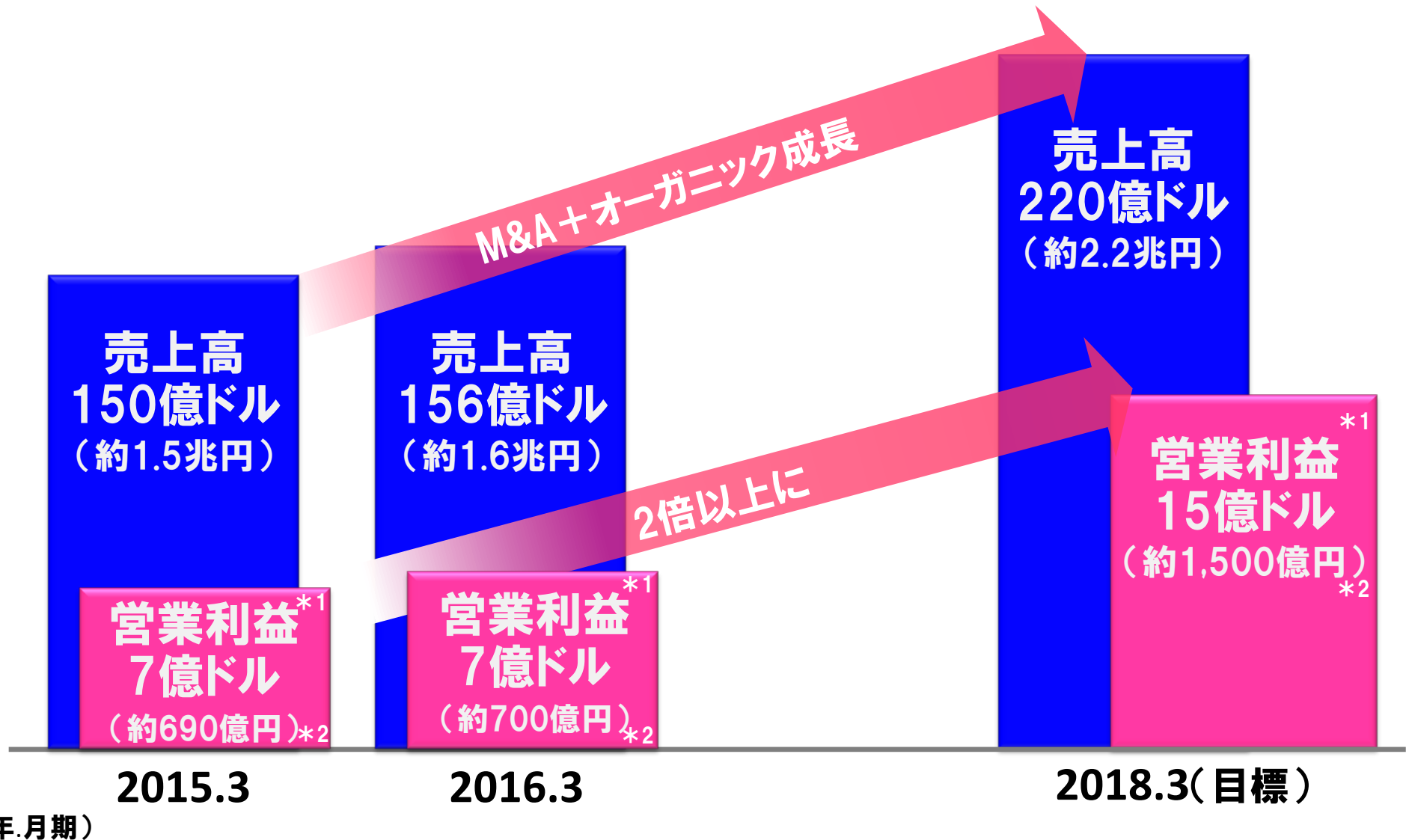
営業利益(兆円)



	中期経営戦略 「新たなステージをめざして 2.0」
目標年度	2018/3期
EPS成長	400円以上
海外売上高 海外営業利益	220億ドル 15億ドル
設備投資	▲2,000億円以上 (国内ネットワーク事業) [対2015/3期]
コスト削減 (固定/移動アクセス系)	▲8,000億円以上 [対2015/3期]



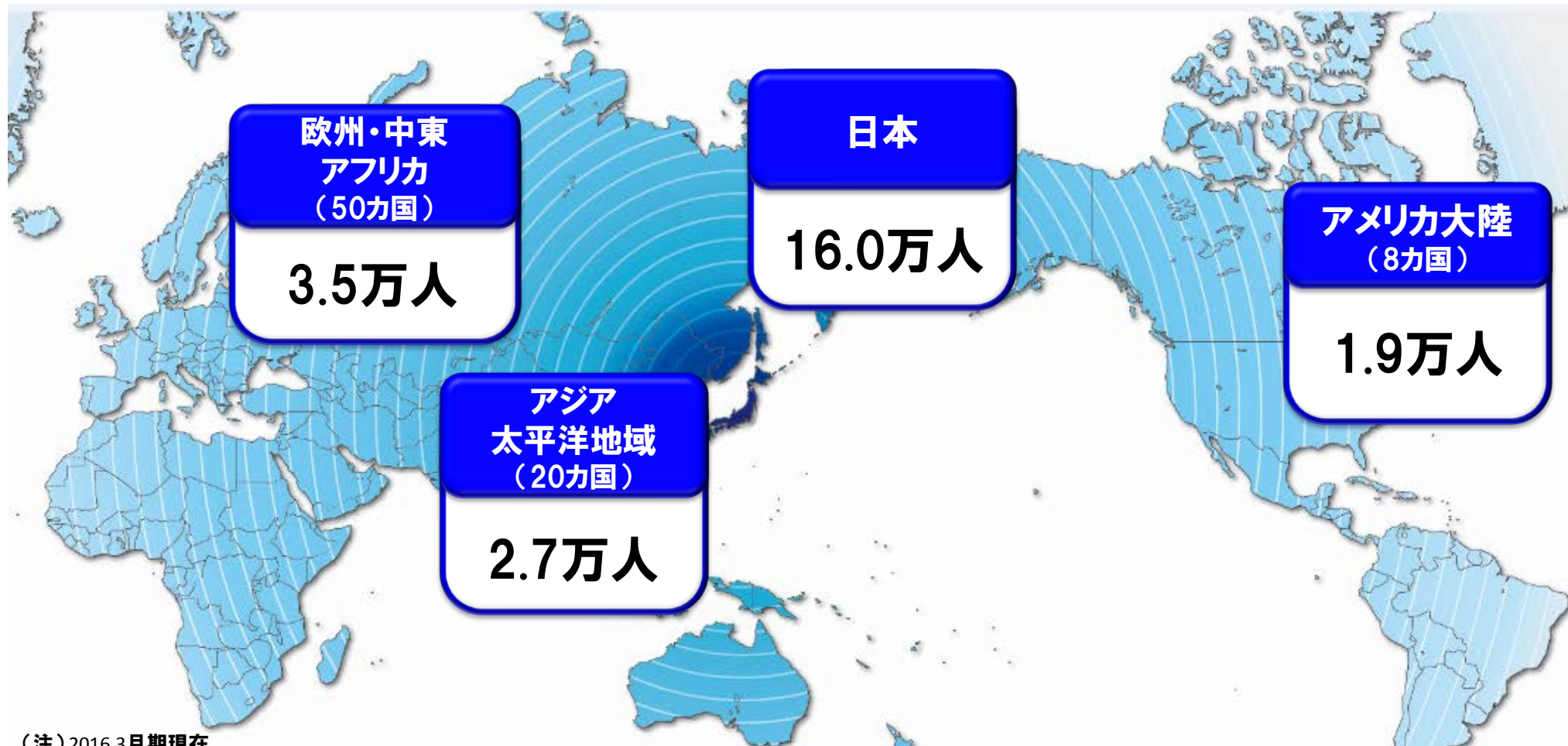
※数字は2016.3月末の議決権比率



*1 買収に伴う無形固定資産の償却費等、一時的なコストを除いた営業利益

*2 日本円は2016年7月29日時点のレート(102.05円)を基に算定

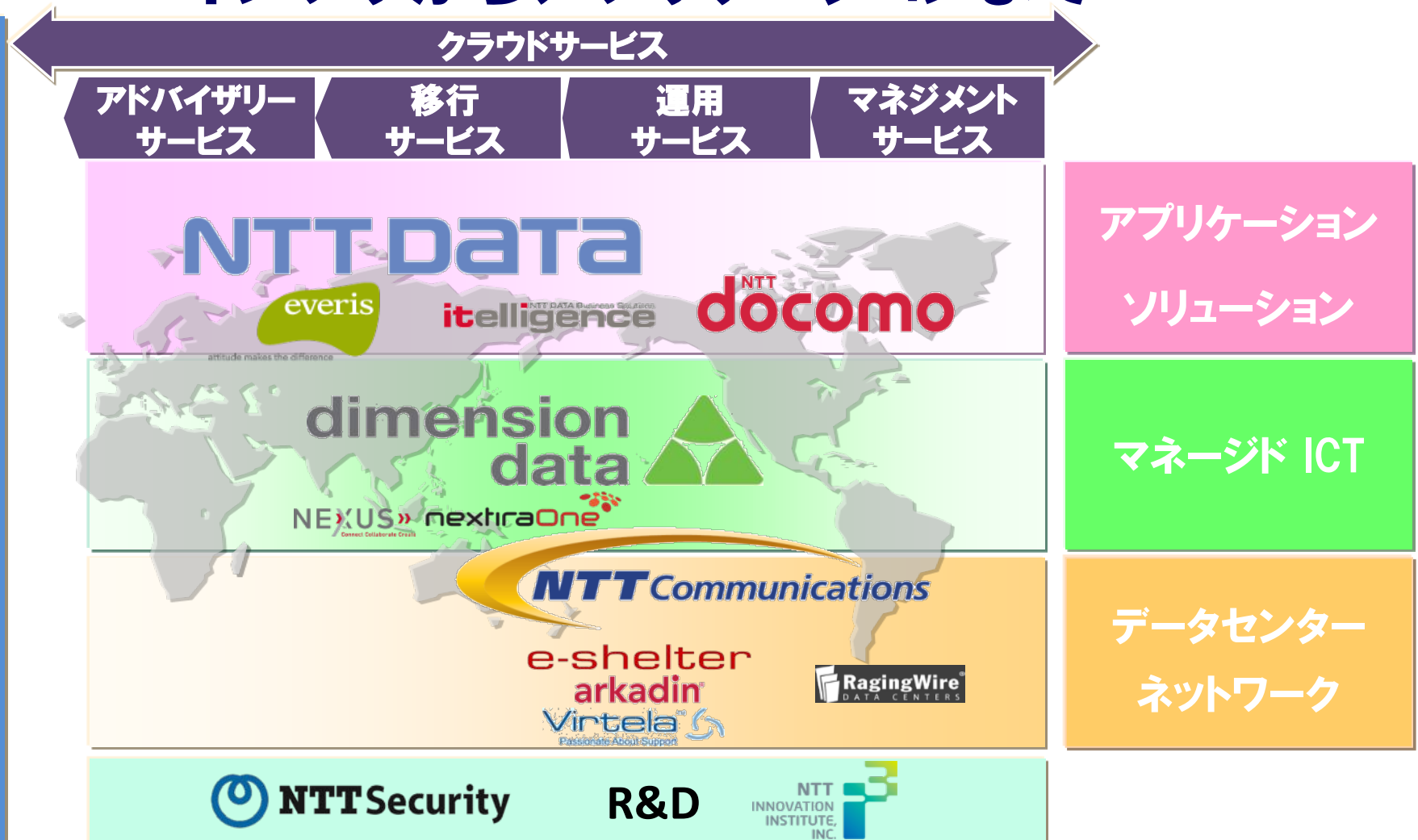
サービス提供：**196**の国・地域
全従業員(24万人)のうち、およそ**8万人**が海外で勤務



(注) 2016.3月期現在

コンサルティングから保守・運用まで インフラからアプリケーションまで

ユーザ企業



ワーキンググループによる取り組みの加速

着実な売上成長の実現

- サービス/プロダクトの強化
- セールス/マーケティングの強化

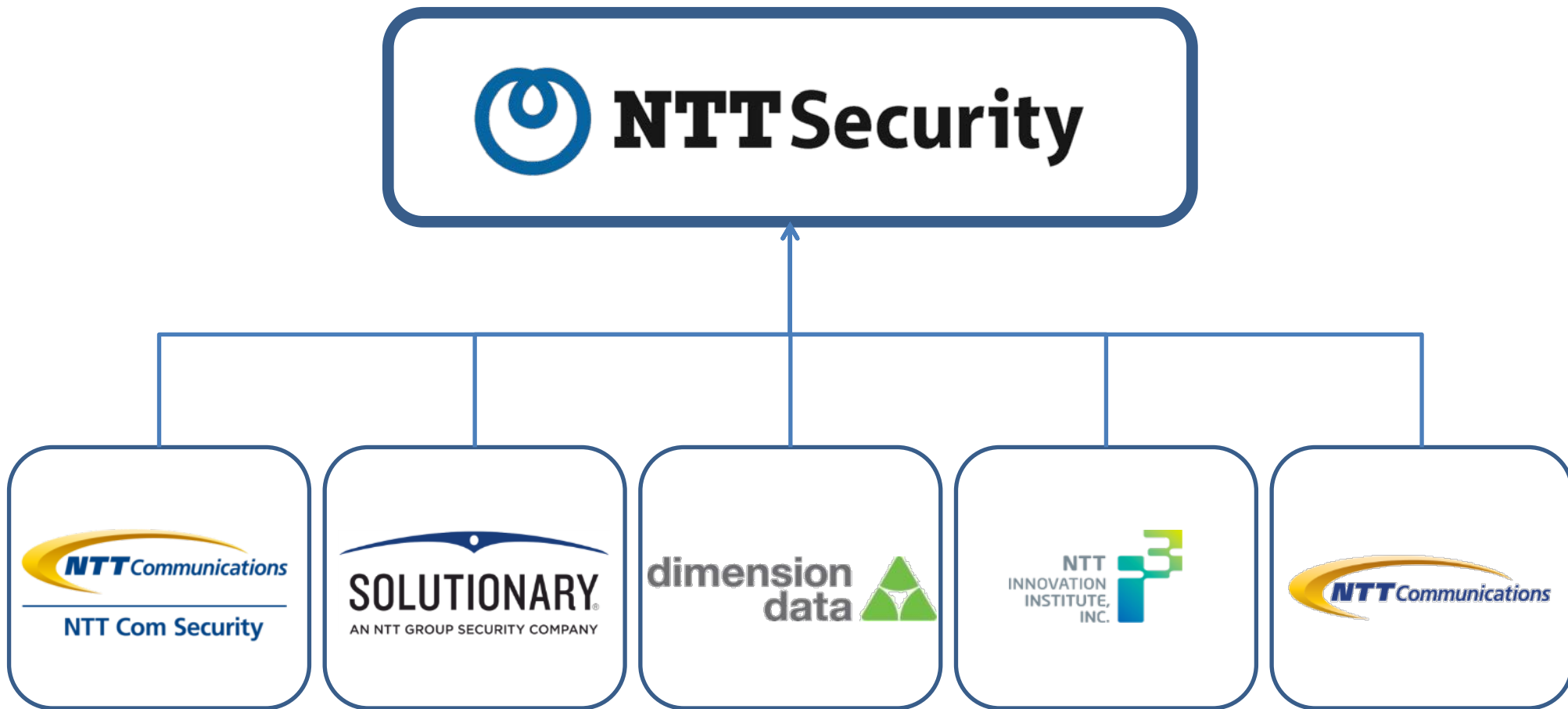
徹底したコスト効率化

- サービス/オペレーションの効率化/最適化
- 調達コストの削減

グループガバナンス、リスクマネジメントの強化

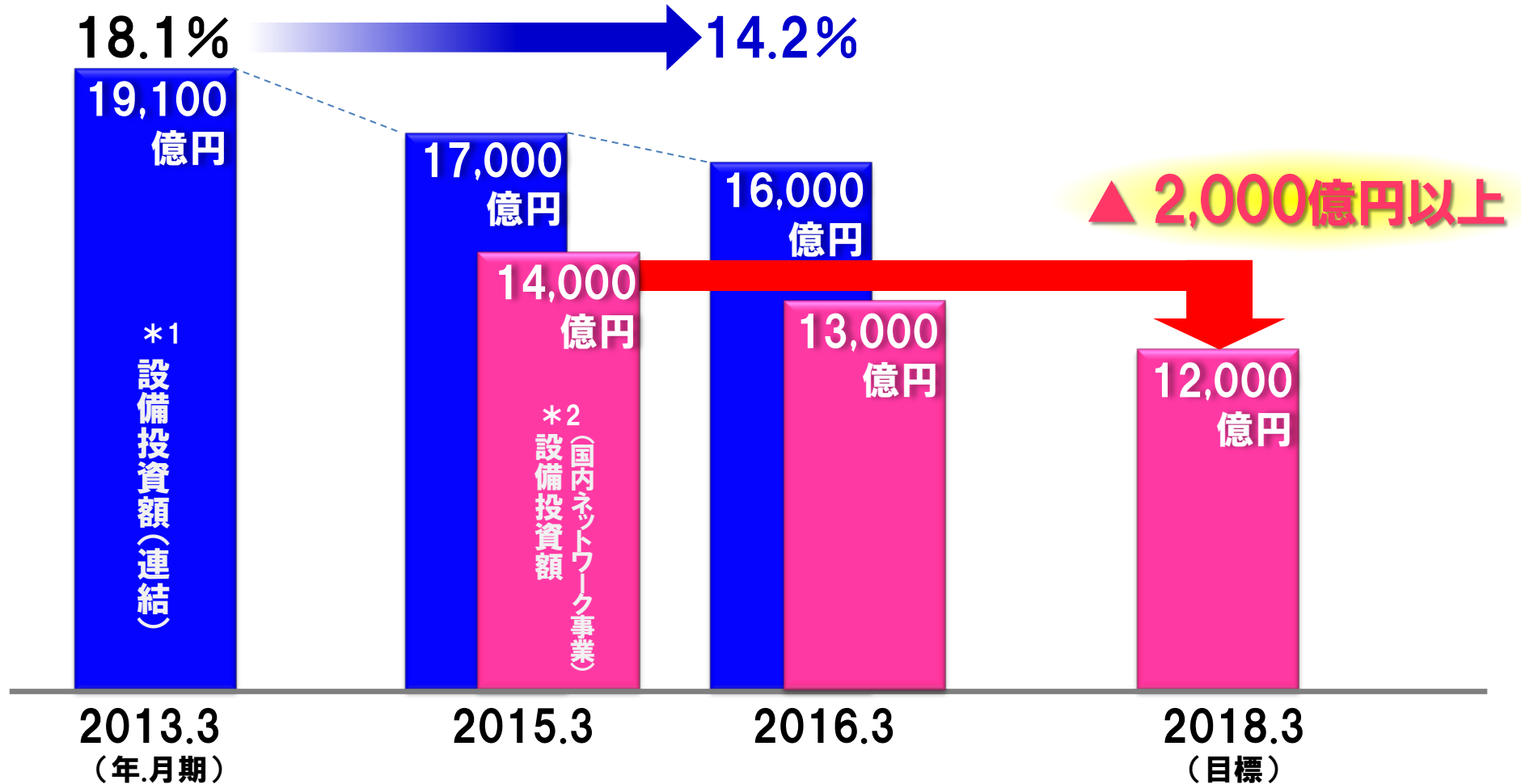
- IT基盤の共通化・高度化
- 財務/オペレーション体制の強化

セキュリティ専門会社として NTTグループのリソースを集約



Capex to Salesの改善

国内ネットワーク事業の効率化



*1 設備投資額(連結)

*2 (国内ネットワーク事業)
設備投資額

*1 不動産関連を除く
*2 コミュニケーションズのデータセンター等を除く

固定/移動アクセス系で8,000億円以上削減

2012.3 ~ 2015.3 2016.3 ~ 2018.3(目標) (年.月期)

▲6,500
億円

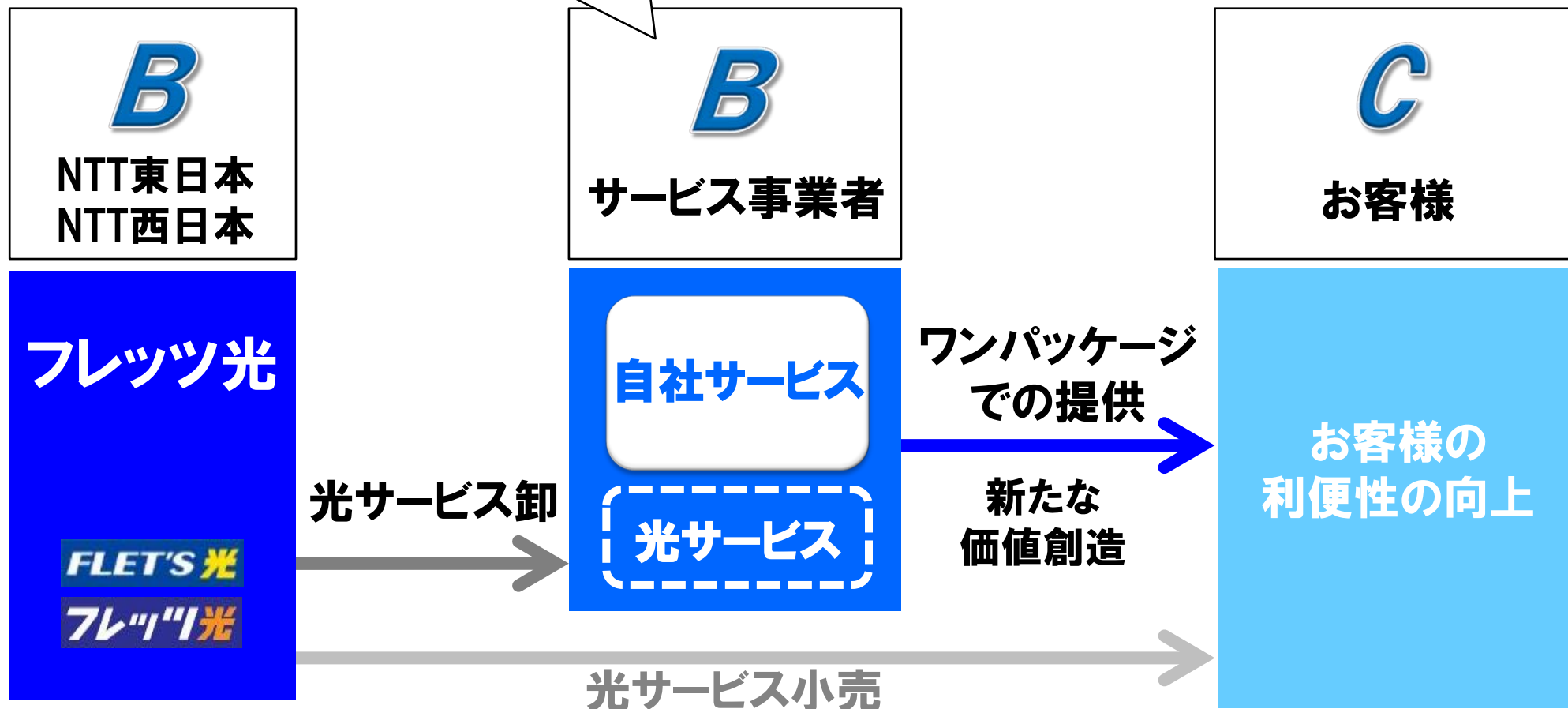
▲4,100
億円

▲3,900
億円

▲ 8,000億円以上

光サービス事業者 約**400**社^{*1}

契約数 約**600万**契約^{*2}



*1 2016年7月末時点

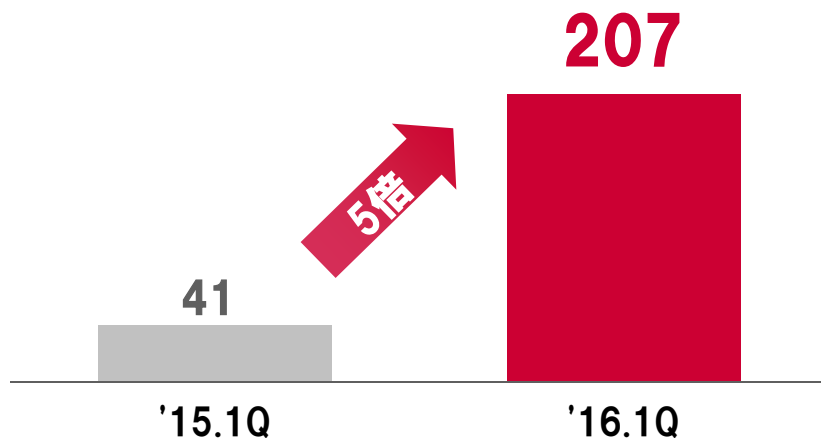
*2 2016年6月末時点

2015年3月1日 サービス開始

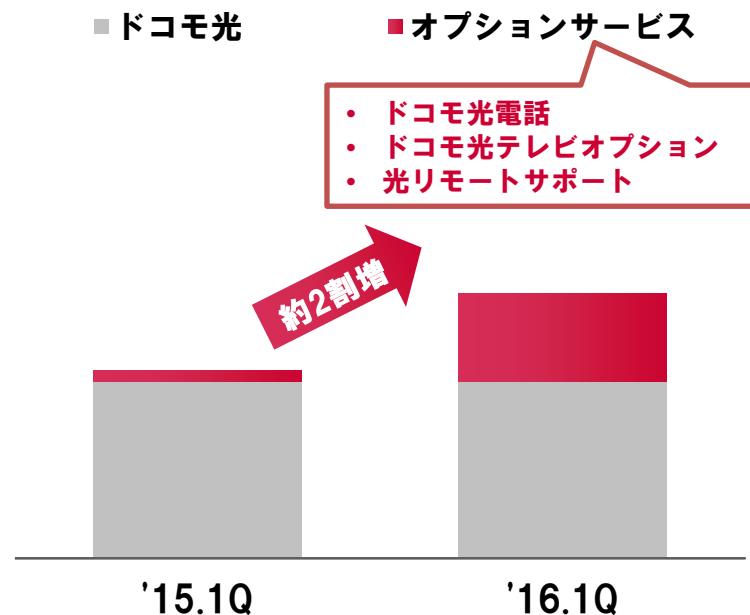
契約数 **200万** 契約突破

(2016年6月22日)

ドコモ光 契約数 (万契約)



1契約あたりの 月額利用料



◆ 月額利用料については、2015年度1Q及び2016年度1Qにおけるドコモ光申込者の平均月額利用料

ライフステージに合わせて選べる料金プラン

- ・長期ユーザにお得な料金

ずっとドコモ割



- ・お客様のご利用に合わせた料金

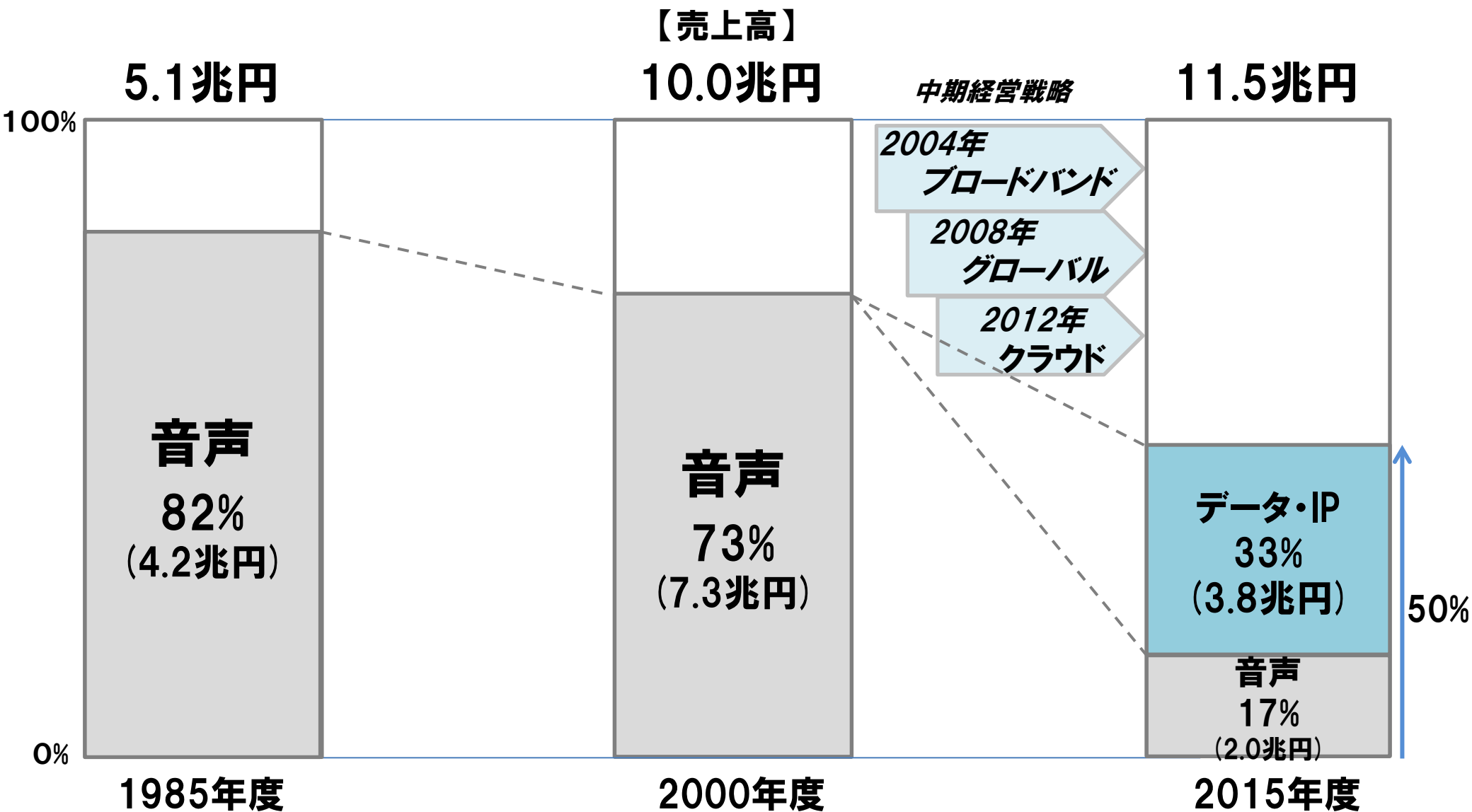
ご利用の少ないお客様には

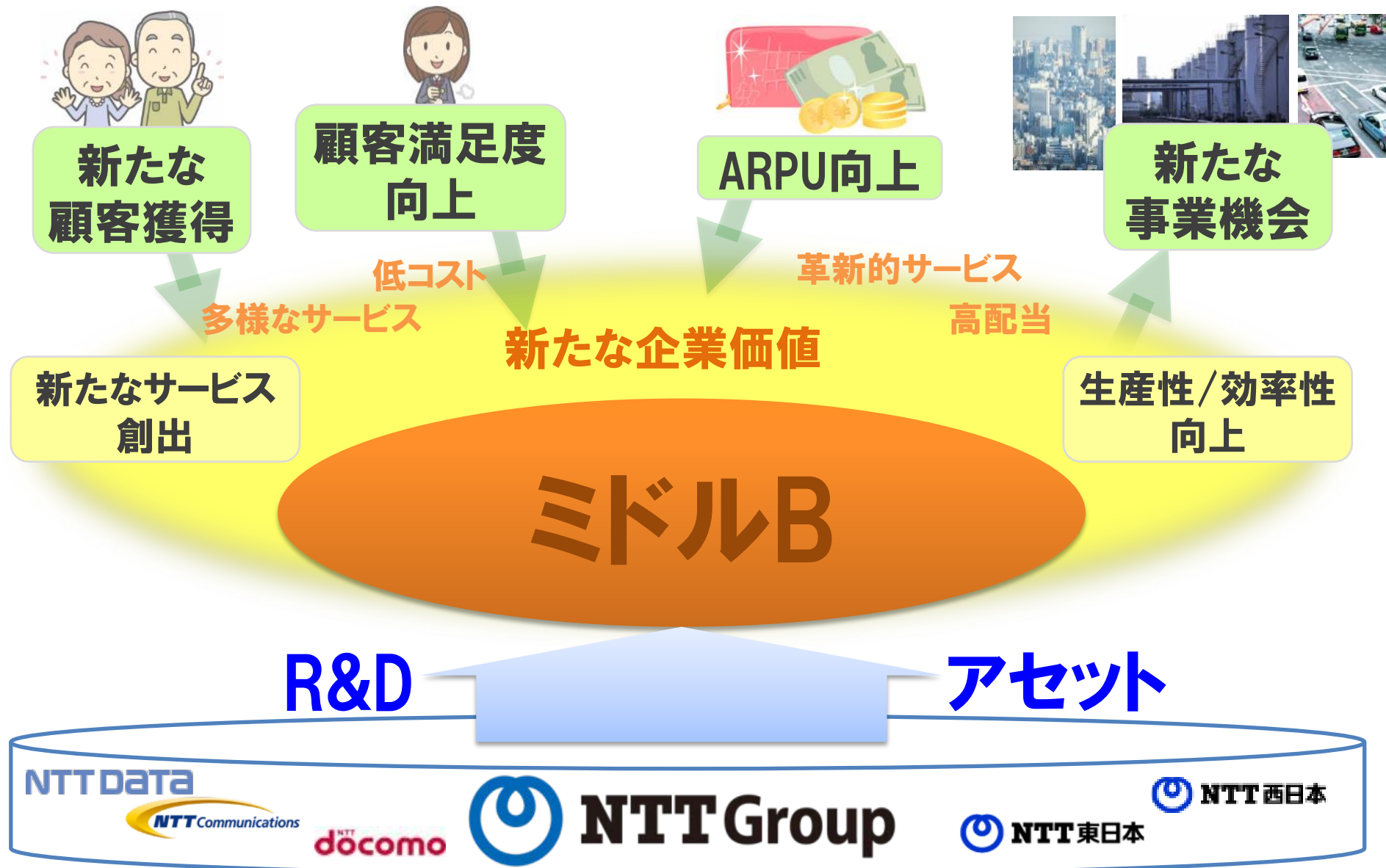
- ・シェアパック5の追加
(家族で5GBを分け合える)
- ・カケホーダイライトの適用拡大
(2,700円→1,700円)

ご利用の多いお客様には

- ・ウルトラパックの追加
家族で50/100GBを分け合える
おひとりでも20/30GBが利用可能

B2B2Xの取り組み





(注)日本再興戦略「官民戦略プロジェクト10」より

成長分野

スポーツの成長産業化

(IT・健康・観光等との融合・拡大)

観光立国の実現

第4次産業革命の実現

(IoT・ビッグデータ・AI・ロボット等)

世界最先端の健康立国へ

環境エネルギー制約の克服と投資拡大

既存住宅流通・リフォーム市場の活性化

サービス産業の生産性向上

中堅・中小企業・小規模事業者の革新

攻めの農林水産業の展開と輸出力の強化

市場規模

(増加期待)

5.5兆円(2015) → 15兆円(2025)

+ 10兆円

3.5兆円(2015)
→ 8兆円(2020) → 15兆円(2030)
＜外国人旅行消費額＞

+ 11兆円

付加価値創出30兆円(2020)

+ 30兆円

16兆円(2011) → 26兆円(2020)

+ 10兆円

18兆円(2014°) → 28兆円(2030°)
＜関連投資＞

+ 10兆円

11兆円(2013) → 20兆円(2025)

+ 9兆円

付加価値: 343兆円(2014) ⇒ 410兆円(2020)

新たな有望市場の創出

ローカルアベノミ
クスの深化

Tokyo2020 Gold Partner
2015.1.26



J League – DAZN – NTT Group
2016.7.20



- スマートスタジアム
・スマートホームタウン
- モバイル等映像配信
- デジタル基盤

スタジアムビジネスの拡大 スマートスタジアム化～Nack5スタジアム大宮～



**Fan/
Supporters**

Sponsors

Spectators

**Event
Organizers**

Local Community
(such as
local commercial districts)



Nack5 STADIUM OMIYA
(Omiya Ardia Home Stadium)

Game Day/Outside of the Game
(Children's Lessons, Local Events etc.)

Information Services

Fan Services

Virtual Reality Training,
Mileage Points etc.

Video Services

multi-angle,
player-following etc.

e-Commerce

EC Services

Customer referrals with
local shopping districts
etc.

Information Infrastructure

Customer Relationship Management

**CRM
Infrastructure**

Points, coupons,
payments etc.

Wi-Fi etc.

High density,
Multicast etc.

スポーツの魅力向上・アスリート/チームの強化

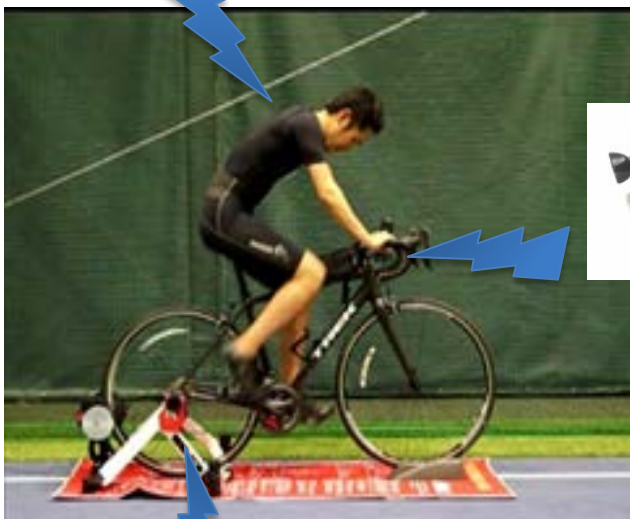
【選手バイタルデータの見える化】バイタルデータでレース中継をより面白く



データから算出した、残存体力を表すHP (ヒットポイント) を配信し、選手の今の状況に手に汗を握るような新たな面白さをレース中継に提供



hitoe®



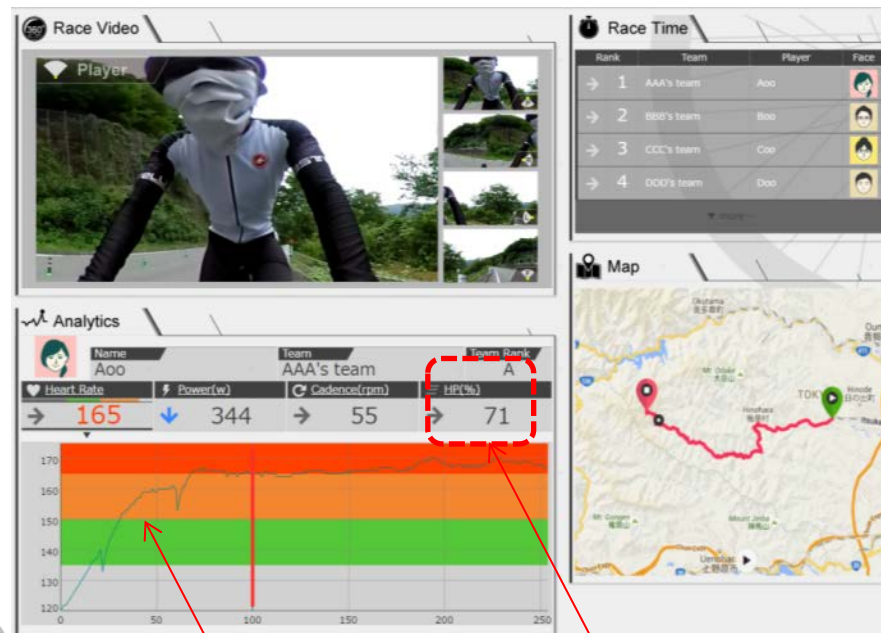
全天球
カメラ



ケイデンスセンサ

機能素材hitoe®
潜在能力
可視化技術

Web配信



HP (ヒットポイント)

心拍データ

世界中の製造業のお客様（自動車等）

複数の工場やロボットが
ネットワークで繋がり、
生産性向上

ゼロダウンタイムによる
予防保全
保守費用削減

他工作機械メーカ 等

FIELD systemの
オープン化により
様々な機械を
接続可能

FANUC

業界初の製造業向けのオープンプラットフォーム「**FIELD system**」
の早期実現、デファクトスタンダード化

スマートな製造現場における生産性向上、効率化の実現

 **NTTグループ**

エッジコンピューティング技術
によるリアルタイム処理

世界196カ国・地域に
グローバルICT基盤提供

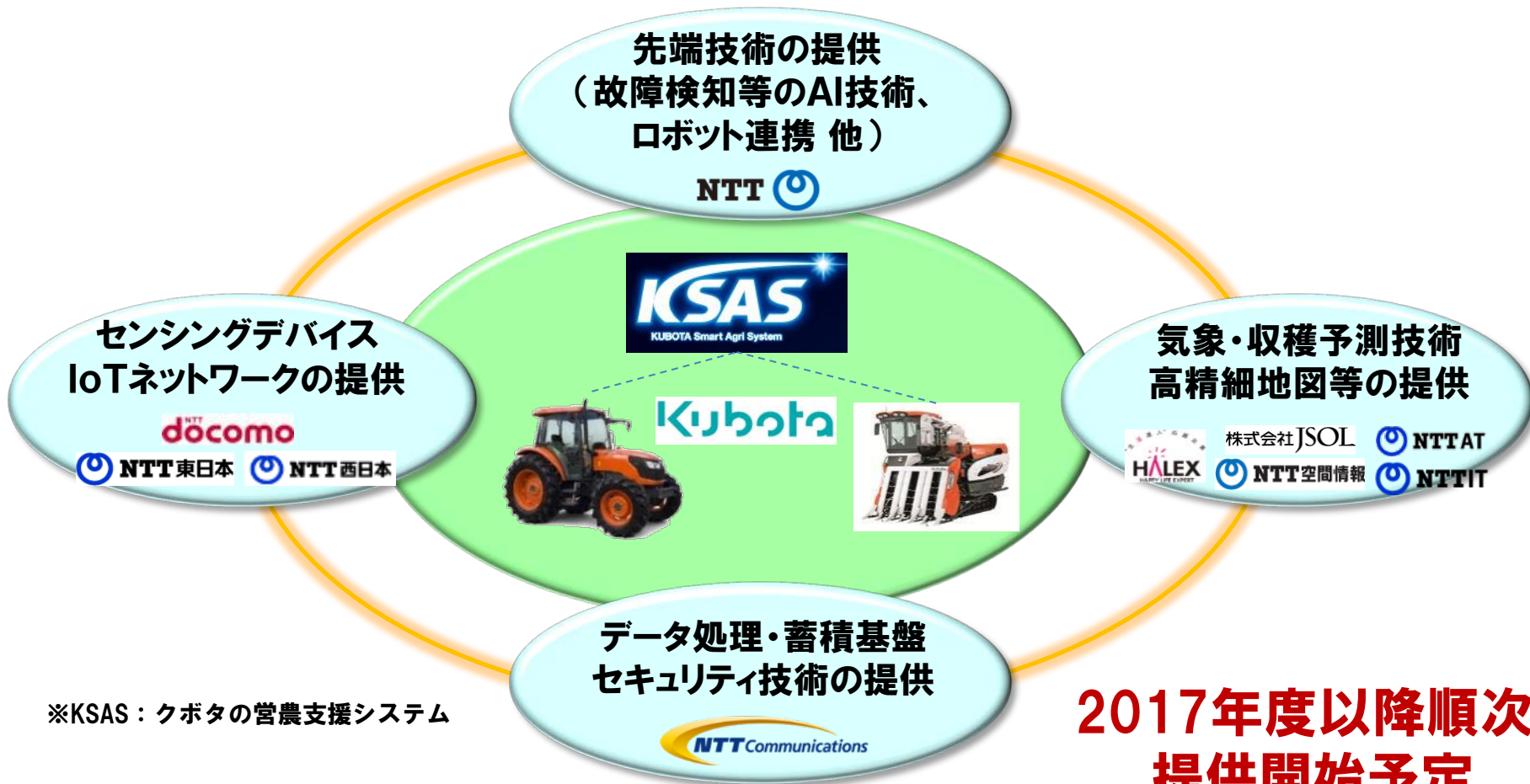
工場機械の故障予兆検知
等のアプリケーション開発

 **NTT**

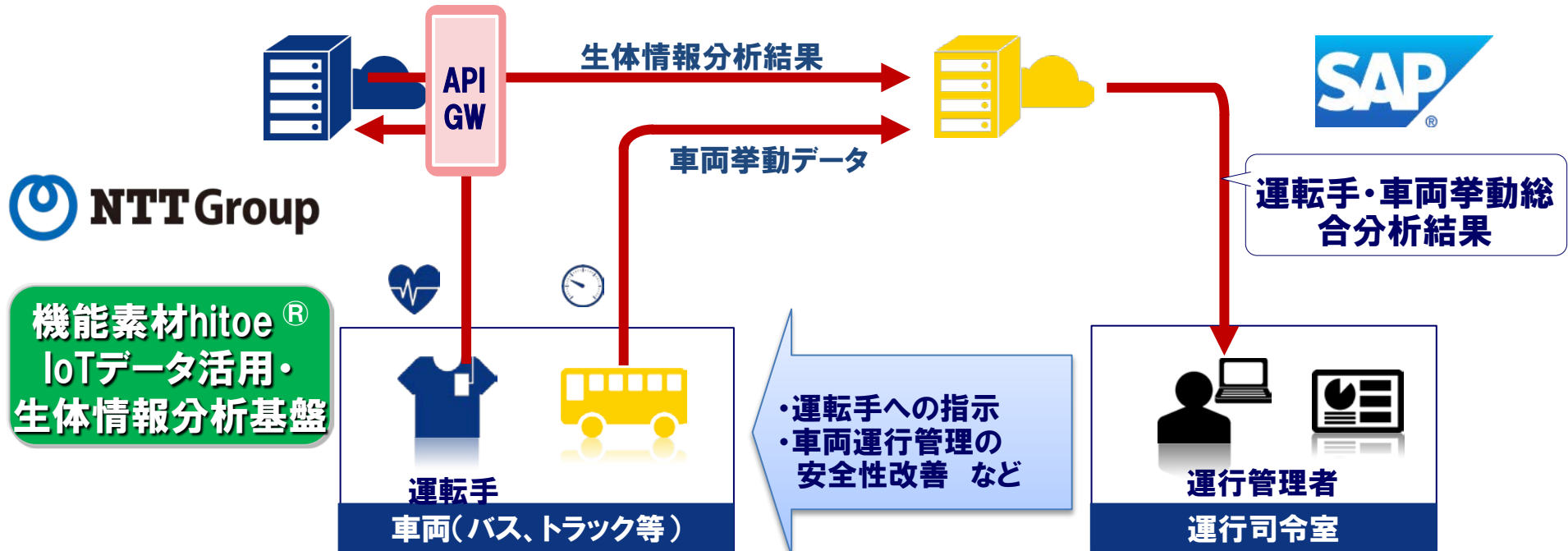
 **NTT Communications**

NTT Data

世界的な農業機械メーカーのクボタと農業、水・環境分野で協業し、農業の競争力向上や快適な生活環境創造の実現を目指す



- ・ウェア型生体センサーから取得する運転手の情報と、車載器から収集する車両の挙動情報等を分析
- ・運転手へ休憩を促し疲労等による運転事故を防ぐなど、安全な運行管理をサポート



本年10月から実証実験、来年1月からサービス開始予定

超歌舞伎 Supported by NTT



はなくらべせんぼんぎくら

今昔饗宴千本桜

桜がつなげるキセキ。

松岡 亮 主演
藤間 勤 十郎 演出

原作 小説「千本桜」シリーズ
(長瀬 喜伴内(1872-1943)・長瀬 喜伴内(1872-1943))
歌舞伎「義経千本桜」
(1970年 東京新歌舞伎座)

今昔饗宴

中村獅童 千本桜 初音ミク

佐藤四郎 共演

初音未来 / 黒崎 蘭

4/29(金・祝)・30(土) ニコニコ超会議2016

<http://chokabuki.jp/>

(原簿メッセ イベントホール)

※主催: ニコニコ超会議実行委員会 協賛: 長竹株式会社 dwa2go 製作協力: ENJOY 共同制作: NTT

© niconico ニコニコ超会議2016

KABUKI LION ラスベガス公演



Japan KABUKI Festival in Las Vegas 2016
May 3-7, 2016
MGM Grand DAVID COPPERFIELD THEATER

Straight from JAPAN!

ICHIKAWA
SOMEGORO VIII

Panasonic presents
Wonder KABUKI Spectacle at MGM Grand
KABUKI LION
SHI-SHI-O : The Adventures of the Mythical Lion

Produced by Shochiku

Supported by
CONSULATE GENERAL OF JAPAN in San Francisco JETRO JAPAN FOUNDATION 日本政府観光局 (JNTO) Japanese Chamber of Commerce and Industry of Southern California JALOP

Supported by
D.A.G. SECOM SEIKO

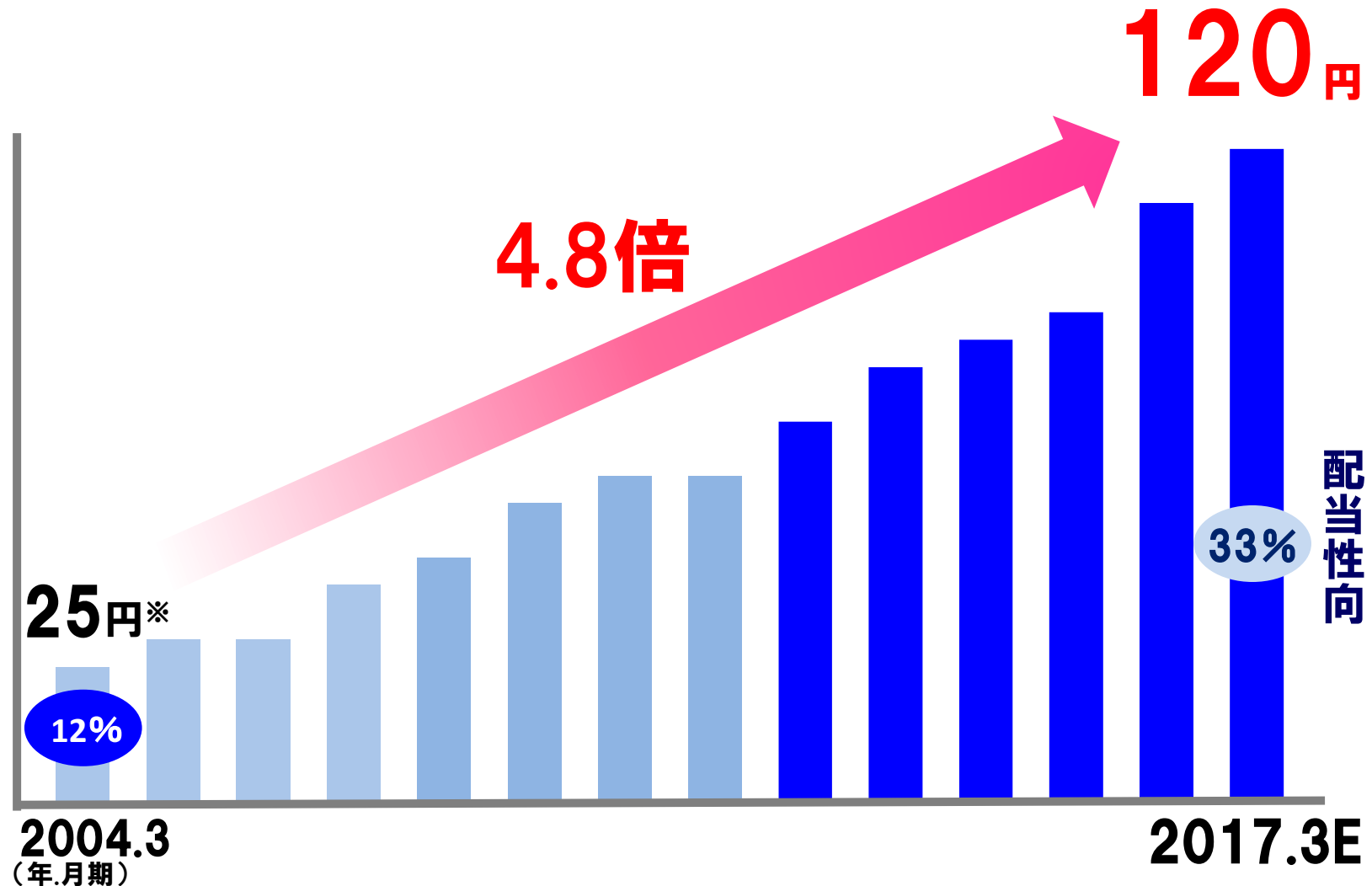
Special support by
Panasonic

Cooperated by
MGM RESORTS INTERNATIONAL

Technical cooperation by
NTT

株主還元

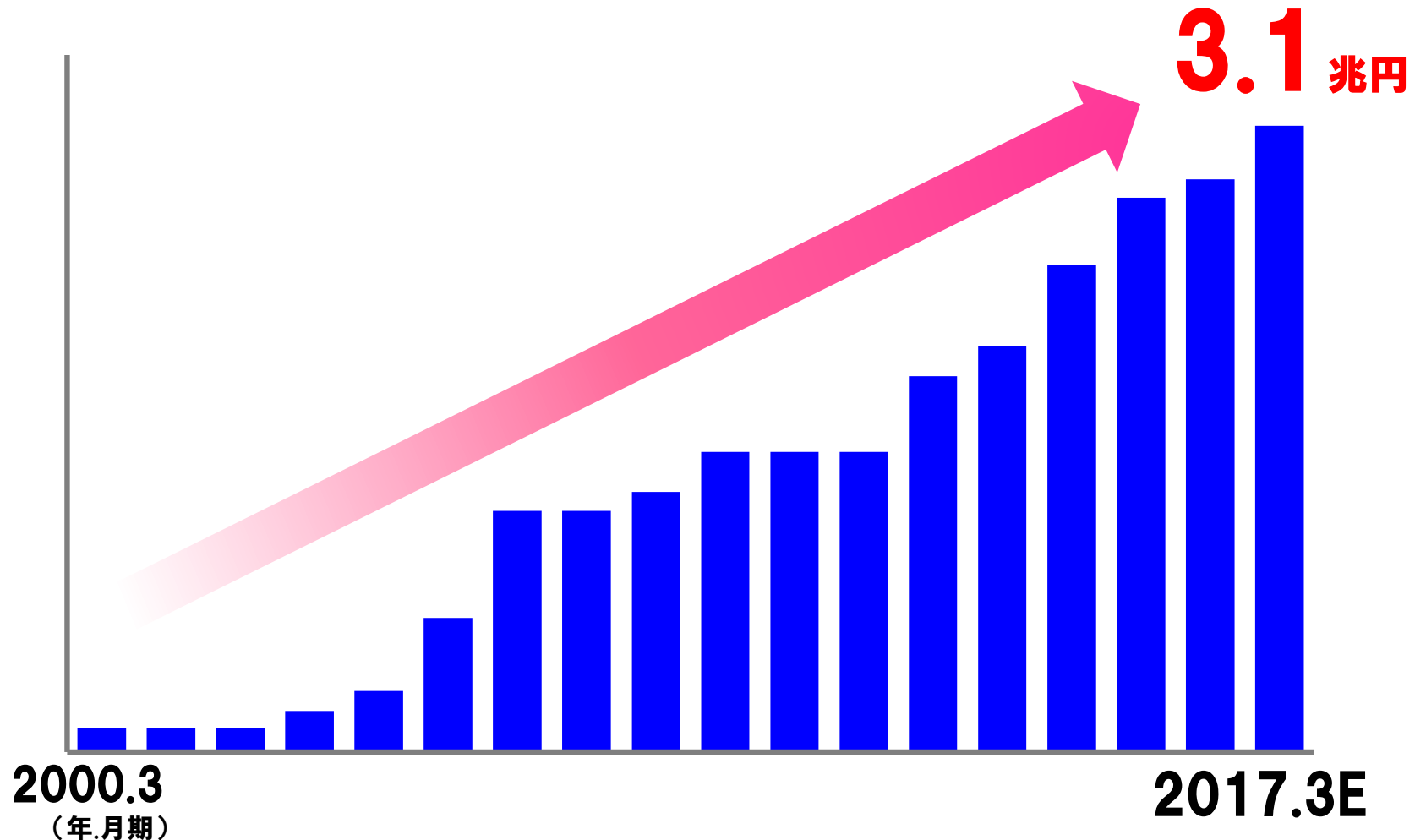
6期連続増配



配当性向

(注) 2015年7月1日を効力発生日とした株式分割後の値に調整済み。

累計3.1兆円の自己株式取得



(注) 数値は累計額

高い配当利回り

日本国債10年利回り

▲0.1%^{*1}

東証1部平均
配当利回り

1.9%^{*2}

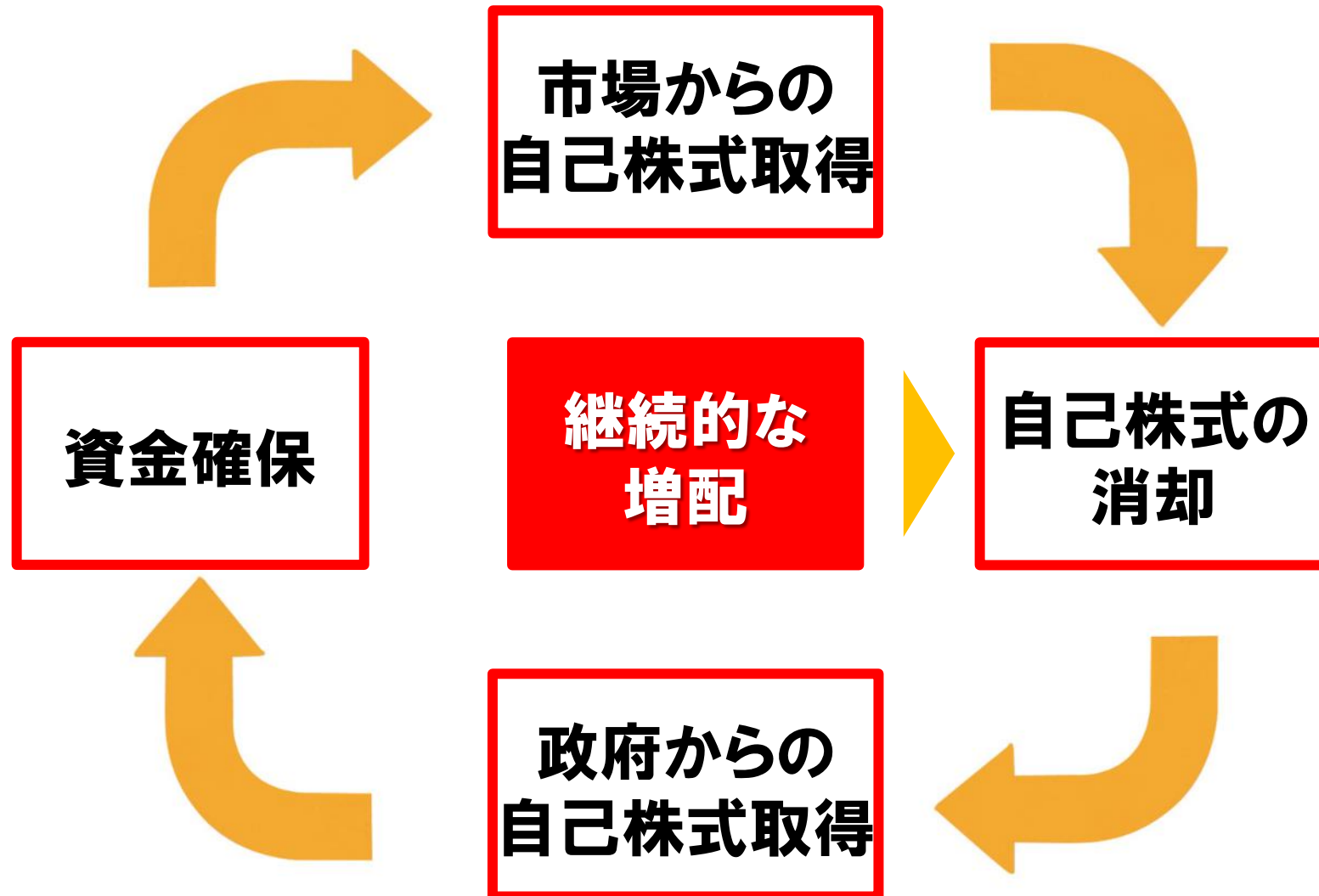
<

NTT株
配当利回り
2.6%^{*3}

*1 財務省公表「国債金利情報」(2016年9月30日)を基に算出

*2 2016年9月30日時点の株価を基に算出

*3 数値は2016年5月13日公表の業績予想ベース、株価は4,614円(2016年9月30日終値)で算定



- 第20回「IR優良企業賞」を初受賞(日本IR協議会)
- 第22回「証券アナリストによるディスクロージャー優良企業選定」において2年連続、優良企業に選定(日本証券アナリスト協会)



2015年11月13日

ディスクロージャー
2016年度 優良企業



2016年10月6日



Next Value Partner

for

Transformation

of Business models and Lifestyle

by

Trusted Solutions

*of Global, Secure, End-to-end,
and Full-line ICT services*