

証券コード 9432



# 日本電信電話株式会社 会社説明会

2017年1月

**本資料及び本説明会におけるご説明に含まれる予想数値及び将来の見通しに関する記述・言明は、現在当社の経営陣が入手している情報に基づいて行った判断・評価・事実認識・方針の策定等に基づいてなされもしくは算定されています。**

**また、過去に確定し正確に認識された事実以外に、将来の予想及びその記述を行うために不可欠となる一定の前提(仮定)を用いてなされもしくは算定したものです。将来の予測及び将来の見通しに関する記述・言明に本質的に内在する不確定性・不確実性及び今後の事業運営や内外の経済、証券市場その他の状況変化等による変動可能性に照らし、現実の業績の数値、結果、パフォーマンス及び成果は、本資料及び本説明会におけるご説明に含まれる予想数値及び将来の見通しに関する記述・言明と異なる可能性があります。**

※ 本資料中の「E」は記載の数値が計画または業績予想であることを表しています。

- **イントロダクション**
- **グローバル・クラウド事業**
- **国内ネットワーク事業**
- **2020に向けて**
- **株主還元**

# ・イントロダクション

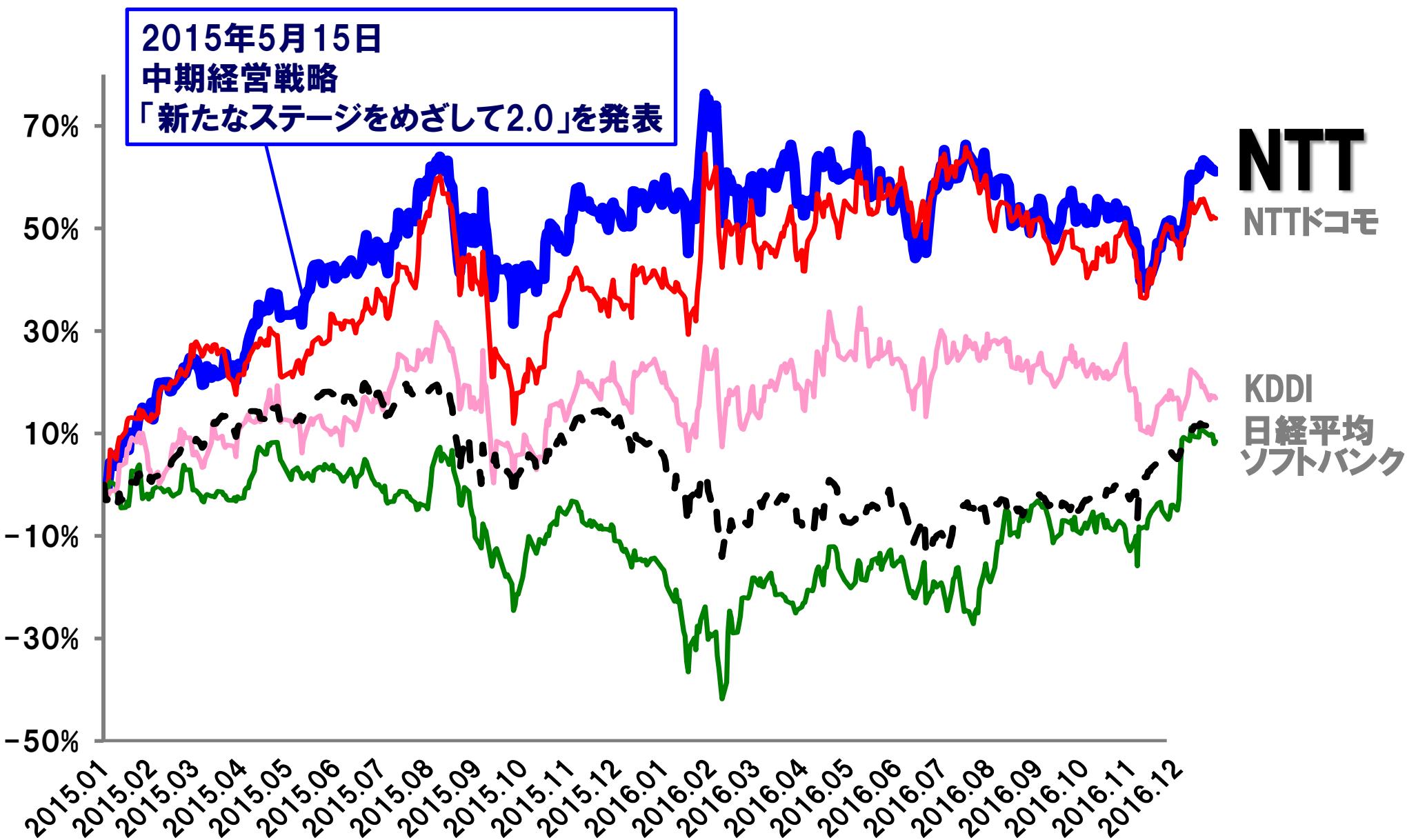
・グローバル・クラウド事業

・国内ネットワーク事業

・2020に向けて

・株主還元

# NTT株のパフォーマンス(2015年初来の株価推移)



**NTT**  
NTTドコモ

KDDI  
日経平均  
ソフトバンク

(注) 株価は2016年12月30日時点

(単位:円)

| 区分                            | 目標株価  | 現行株価と目標株価の乖離<br>(2016.1.4時点) |
|-------------------------------|-------|------------------------------|
| A社<br>(2016.5.24)             | 6,830 | ▲ 1,820                      |
| B社<br>(2016.8.19)             | 5,950 | ▲ 940                        |
| C社<br>(2016.12.9)             | 5,000 | 10                           |
| D社<br>(2016.2.5)              | 6,500 | ▲ 1,490                      |
| E社<br>(2016.2.23)             | 6,000 | ▲ 340                        |
| F社<br>(2017.1.4)              | 5,350 | ▲ 445                        |
| G社<br>(2016.8.23)             | 5,720 | ▲ 710                        |
| H社<br>(2016.3.19)             | 6,100 | ▲ 1,090                      |
| Bloombergコンセンサス<br>(2017.1.4) | 5,931 | ▲ 921                        |

(注) 数値は2017年1月4日時点のもの

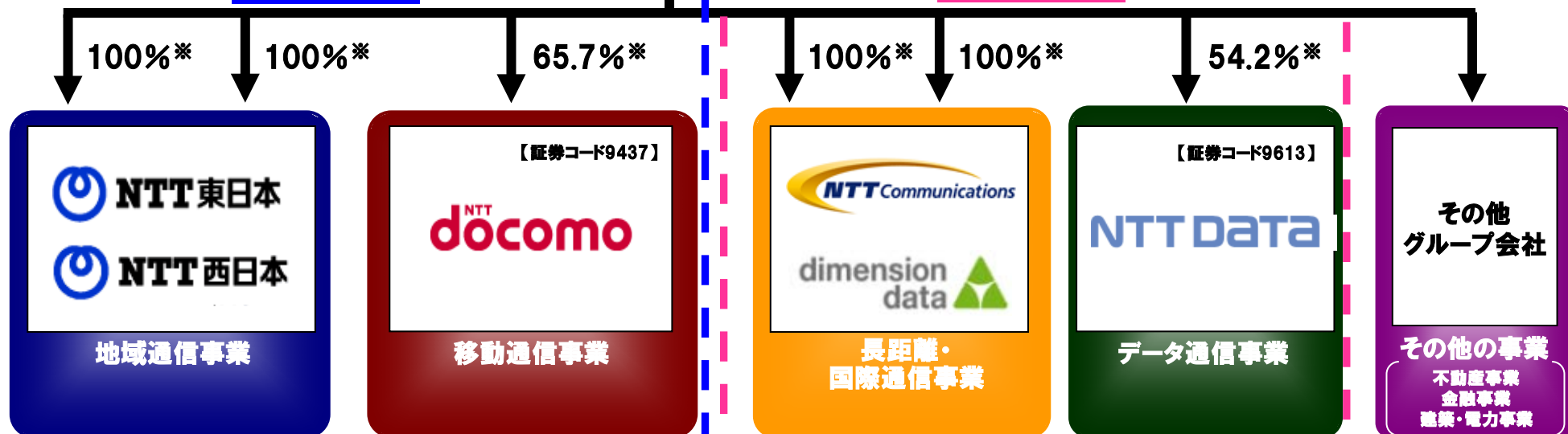


**売上高** : 11.5兆円  
**従業員数** : 241,450名

※記載の数字は主要子会社に対する議決権比率(2016年3月末現在)

## 国内事業

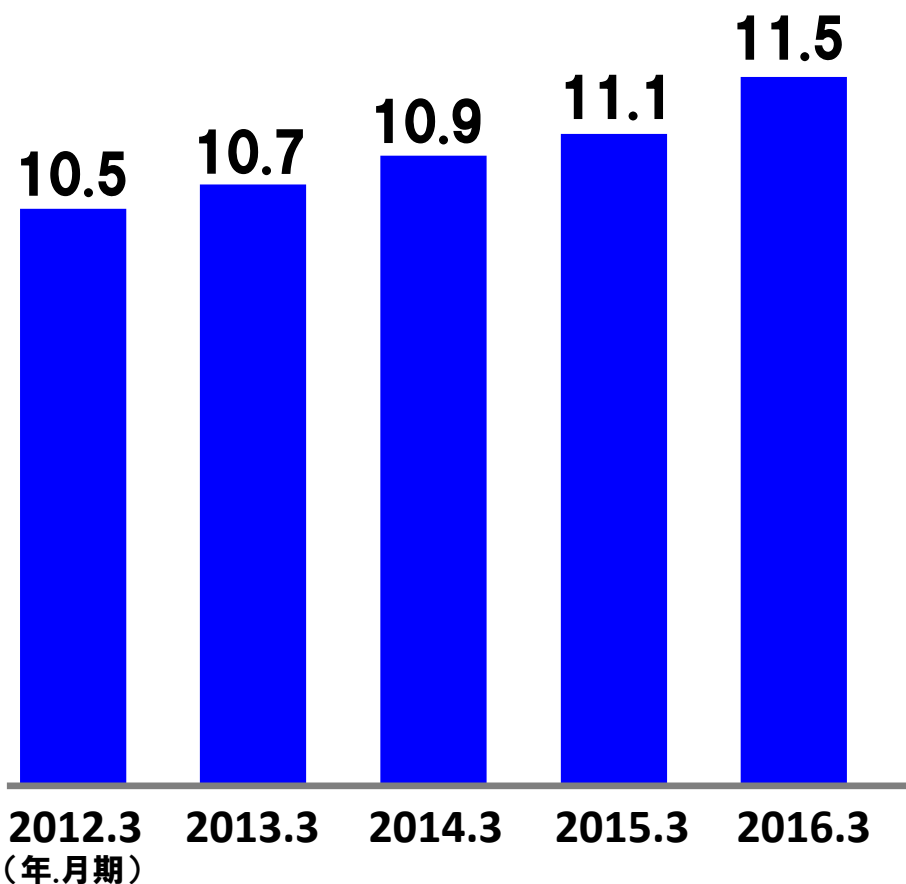
## 海外事業



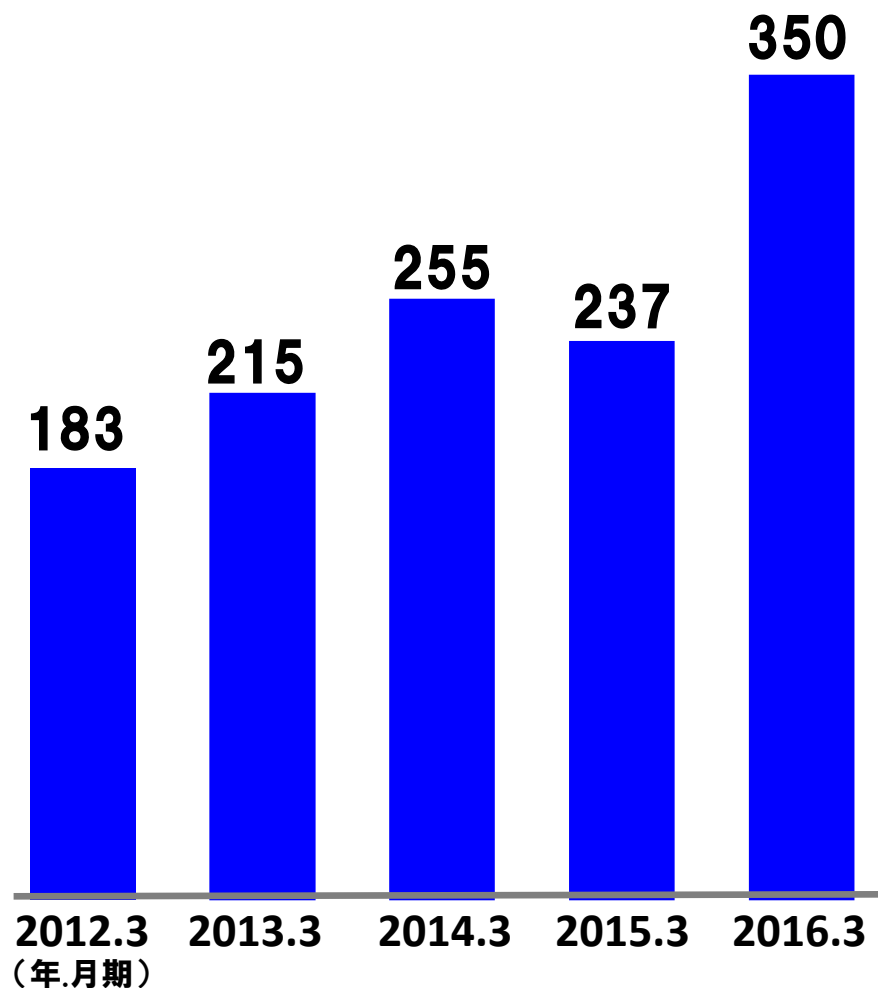
|      |           |           |           |           |           |
|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 営業収益 | 34,079 億円 | 45,271 億円 | 22,509 億円 | 16,168 億円 | 12,945 億円 |
| 営業利益 | 2,650 億円  | 7,884 億円  | 967 億円    | 1,127 億円  | 740 億円    |
| 従業員数 | 66,200 名  | 26,150 名  | 43,750 名  | 80,550 名  | 24,800 名  |

(注) 2016年3月期。各セグメントの営業収益および営業利益は、セグメント間取引を含む。

## 営業収益(兆円)



## EPS(円)





|                       | 中期経営戦略<br>「新たなステージをめざして 2.0」             |
|-----------------------|------------------------------------------|
| 目標年度                  | 2018/3期                                  |
| EPS成長                 | 400円以上                                   |
| 海外売上高<br>海外営業利益       | 220億ドル<br>15億ドル                          |
| 設備投資                  | ▲2,000億円以上<br>(国内ネットワーク事業)<br>[対2015/3期] |
| コスト削減<br>(固定/移動アクセス系) | ▲8,000億円以上<br>[対2015/3期]                 |

# 2017年3月期第2四半期 連結決算の概況



(単位:億円)

|                 |        | 2017年3月期<br>第2四半期実績 |          | 2016年3月期<br>第2四半期実績 | 2017年3月期<br>通期業績予想 | 2017年3月期<br>第2四半期実績<br>進捗率 |
|-----------------|--------|---------------------|----------|---------------------|--------------------|----------------------------|
|                 |        | 対前年同期増減額            | 対前年同期増減率 |                     |                    |                            |
| 営業収益            | 55,243 | ▲646                | ▲1.2%    | 55,890              | 114,100            | 48.4%                      |
| 営業費用            | 45,978 | ▲2,577              | ▲5.3%    | 48,555              | 99,400             | 46.3%                      |
| 営業利益            | 9,265  | +1,930              | +26.3%   | 7,335               | 14,700<br>(+400)   | 63.0%                      |
| 四半期(当期)<br>純利益  | 4,761  | +988                | +26.2%   | 3,773               | 7,700              | 61.8%                      |
| E P S<br>(単位:円) | 230.9  | +52.5               | +29.5%   | 178.4               | 376<br>(+13)       | 61.4%                      |

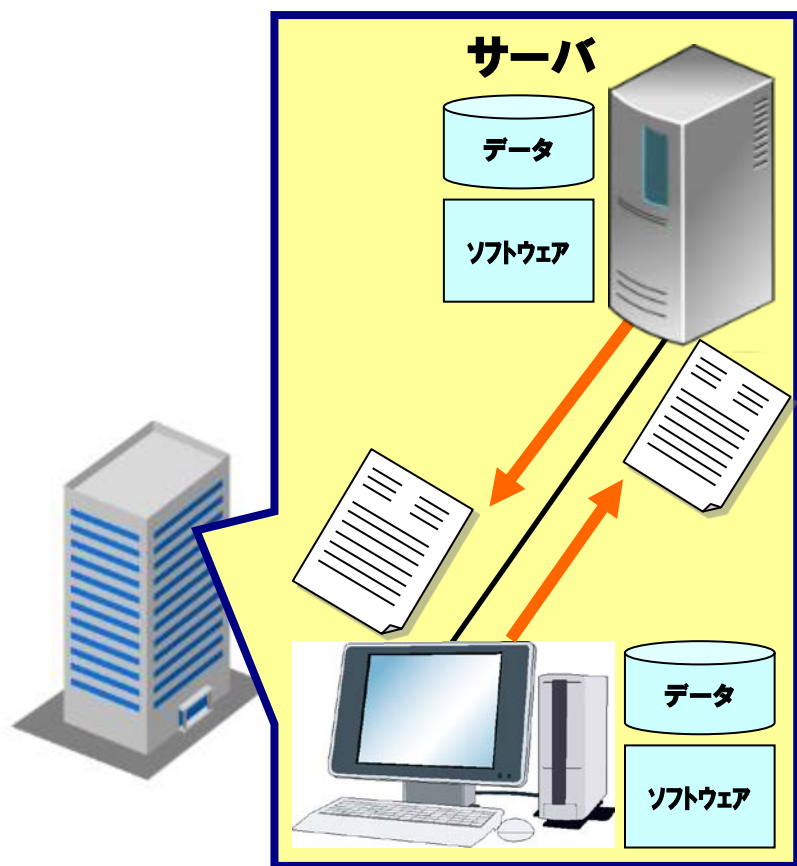
※四半期(当期)純利益は、当社に帰属する四半期(当期)純利益(非支配持分帰属分控除後)を記載しております。

※赤字は当初の通期業績予想と見直し後の差額を記載しております。

- ・イントロダクション
- ・**グローバル・クラウド事業**
- ・国内ネットワーク事業
- ・2020に向けて
- ・株主還元

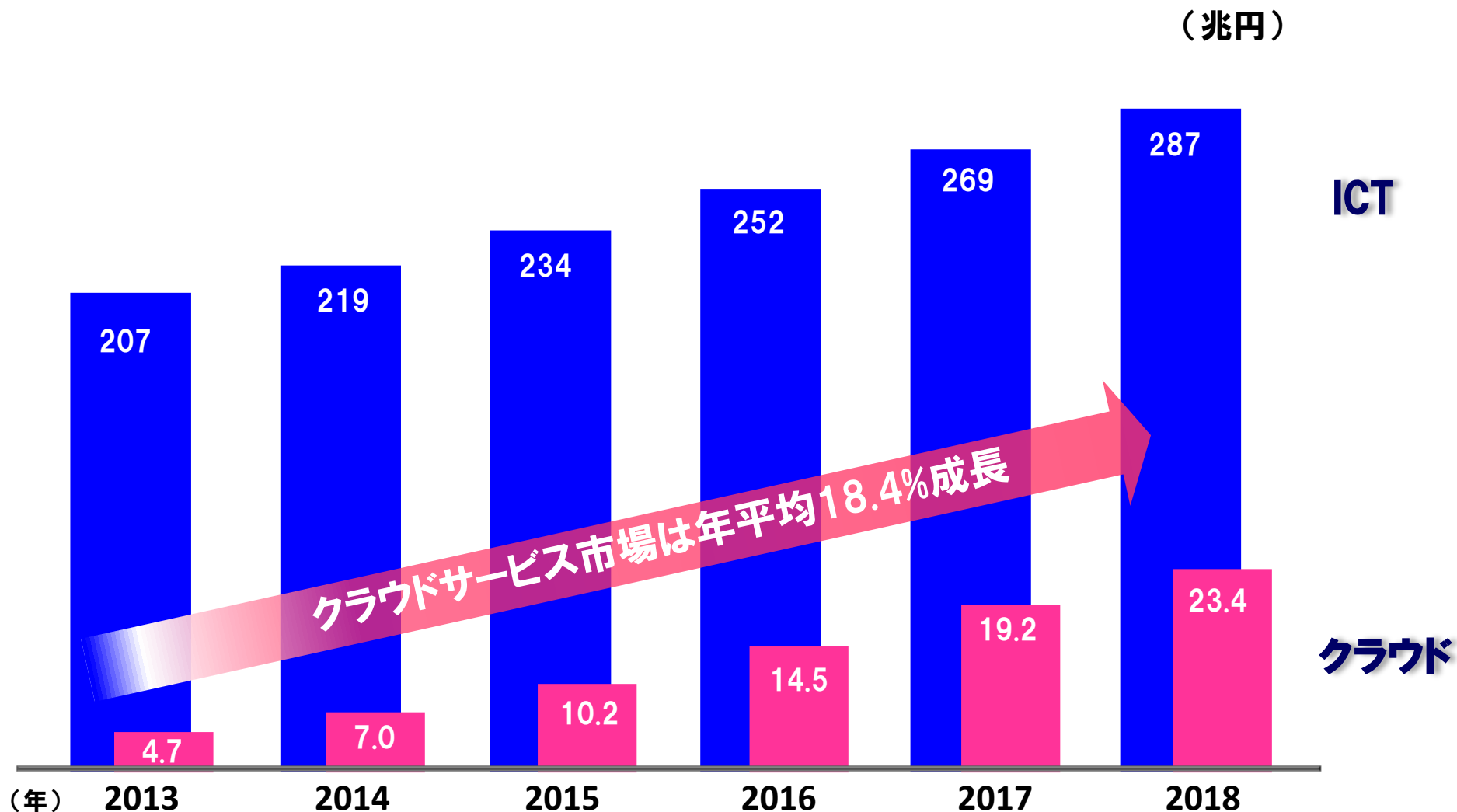
## クラウド利用で設備不要・端末も自由

### IT設備の「所有」から



### クラウドによる「利用」へ





※日本円は2016年12月30日時点のレート(116.87円)を基に算定

(出典)総務省 情報通信白書

## フルスタック & フルライフサイクル

インフラからアプリケーションまで、コンサルティングから保守・運用まで

クラウドサービス

アドバイザリー  
サービス

移行  
サービス

運用  
サービス

マネジメント  
サービス

NTT Data

everis

itelligence

NTT docomo

dimension  
data



NTT Communications

e-shelter  
arkadin

Virtela

Passionate About Support

RagingWire  
DATA CENTERS

アプリケーション  
ソリューション

マネージドICT

データセンター  
ネットワーク

サービスレイヤー

ユーザ企業

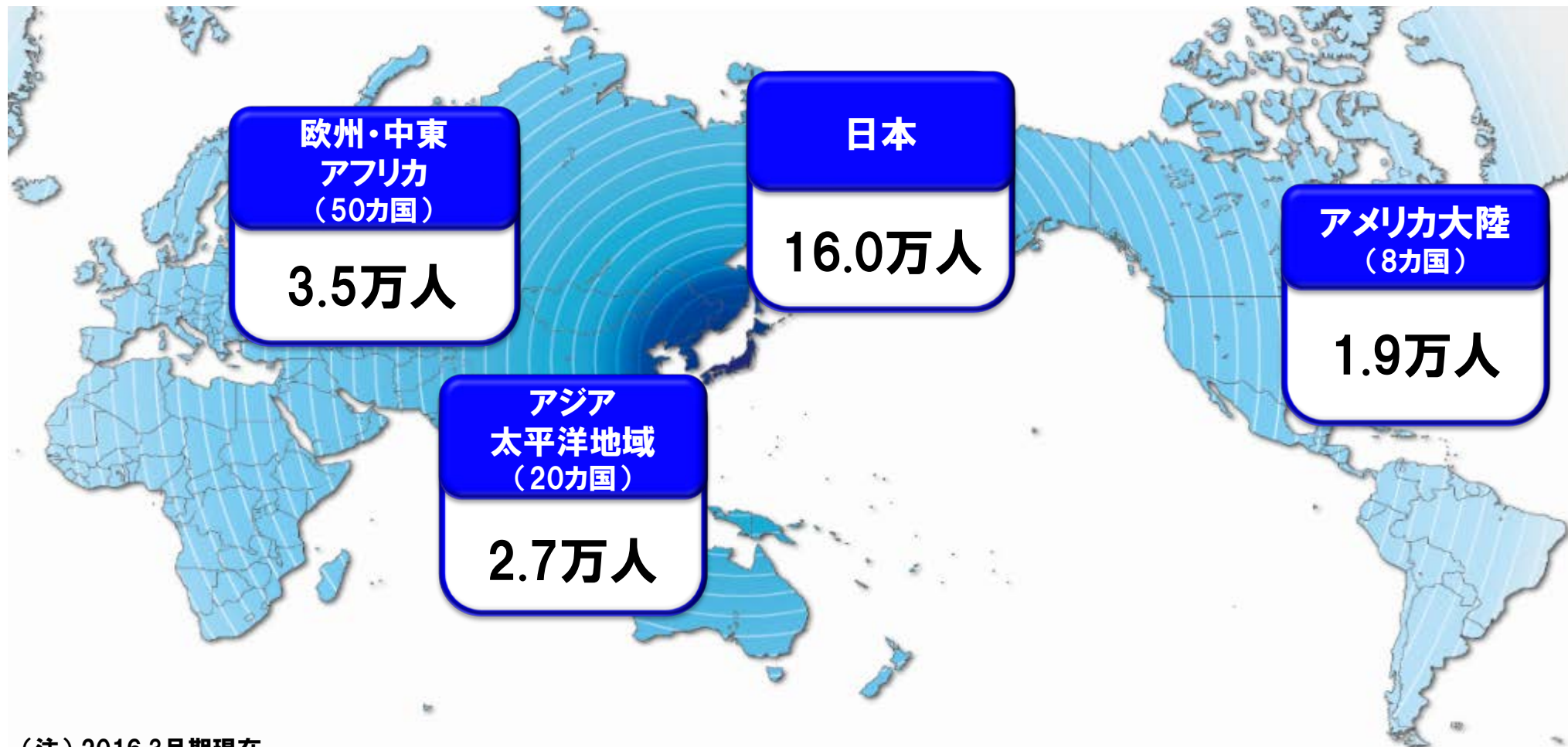
 NTT Security

R&D

NTT  
INNOVATION  
INSTITUTE,  
INC.



サービス提供：**196**の国・地域  
全従業員の**約34%**が海外で勤務



(注) 2016.3月期現在



## AMERICAS

2014/3.1Q

NTT DATA dimension data NTT Security

### 米 テキサス州交通局

- クラウド移行、アプリケーション開発・保守運用
- ITO・総合セキュリティサービス

2014/3. 4Q

NTT DATA NTT Communications

### ヘルスケアメーカー

- ERP等のクラウド移行
- ITO

2014/3. 4Q

NTT DATA dimension data

### 重工業メーカー

- ビジネスプラットフォーム構築
- ITO

2015/3. 4Q

NTT DATA NTT Communications

### 酪農業

- クラウド移行
- データセンターサービスの提供

2016/3. 1Q

NTT DATA dimension data

### 医療機器メーカー

- アプリケーションのクラウド移行
- データセンターサービスの提供

## EMEA

2015/3. 1Q

NTT DATA dimension data

### 英国財務省

- クラウド移行、ビジネスプラットフォーム構築
- ネットワークインフラ構築

2016/3. 1Q

NTT DATA dimension data NTT Communications

### 医療機関

- ITO
- ネットワーク機器の調達・構築
- データセンターサービスの提供

2016/3. 4Q

dimension data NTT DATA NTT Communications

### 製造業

- クラウド・データセンターのマネジメントサービス
- アプリケーションのクラウド移行

2016/3. 4Q

dimension data NTT DATA NTT Communications  
HEIDELBERGER DRUCKMASCHINEN AG社  
(製造業)

- コミュニケーションサービスの提供
- ITO

2017/3. 1Q

NTT Communications NTT Security

### Admin Re社

- データセンターサービスの提供
- ITO・総合セキュリティサービス

## 日本

2014/3. 3Q

NTT Communications dimension data

### 全日空

- UCaaS(クラウド型コミュニケーションサービス)の構築・運用

2015/3. 2Q

dimension data NTT Communications

### 金融機関

- データセンターサービスの提供
- データセンター内機器の調達・構築

## APAC

2014/3. 2Q

dimension data NTT Communications

### May Bank

- データセンターサービスの提供
- データセンター内機器の調達・構築

2016/3. 4Q

NTT DATA NTT Communications

### 金融機関

- アプリケーション マネジメント アウトソーシング
- ビジネス プロセス アウトソーシング

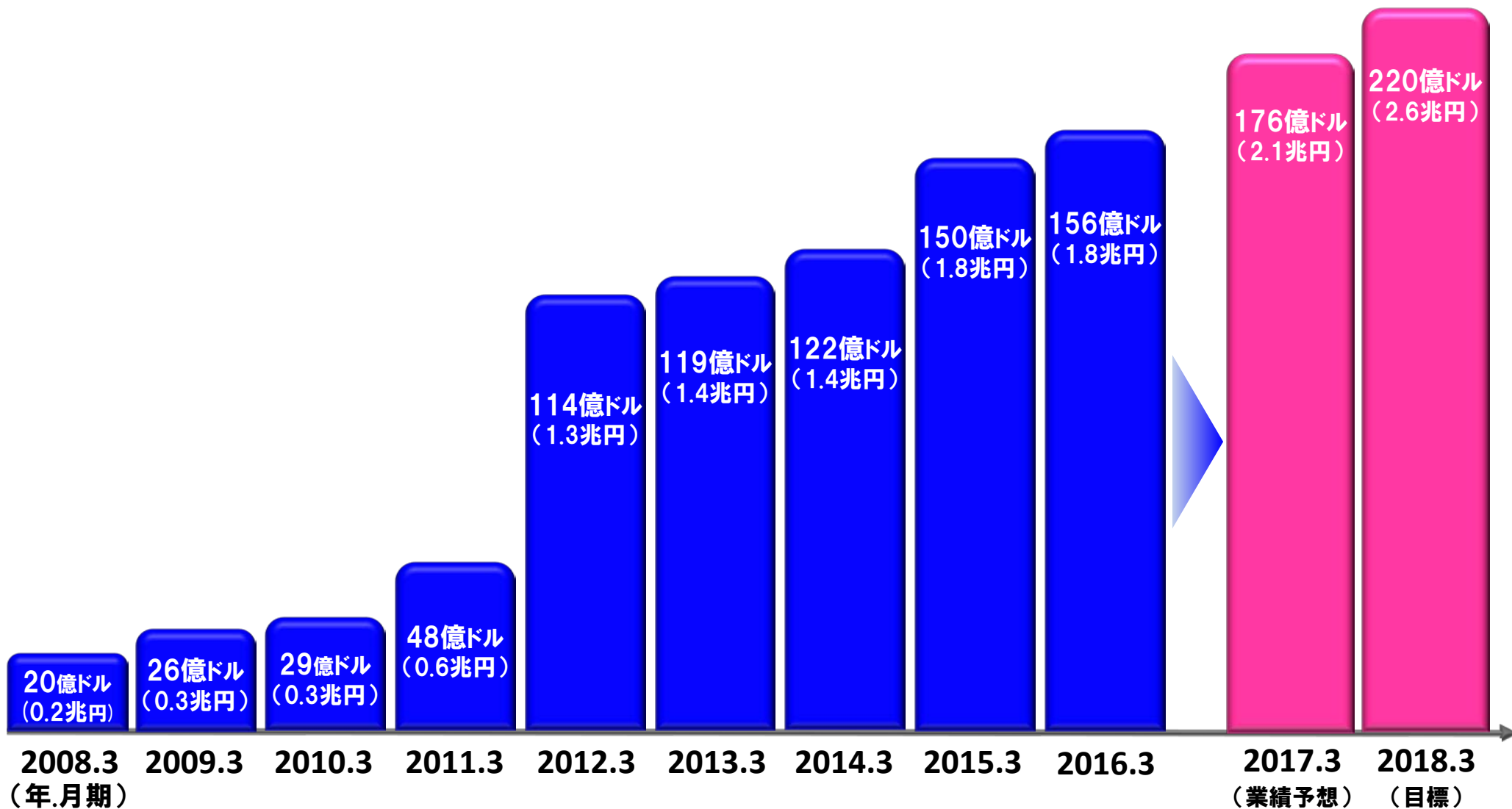
2017/3. 1Q

NTT DATA dimension data

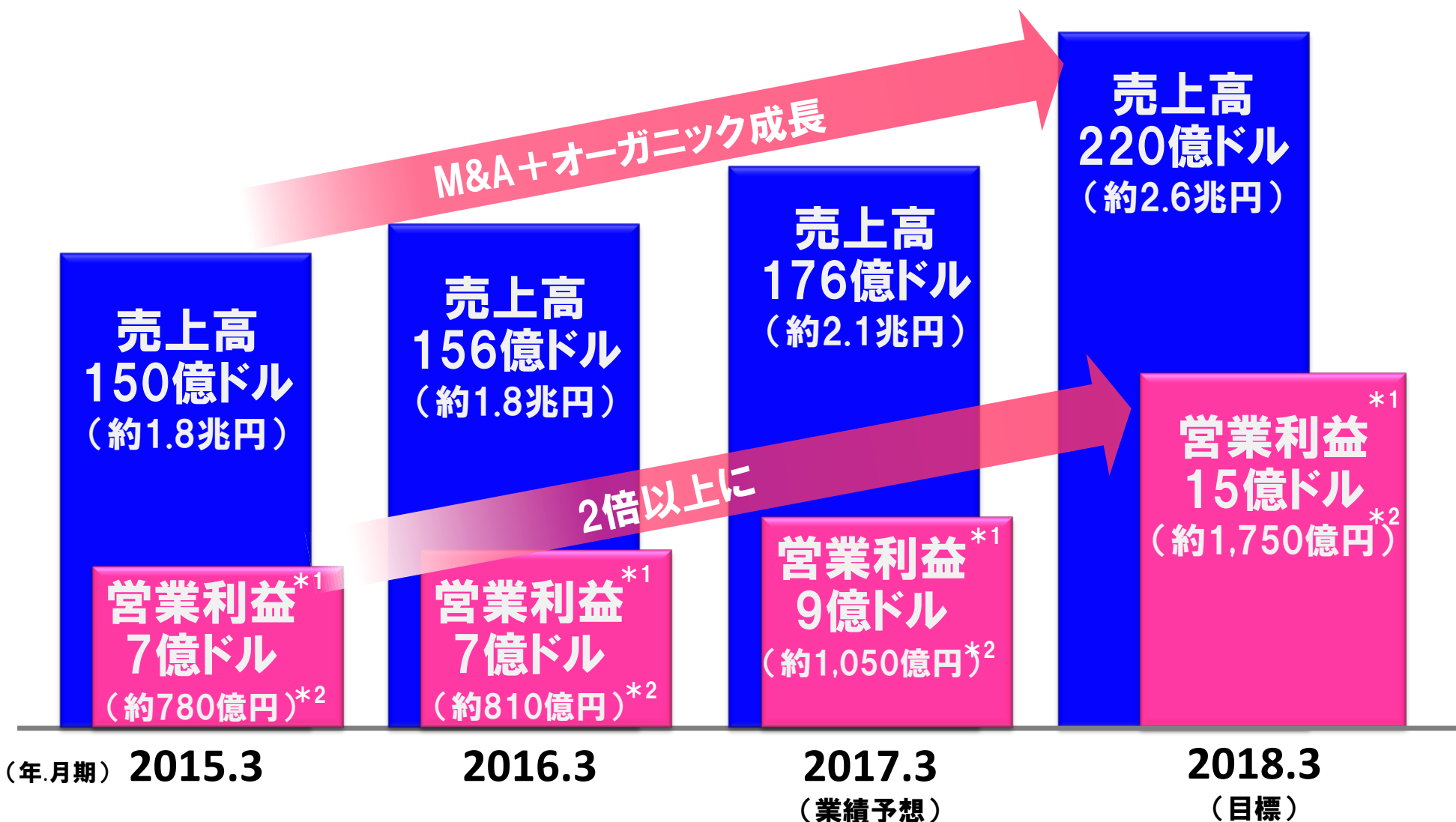
### オーストラリア ビクトリア州交通局

- 交通系ICカードシステム開発・運用





※日本円は2016年12月30日時点のレート(116.87円)を基に算定



\*1 買収に伴う無形固定資産の償却費等、一時的なコストを除いた営業利益

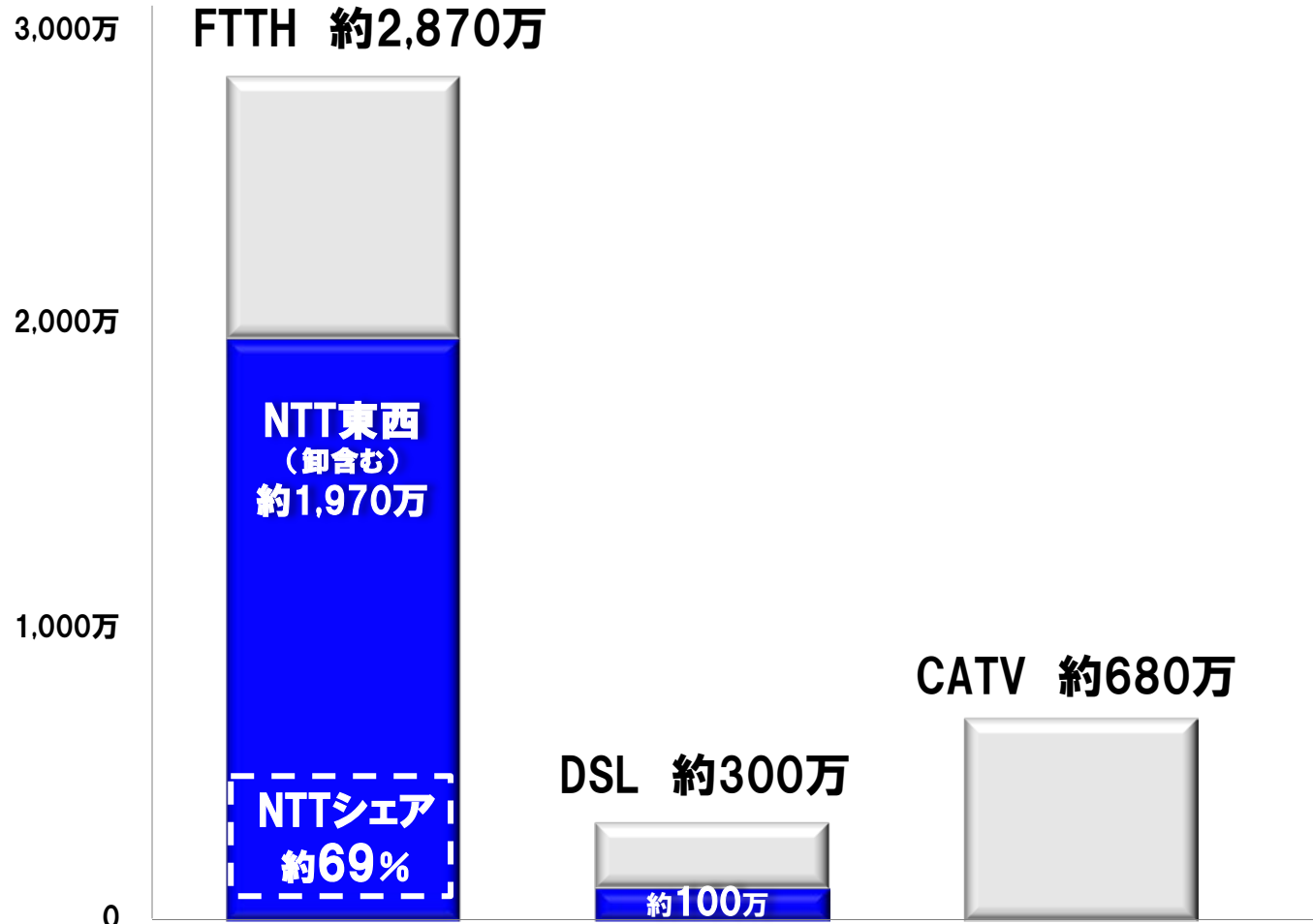
\*2 日本円は2016年12月30日時点のレート(116.87円)を基に算定

- ・イントロダクション
- ・グローバル・クラウド事業
- ・**国内ネットワーク事業**
- ・2020に向けて
- ・株主還元

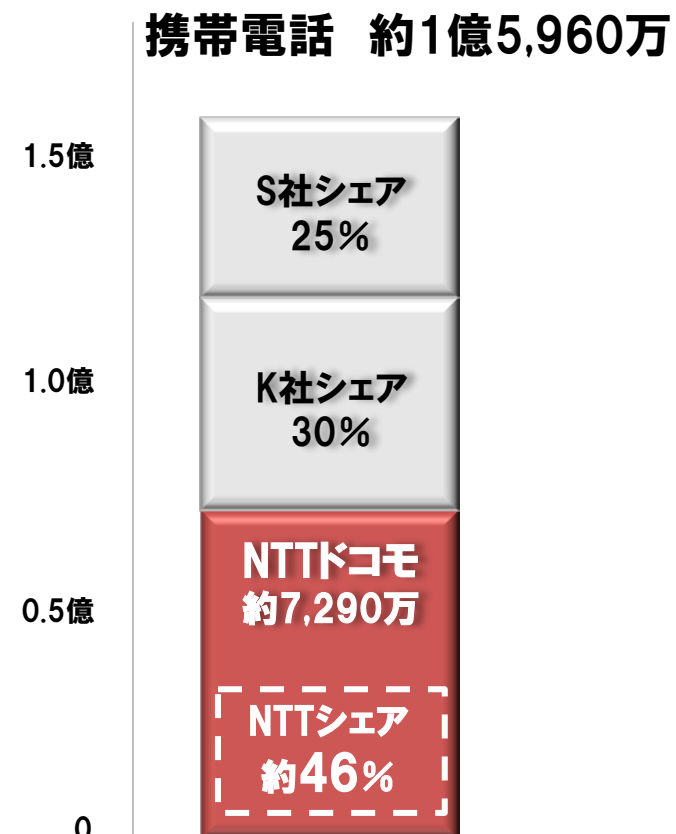
## 固定

## 移動

(契約)

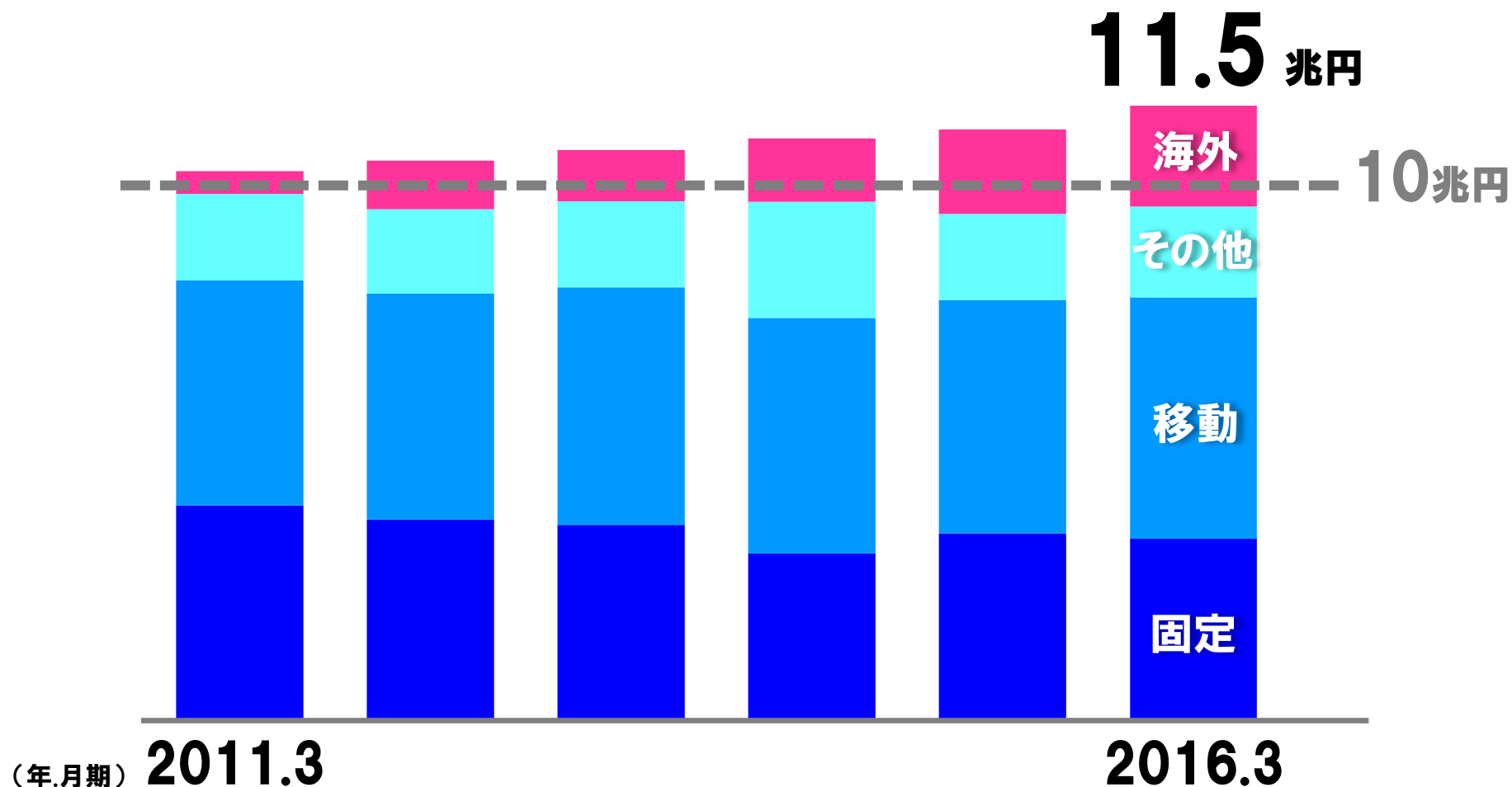


(契約)

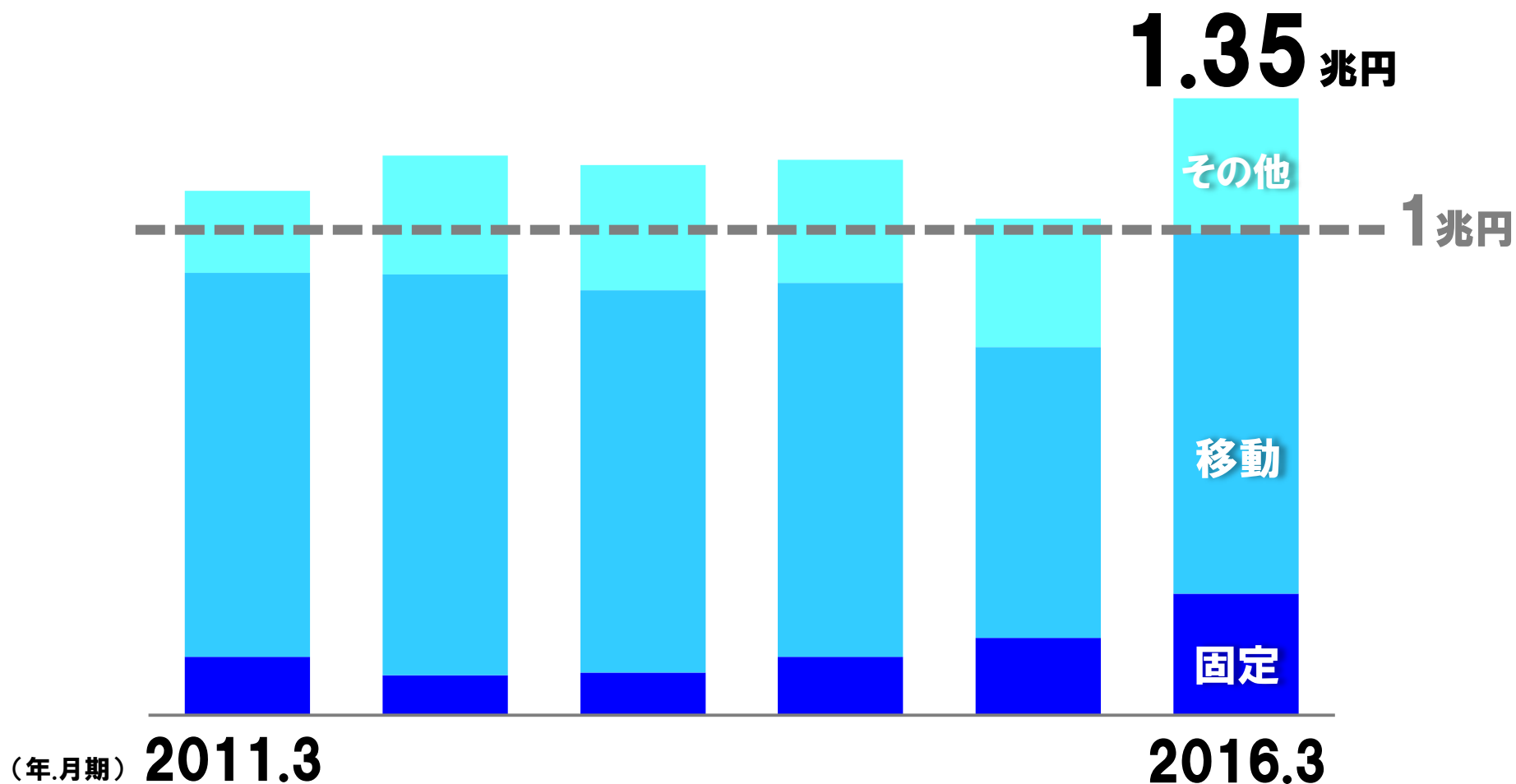


(出典)総務省公表値 2016年9月末時点

## 安定した10兆円規模の営業収益

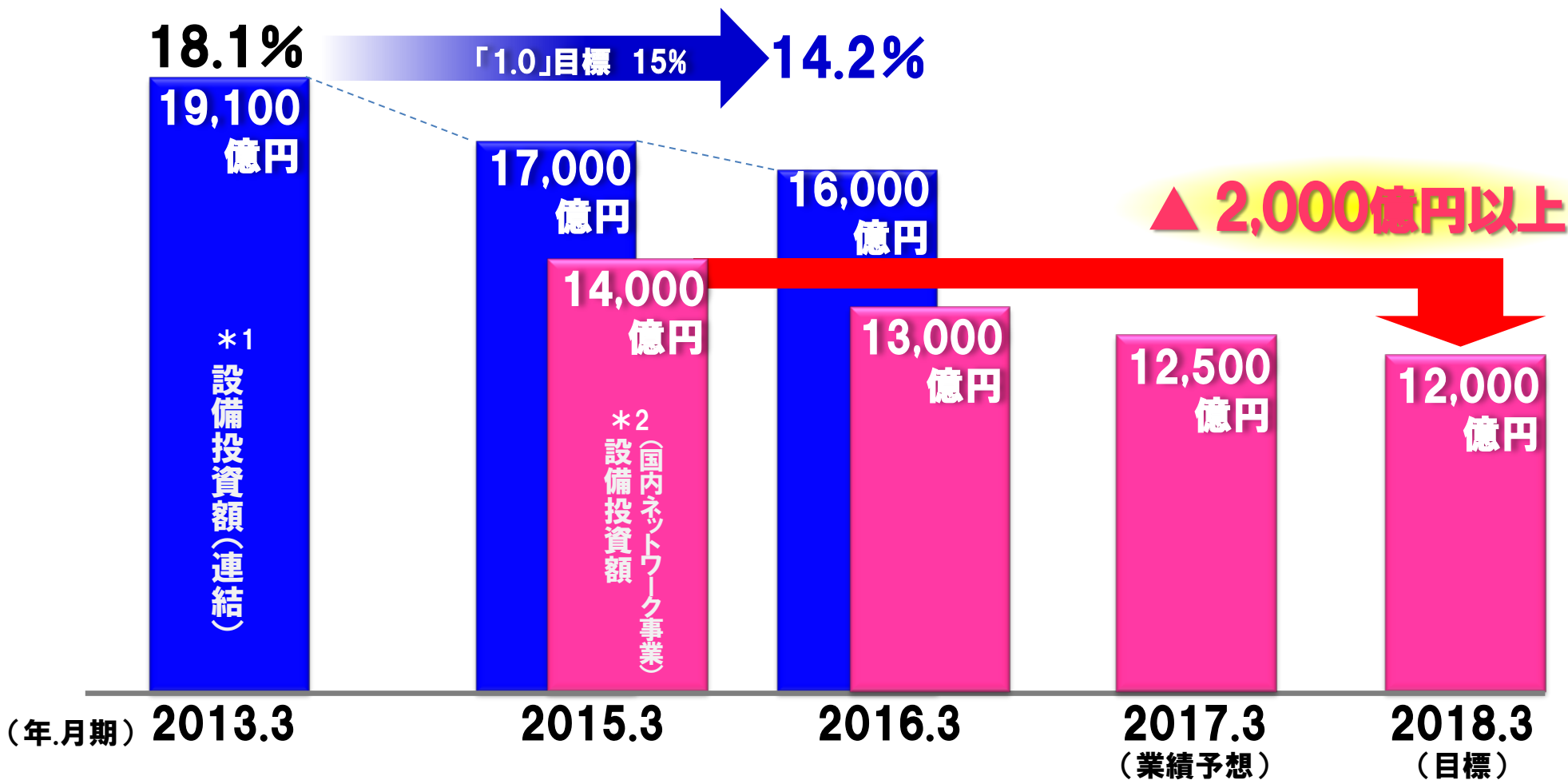


## 1兆円以上の利益創出



## Capex to Salesの改善

## 国内ネットワーク事業の効率化



\*1 不動産関連を除く  
\*2 コミュニケーションズのデータセンター等を除く

## 固定/移動アクセス系で8,000億円以上削減

2012.3 ~ 2015.3      2016.3 ~ 2018.3(目標)      (年.月期)

▲6,500  
億円

▲4,100  
億円

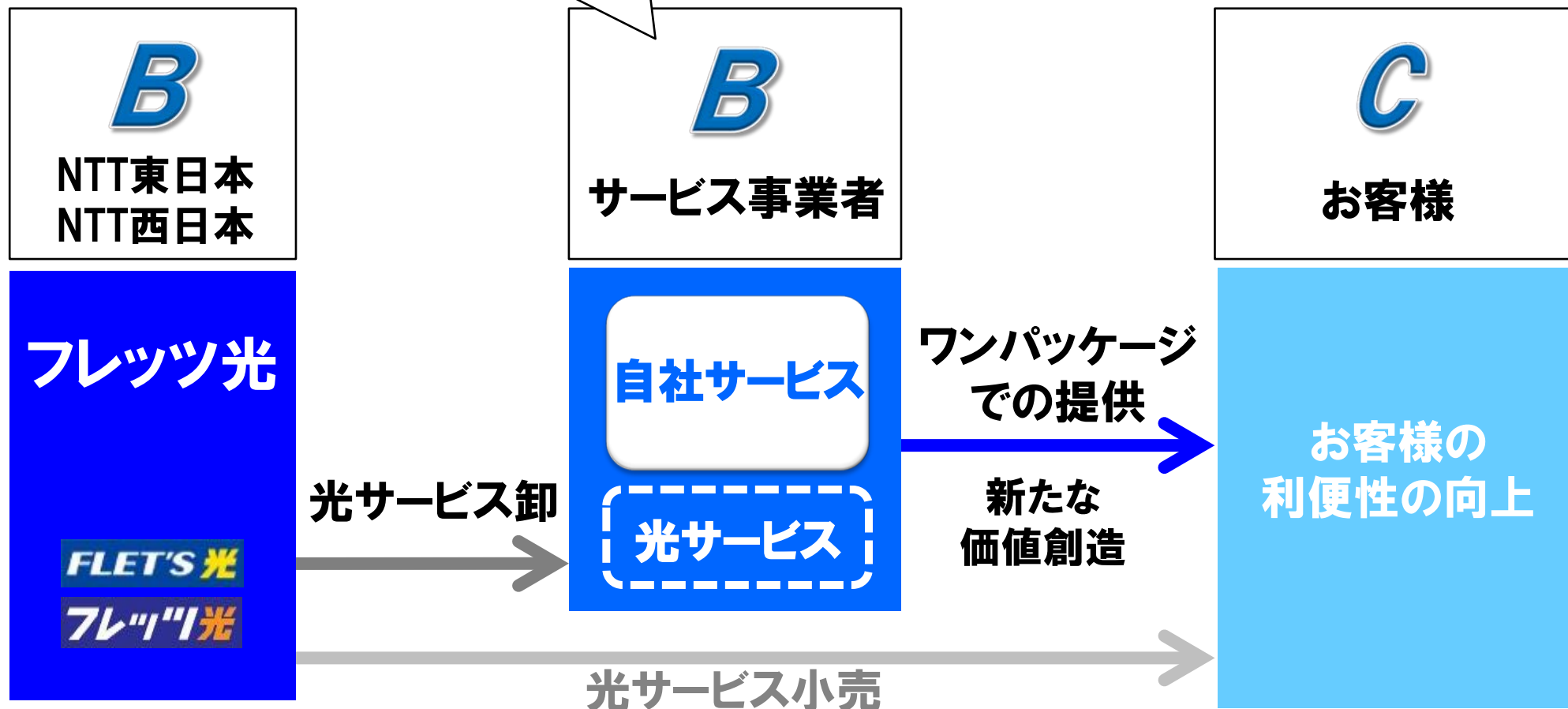
▲3,900  
億円

▲ 8,000億円以上



光サービス事業者 約**450**社<sup>\*1</sup>

契約数 約**690万**契約<sup>\*2</sup>



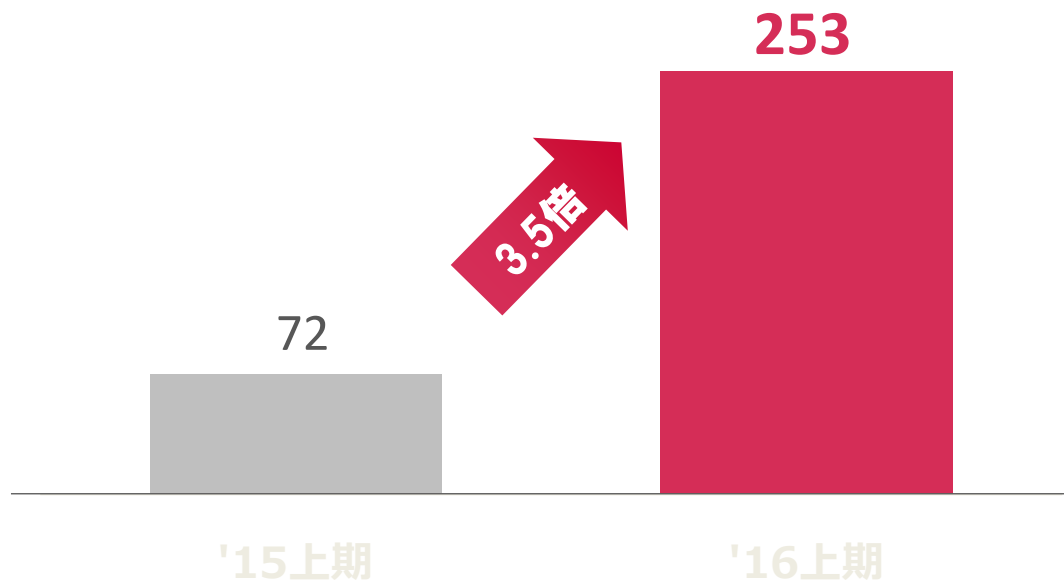
\*1 2016年10月末時点

\*2 2016年9月末時点

2015年3月1日 サービス開始

契約数 **250万** 契約突破

ドコモ光 契約数 (万契約)



2014

2015

2016

新料金プラン  
提供開始

新料金プランの  
充実

通話利用の  
少ないお客さま

ご利用の少ない  
お客さま

長くご利用の  
お客さま

ご利用の多い  
お客さま

ドコモケータイを  
ご利用の  
お客さま

- 「カケホーダイ&パケあえる」・「ずっとドコモ割」・「U25応援割」

- 「データLパック」・パケットくりこし・追加購入データ量の利用期間延長

- 「カケホーダイライトプラン」

- 「シェアパック5」・「カケホーダイライトプラン」適用拡大

- 選べる2つのコースの新設（「ずっとドコモ割コース」・「フリーコース」）
- 「ずっとドコモ割」拡充・「更新ありがとうポイント」

- 「ウルトラパック」・「ウルトラシェアパック」

- 「カケホーダイライトプラン（ケータイ）」
- 「ケータイパック」

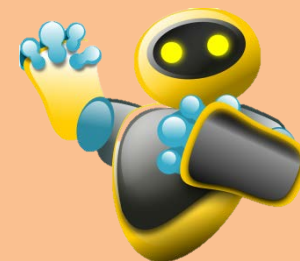
- ・イントロダクション
- ・グローバル・クラウド事業
- ・国内ネットワーク事業
- ・**2020に向けて**
- ・株主還元

## スポーツ貢献



B2B2X

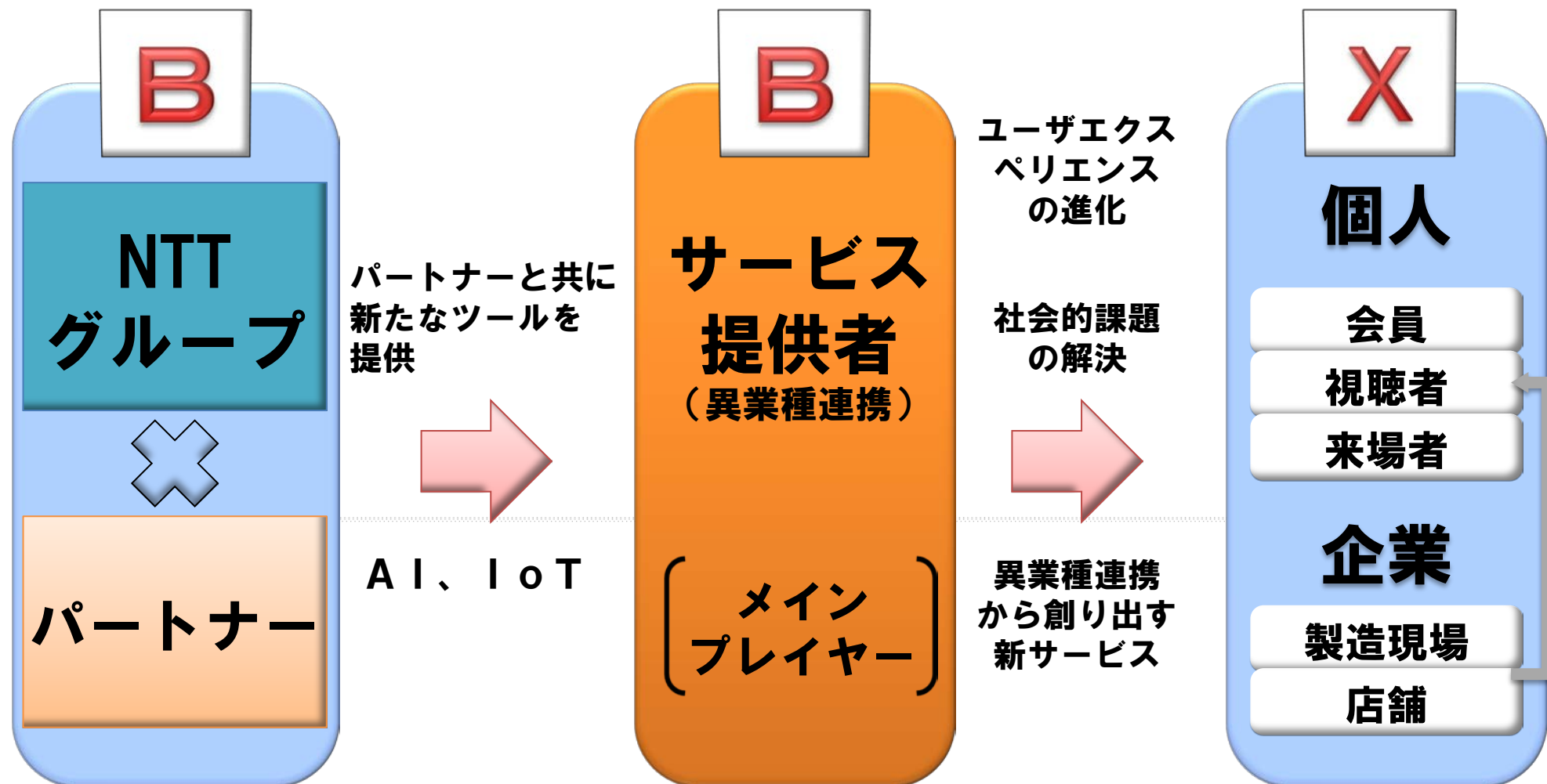
IoT/AI

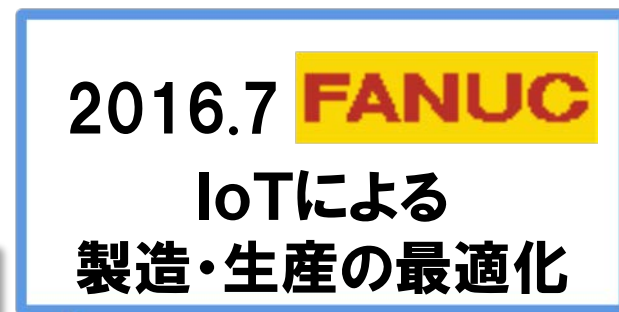
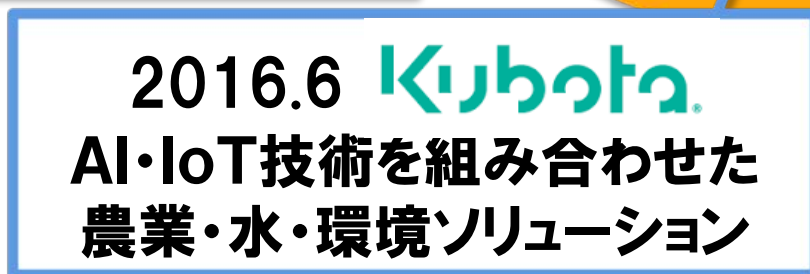


## 地域創生



サービス提供者のビジネスモデル変革と、そこから創り出される付加価値によるサービス利用者のライフスタイル変革をサポートする。







Tokyo2020 Gold Partner  
2015.1.26



J League – DAZN – NTT Group  
2016.7.20



- スマートスタジアム  
・スマートホームタウン
- モバイル等映像配信
- デジタル基盤



## 超歌舞伎 Supported by NTT



はなくらべせんぼんぎくら

今昔饗宴千本桜

桜がつなげるキセキ。

松岡 亮 主演  
藤岡 勲 十郎 演出

原作 小説「千本桜」シリーズ  
「千本桜」は、明治時代から昭和時代まで、  
歌舞伎「義経千本桜」  
(大正時代から昭和時代まで)

今昔饗宴  
千本桜

中村獅童 初音ミク

佐藤四郎 共演

4/29(金・祝)・30(土) ニコニコ超会議2016

<http://chokabuki.jp/>

主催: ニコニコ超会議実行委員会 実行: 松竹株式会社 dwa2go 制作協力: ENJOY 制作: 長瀬製作所/演出協力: NTT

niconico ニコニコ超会議2016

## KABUKI LION ラスベガス公演



Japan KABUKI Festival in Las Vegas 2016  
May 3-7, 2016  
MGM Grand DAVID COPPERFIELD THEATER

Straight from JAPAN!

ICHIKAWA  
SOMEGORO VIII

Panasonic presents  
Wonder KABUKI Spectacle at MGM Grand  
**KABUKI LION**  
SHI-SHI-O : The Adventures of the Mythical Lion

Produced by Shochiku

Supported by  
CONSULATE GENERAL OF JAPAN in San Francisco JETRO JAPAN FOUNDATION 日本経済観光局 (JNTO) Japanese Chamber of Commerce and Industry of Southern California JNLOP

Supported by  
D.A.G. SECOM SEIKO

Special support by  
**Panasonic**

Cooperated by  
MGM RESORTS INTERNATIONAL

Technical cooperation by  
NTT

各産業において、IoTやAIなどのICT技術を活用し、新たな価値創出に向けた取り組みを進める

産業

製造業

農業

流通・小売

シティ

ヘルスケア

ホーム

新たな価値

ダウンタイム  
削減

生産性向上

配送遅延ゼロ  
顧客満足度向上

安心・安全な  
街づくり

健康寿命  
延長

エネルギー  
ムダゼロ  
生活の質向上

ICT技術を活用

A.I.

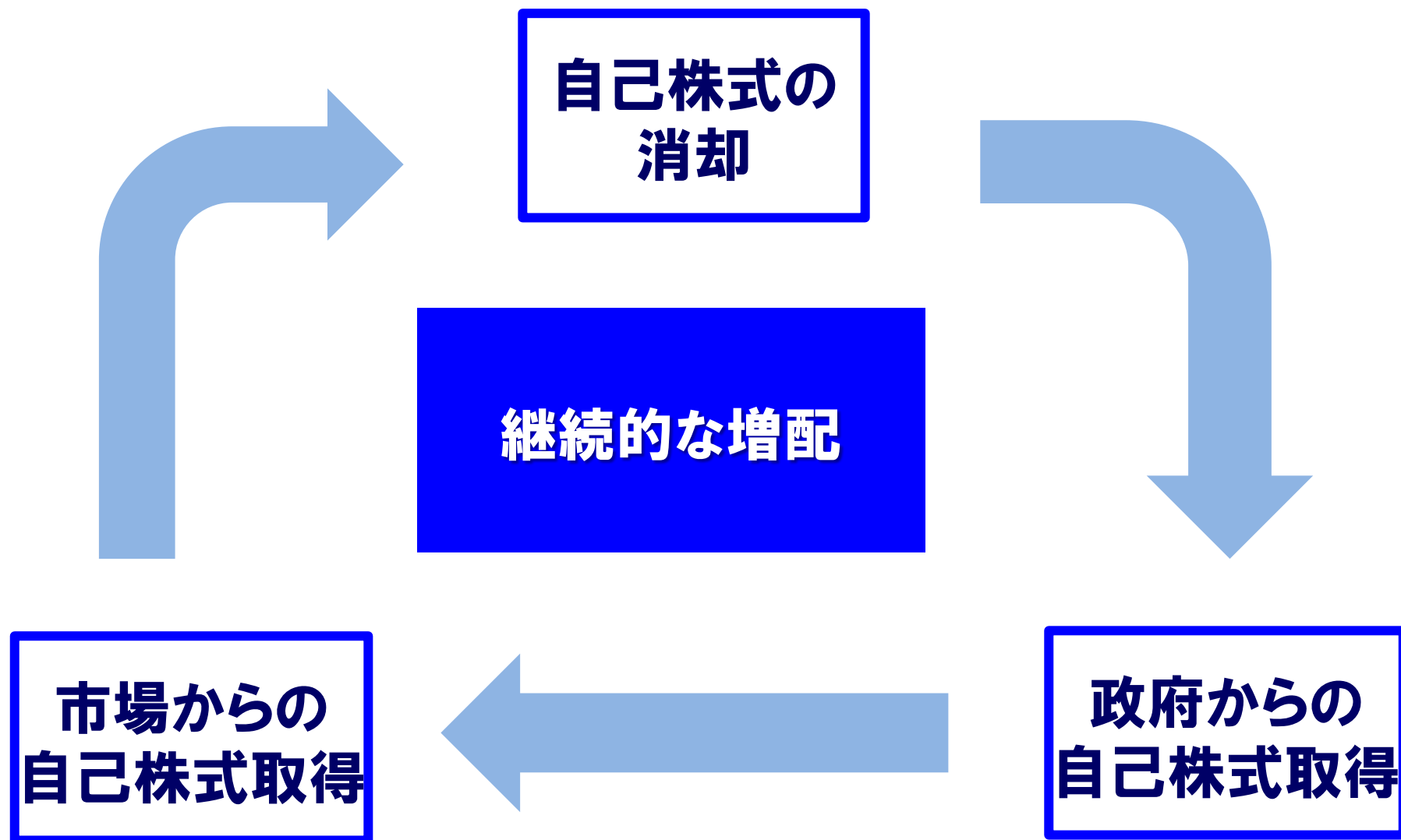
ビッグデータ解析

セキュリティ

IoT

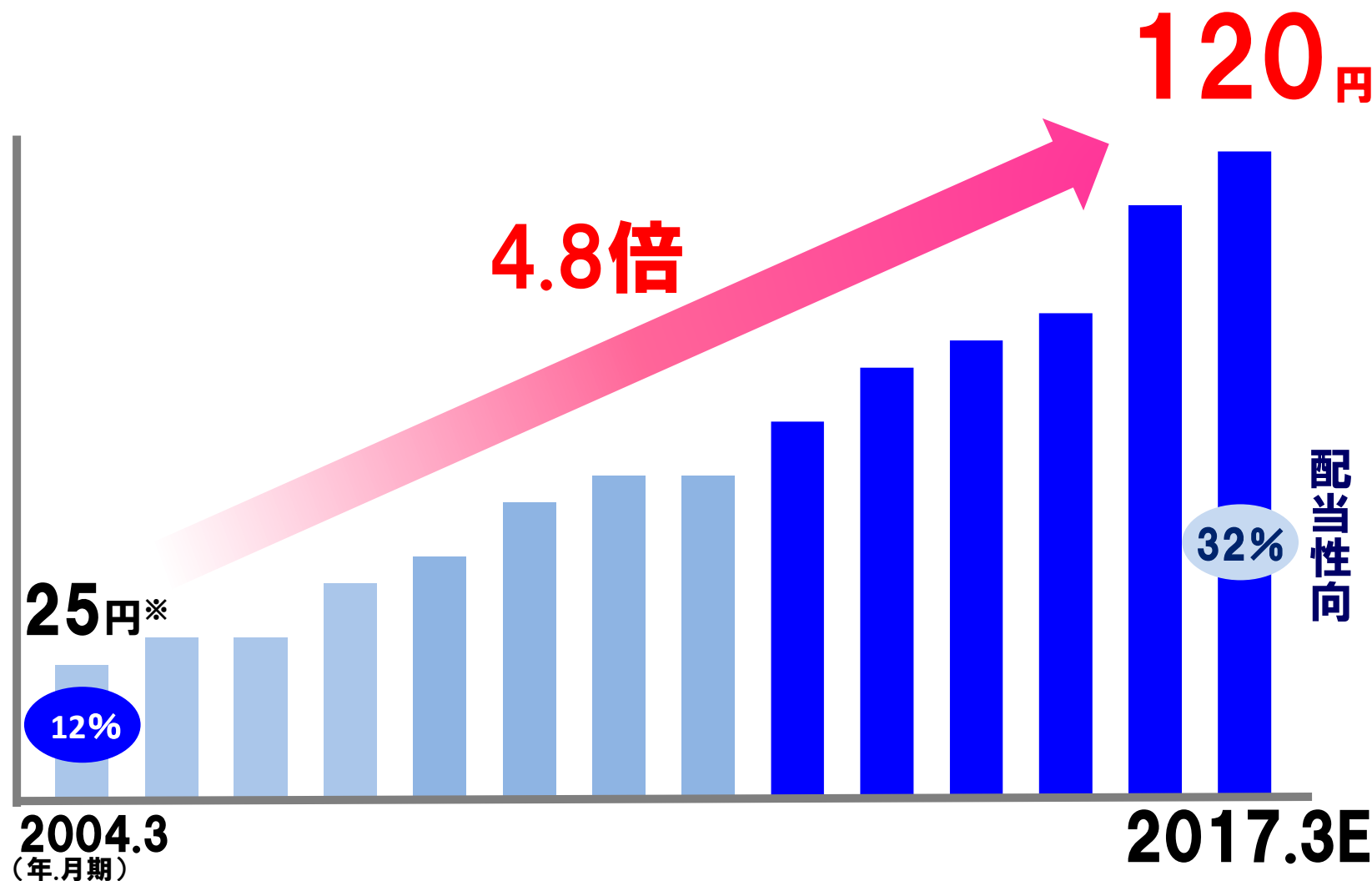
リアルタイム処理

- ・イントロダクション
- ・グローバル・クラウド事業
- ・国内ネットワーク事業
- ・2020に向けて
- ・株主還元

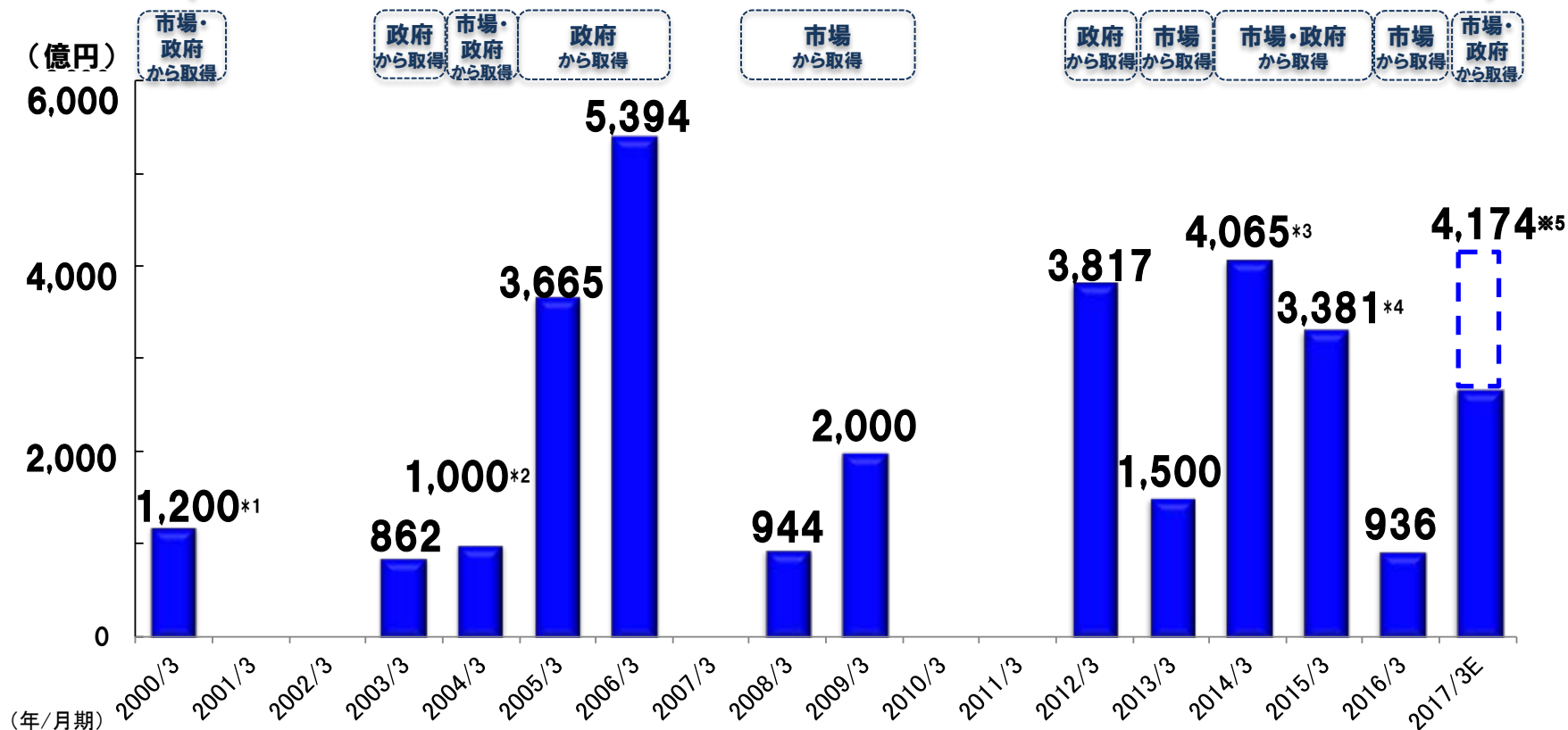




## 6期連続増配



## 3兆円以上の自己株式取得を実施



\*1 市場480億円、政府720億円

\*2 市場610億円、政府390億円

\*3 市場2,500億円、政府1,565億円

\*4 市場1,012億円、政府2,369億円

\*5 政府2,674億円、市場1,500億円 (2017年6月末までの取得枠)

## 高い配当利回り

日本国債10年利回り

0.04%<sup>\*1</sup>

東証1部平均  
配当利回り

1.5%<sup>\*2</sup>

<

NTT株  
配当利回り  
2.4%<sup>\*3</sup>

\*1 財務省公表「国債金利情報」(2016年12月30日)を基に算出

\*2 2016年12月30日時点の株価情報を基に算出

\*3 数値は2016年5月13日公表の業績予想ベース、株価は2017年12月30日時点の株価情報を基に算出

- **イントロダクション**
- **グローバル・クラウド事業**
- **国内ネットワーク事業**
- **2020に向けて**
- **株主還元**





Next Value Partner

for

Transformation

*of Business models and Lifestyle*

by

Trusted Solutions

*of Global, Secure, End-to-end,  
and Full-line ICT services*