

証券コード 9432

# 日本電信電話株式会社 会社説明会

2017年8月



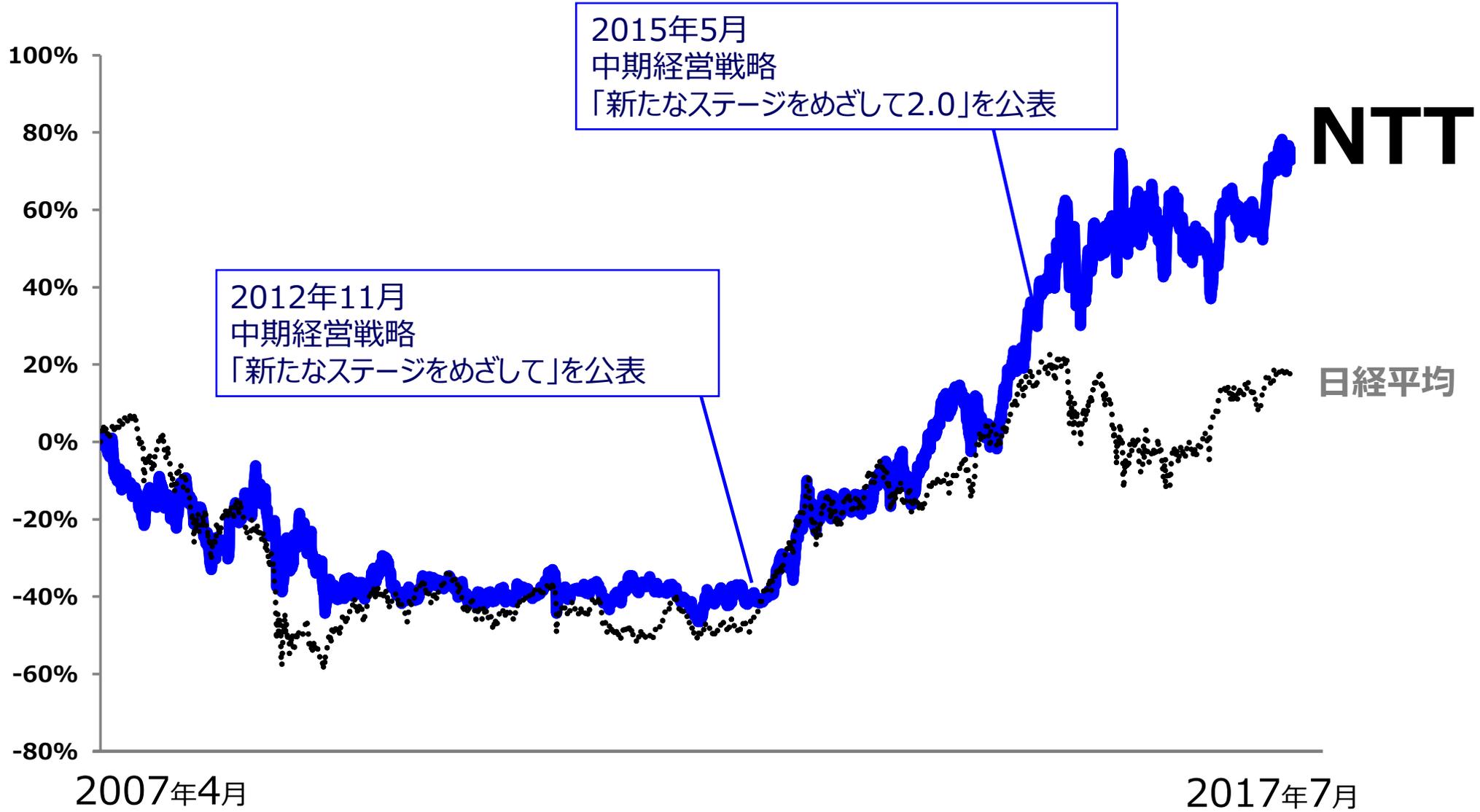
本資料及び本説明会におけるご説明に含まれる予想数値及び将来の見通しに関する記述・言明は、現在当社の経営陣が入手している情報に基づいて行った判断・評価・事実認識・方針の策定等に基づいてなされもしくは算定されています。

また、過去に確定し正確に認識された事実以外に、将来の予想及びその記述を行うために不可欠となる一定の前提（仮定）を用いてなされもしくは算定したものです。将来の予測及び将来の見通しに関する記述・言明に本質的に内在する不確定性・不確実性及び今後の事業運営や内外の経済、証券市場その他の状況変化等による変動可能性に照らし、現実の業績の数値、結果、パフォーマンス及び成果は、本資料及び本説明会におけるご説明に含まれる予想数値及び将来の見通しに関する記述・言明と異なる可能性があります。

※ 本資料中の「E」は記載の数値が計画または業績予想であることを表しています。

- **株主還元**
- 直近の業績
- 国内ネットワーク事業
- グローバル・クラウド事業
- 2020に向けて

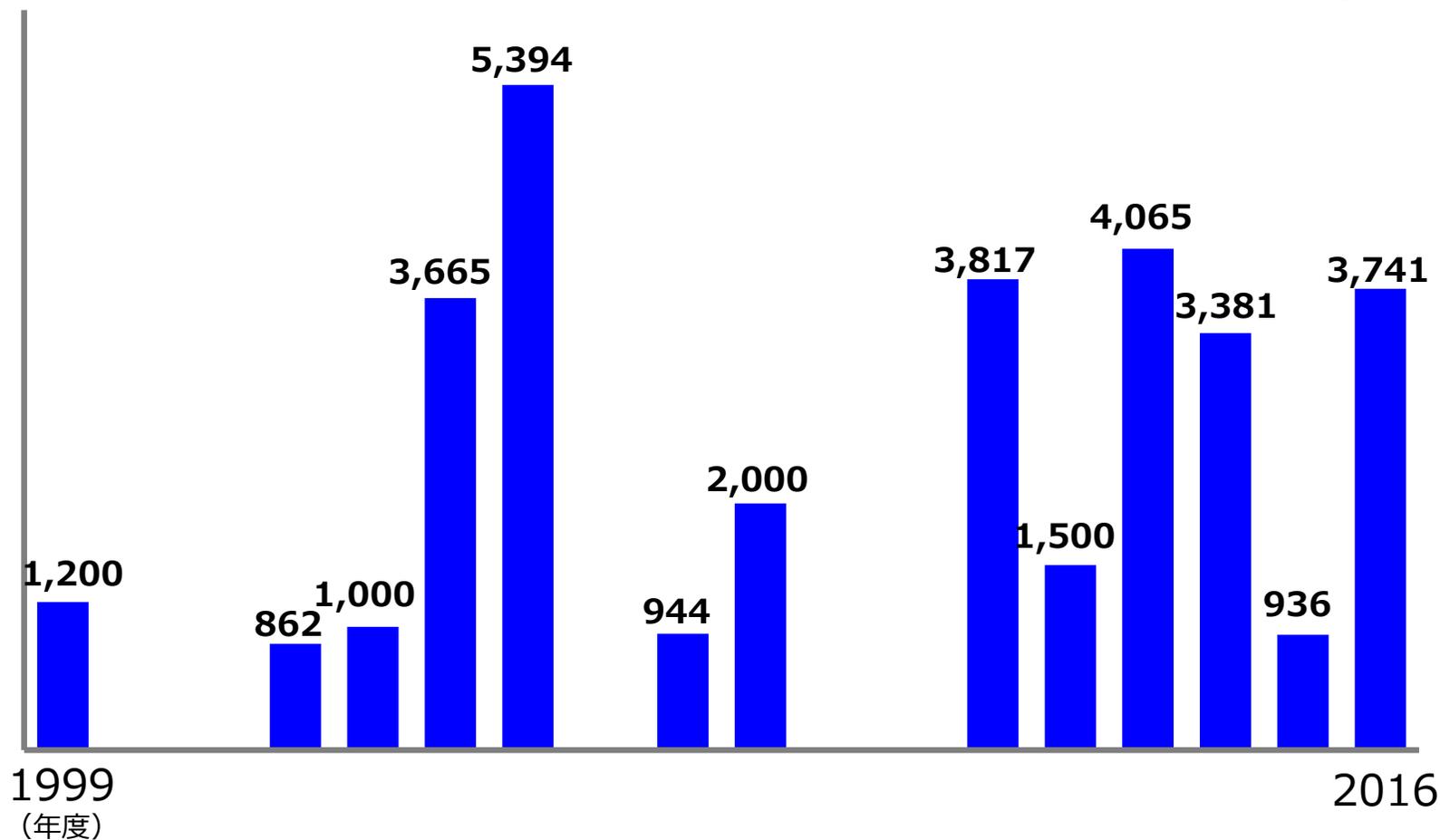
# NTT株のパフォーマンス（直近10年）



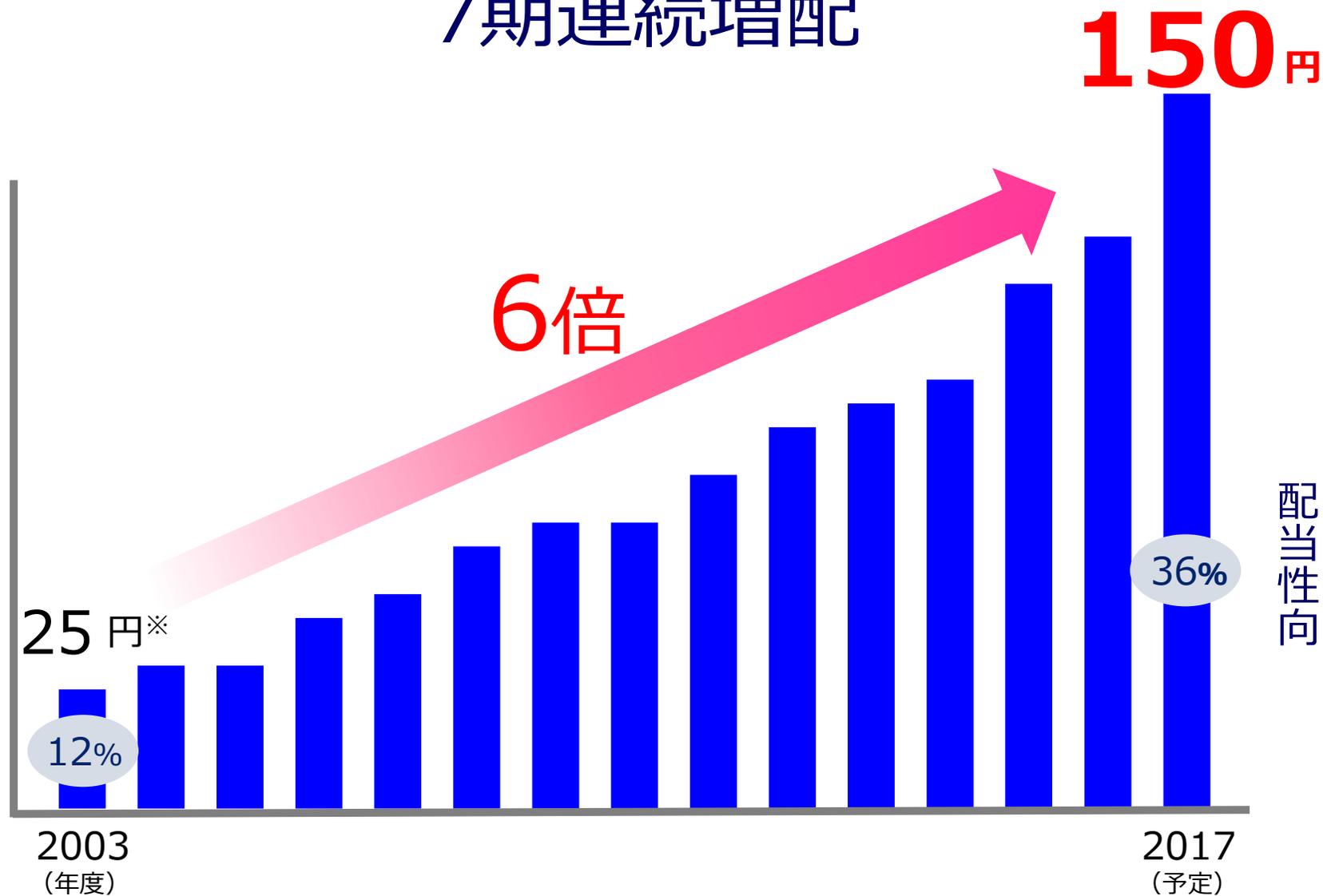
※ 数値は2017年7月31日時点

## 累計3.3兆円の自己株式取得

(億円)



## 7期連続増配



※ 2015年7月1日を効力発生日とした株式分割後の値に調整済

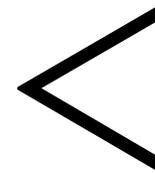
## 高い配当利回り

日本国債10年利回り

※1  
**0.08%**

東証1部平均  
配当利回り

※2  
**1.7%**



NTT株  
配当利回り  
※3  
**2.8%**

※1 財務省公表「国債金利情報」（2017年7月31日）を基に算出

※2 2017年7月31日時点の株価情報を基に算出

※3 数値は2017年5月15日公表の業績予想ベース、株価は2017年7月31日時点の終値（5,390円）を基に算出

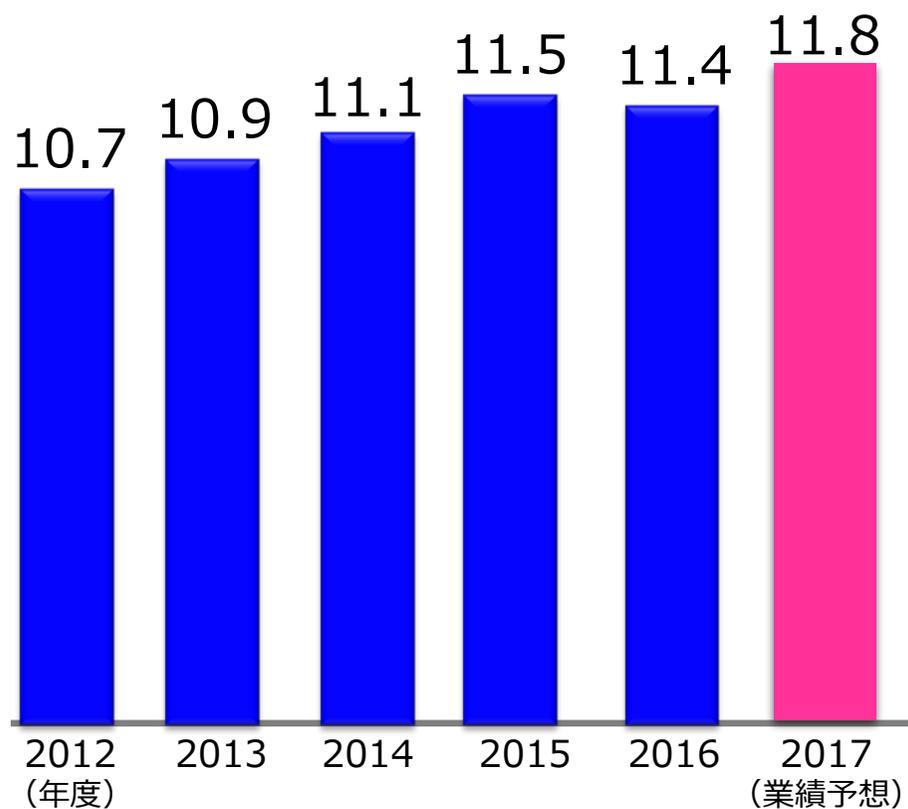
- ・株主還元
- ・**直近の業績**
- ・国内ネットワーク事業
- ・グローバル・クラウド事業
- ・2020に向けて

(単位：億円)

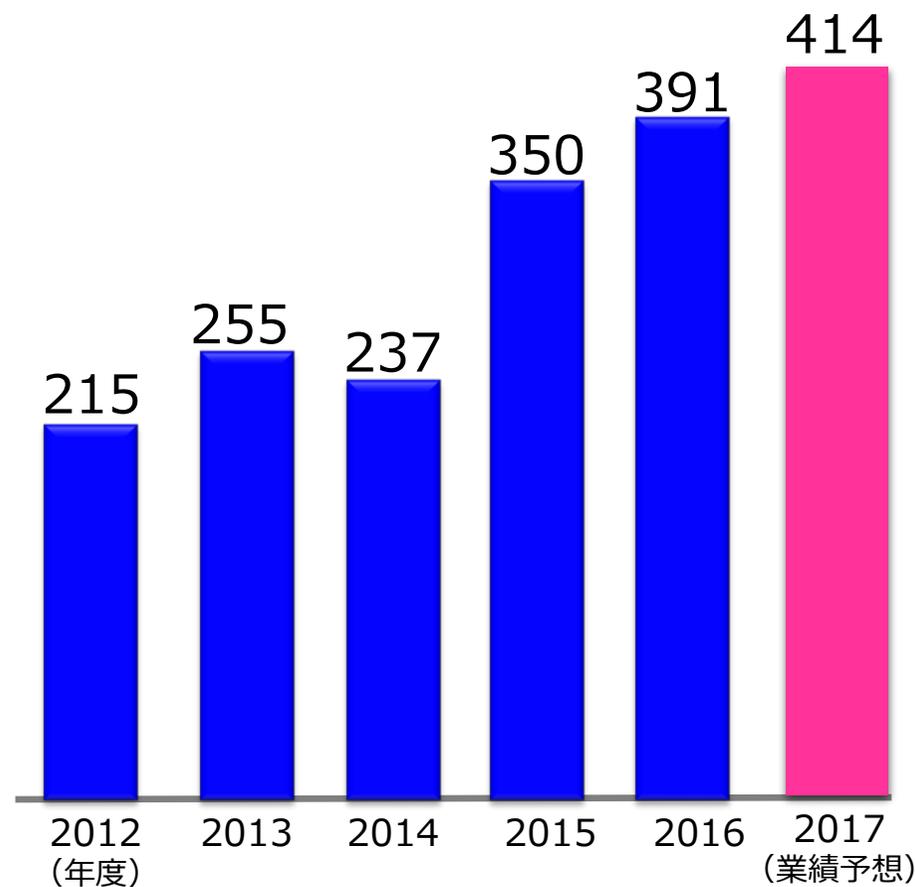
	2017年度 第1四半期実績			2016年度 第1四半期実績	2017年度 通期業績予想	2017年度 第1四半期実績 進捗率
		対前年同期増減額	対前年同期増減率			
営業収益	28,098	+930	+3.4%	27,167	117,500	23.9%
営業費用	23,182	+888	+4.0%	22,293	101,600	22.8%
営業利益	4,916	+42	+0.9%	4,874	15,900	30.9%
四半期 (当期) 純利益	2,715	+278	+11.4%	2,436	8,300	32.7%
E P S (単位：円)	135.2	+18.5	+15.9%	116.7	414	32.7%

※四半期（当期）純利益は、当社に帰属する四半期（当期）純利益（非支配持分帰属分控除後）を記載しております。

## 営業収益 (兆円)



## EPS (円)



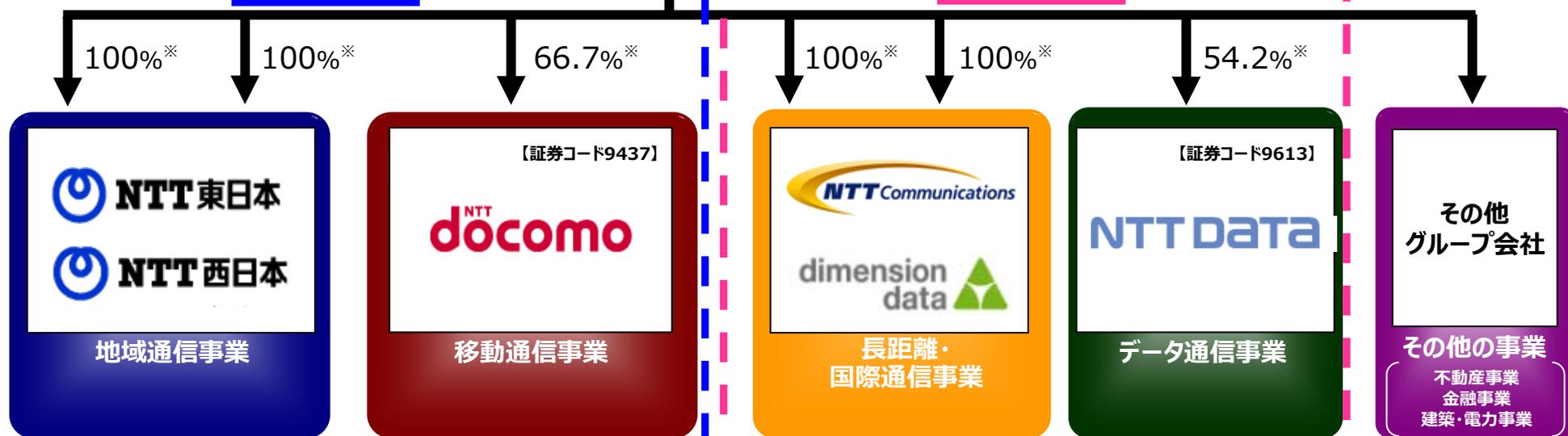


売上高 : 11.4 兆円  
従業員数 : 274,850名

※記載の数字は主要子会社に対する議決権比率（2016年度末現在）

## 国内事業

## 海外事業

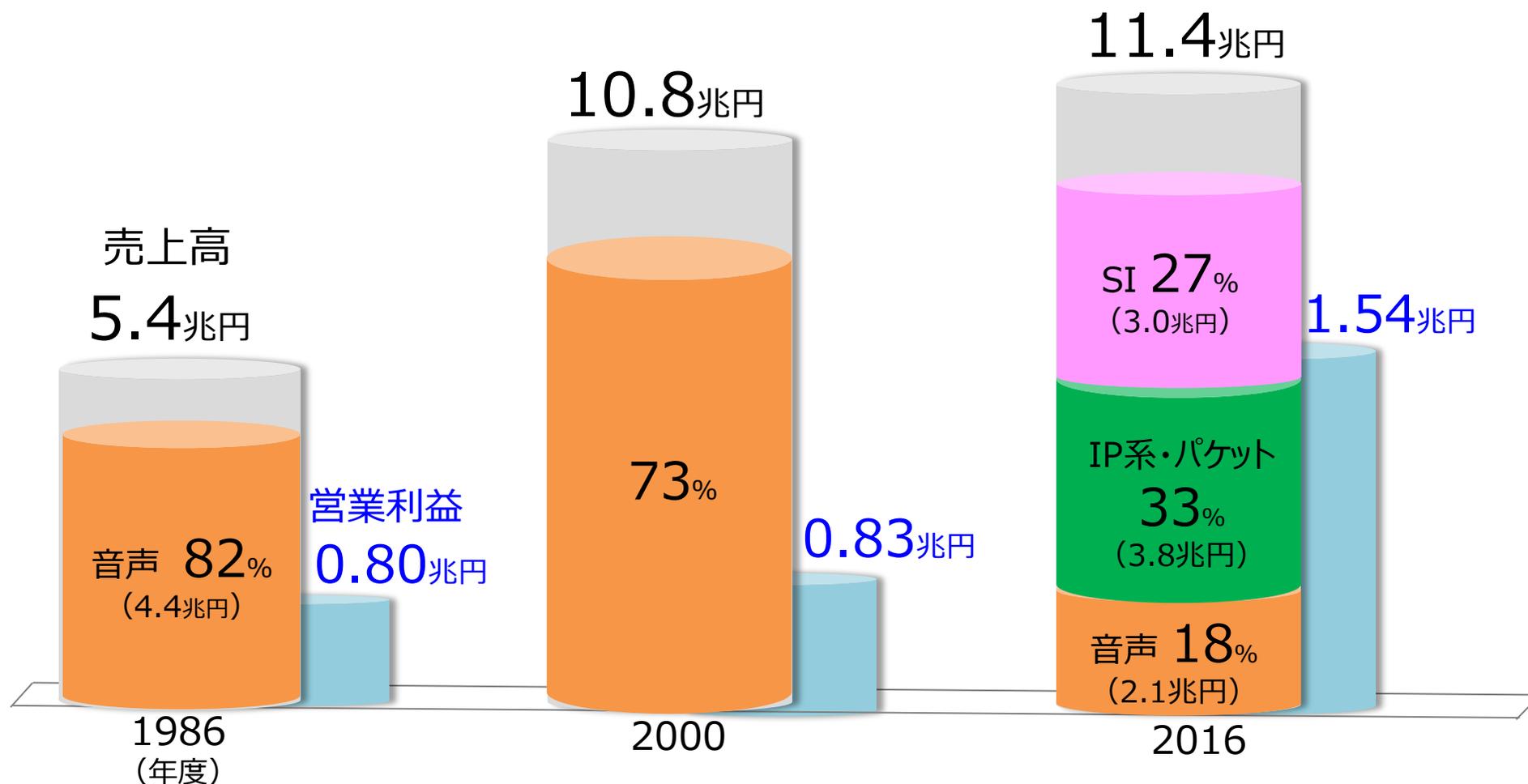


営業収益	33,082 億円	45,846 億円	21,293 億円	17,187 億円	12,823 億円
営業利益	3,595 億円	9,516 億円	408 億円	1,079 億円	773 億円
従業員数	68,250 名	26,750 名	43,850 名	111,650 名	24,350 名

※ 2016年度 各セグメントの営業収益および営業利益は、セグメント間取引を含む

電話サービスの展開

移動・ブロードバンドへの移行  
グローバル・クラウドの拡大



	2015年5月発表 中期経営戦略 「新たなステージをめざして 2.0」
目標年度	2017年度
EPS成長	400円以上
海外売上高 海外営業利益	220億ドル 15億ドル
設備投資 (国内ネットワーク事業)	▲2,000億円以上 [対2014年度]
コスト削減 (固定/移動アクセス系)	▲8,000億円以上 [対2014年度]

- ・株主還元
- ・直近の業績
- ・**国内ネットワーク事業**
- ・グローバル・クラウド事業
- ・2020に向けて

## 固定

## 移動

(契約)

3,000万

FTTH 約2,930万

2,000万

NTT東西  
(卸含む)  
約2,005万

NTTシェア  
約68%

1,000万

DSL 約250万

約92万

CATV 約690万

0

(契約)

携帯電話 約1億6,270万

1.5億

S社シェア  
24%

1.0億

K社シェア  
30%

0.5億

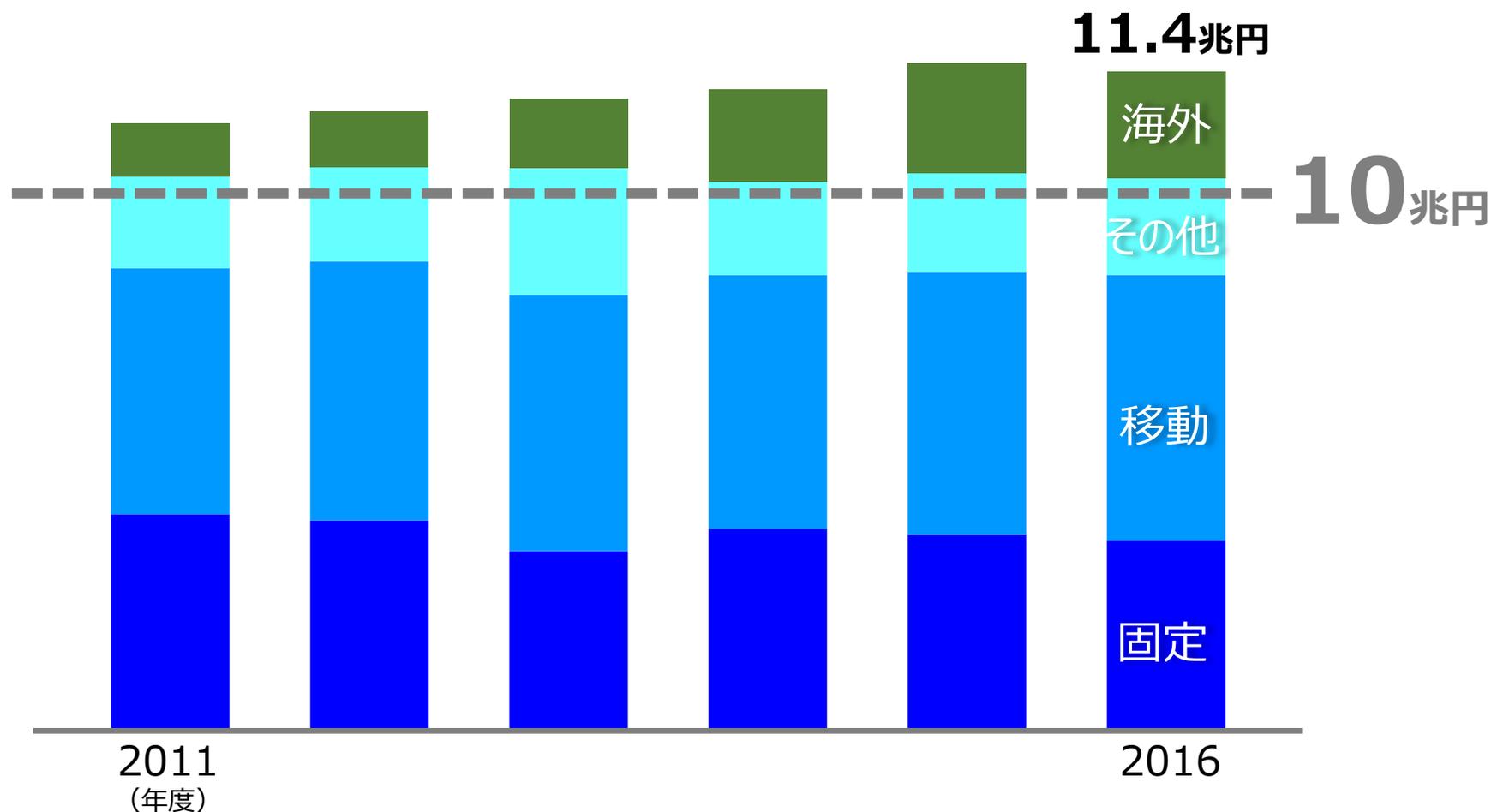
NTTドコモ  
約7,490万

0

NTTシェア  
約46%

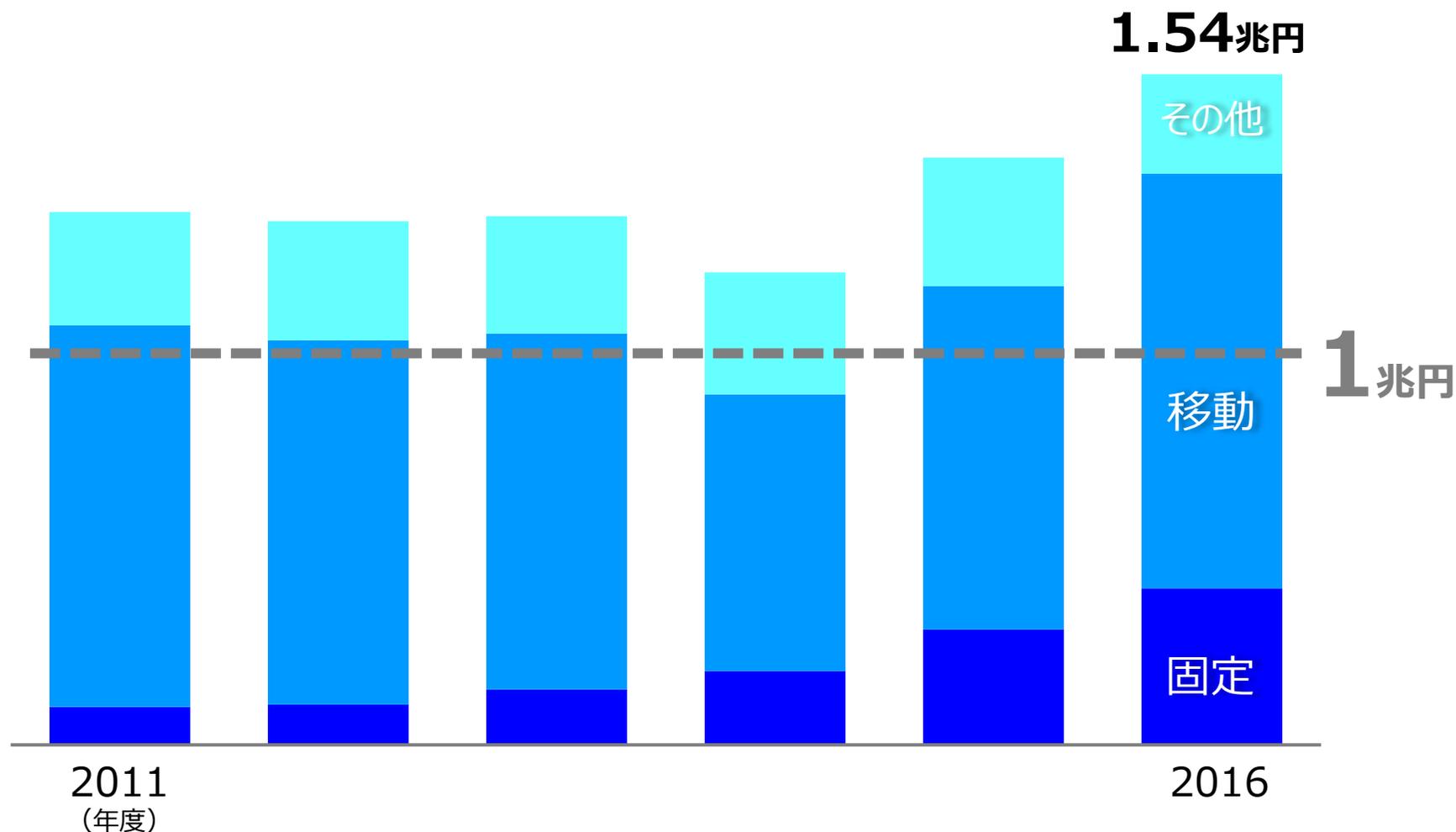
(出典) 総務省公表値 2017年3月末時点

## 安定した10兆円規模の営業収益



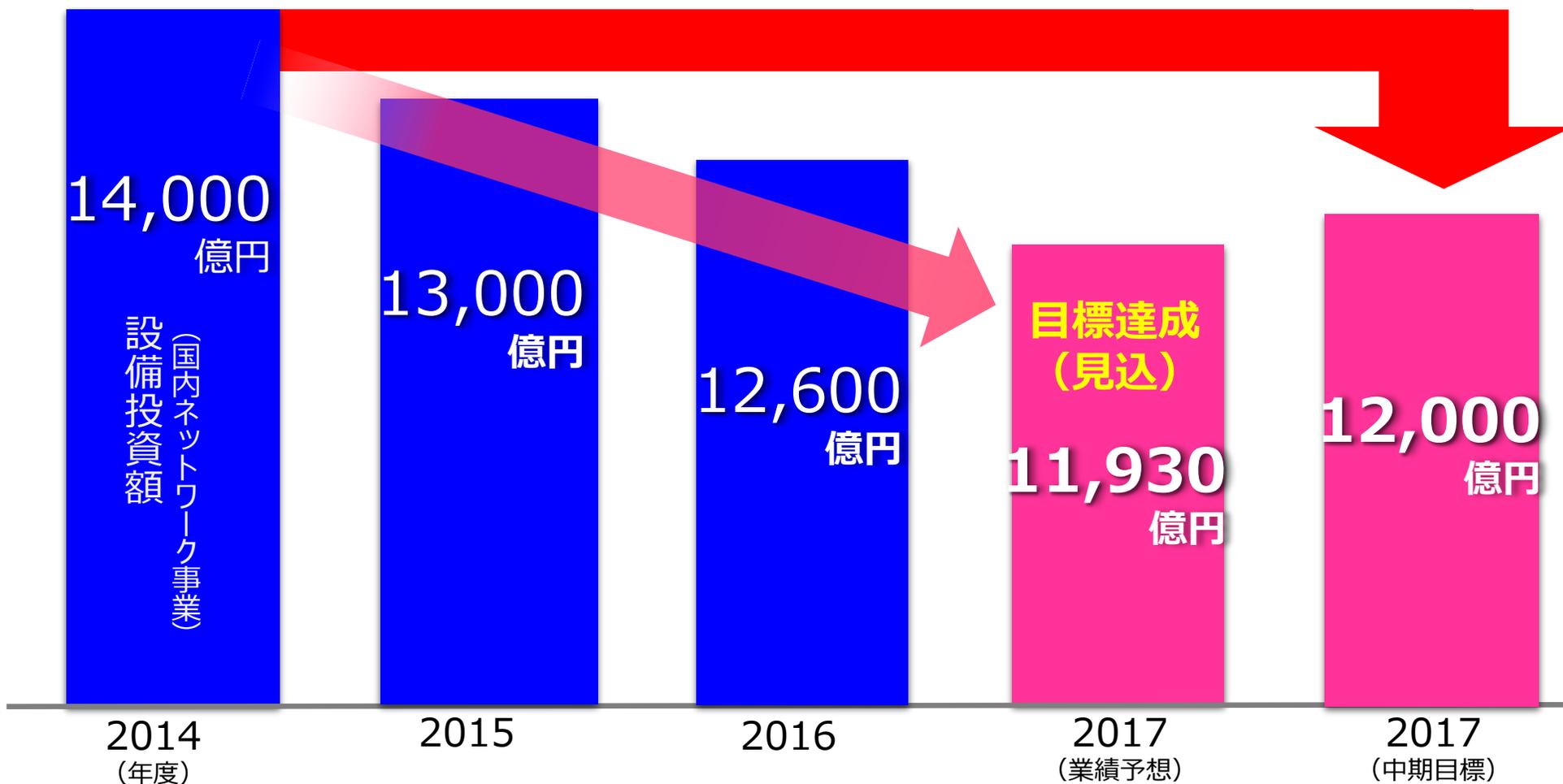
※ 上記グラフはセグメント業績（米国会計基準）を基に作成

## 1兆円以上の利益創出



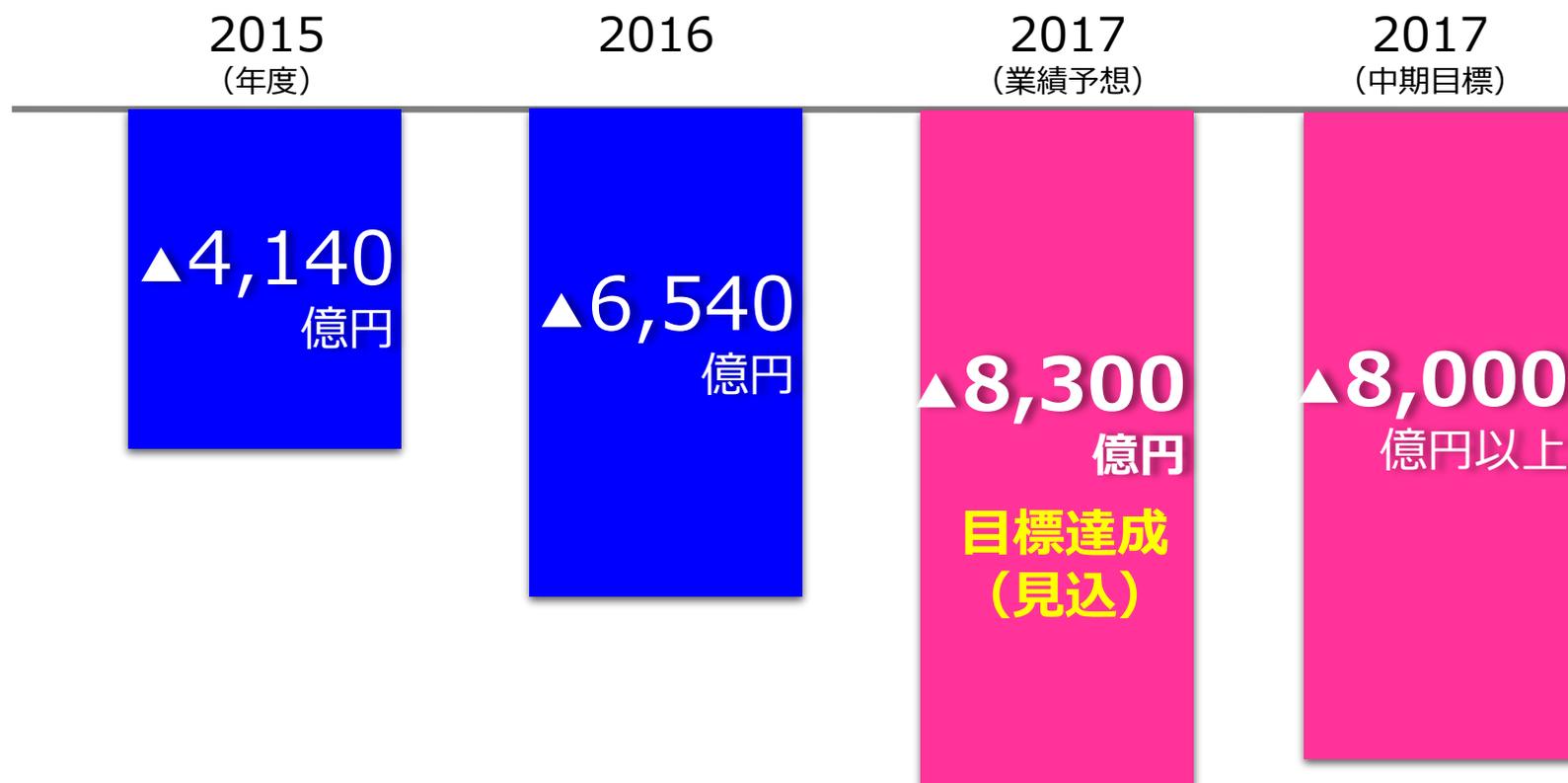
※ 上記グラフはセグメント業績（米国会計基準）を基に作成

## 国内ネットワーク事業で2,000億円以上削減



※ コミュニケーションズのデータセンター等を除く

## 固定/移動アクセス系で8,000億円以上削減



※ 減価償却方法の見直し影響を除く

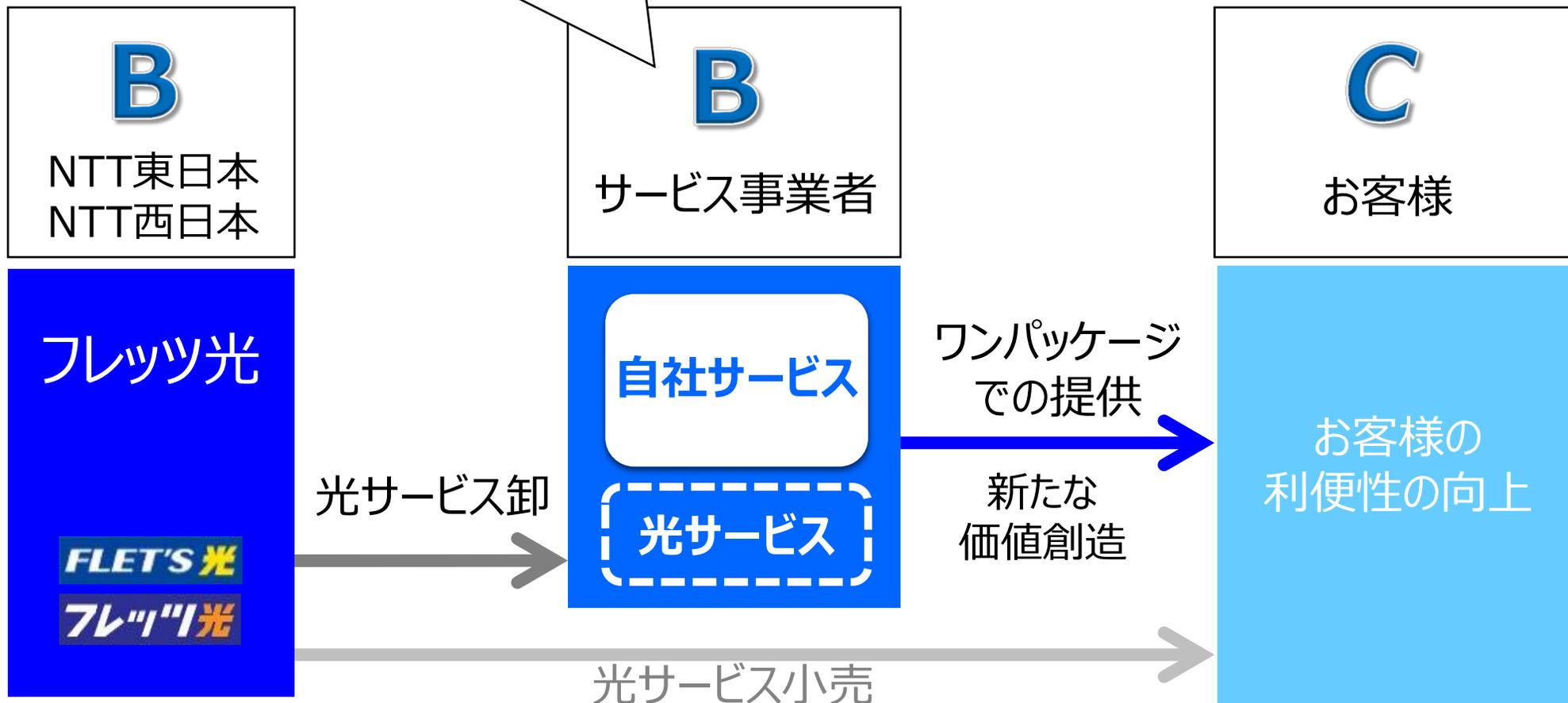
- 「docomo with」  
6月1日受付開始
- 「シンプルプラン」  
5月24日受付開始
- 「ウルトラシェアパック30」  
5月24日受付開始



# 「光コラボレーションモデル」

光サービス事業者 約**610社**<sup>※1</sup>

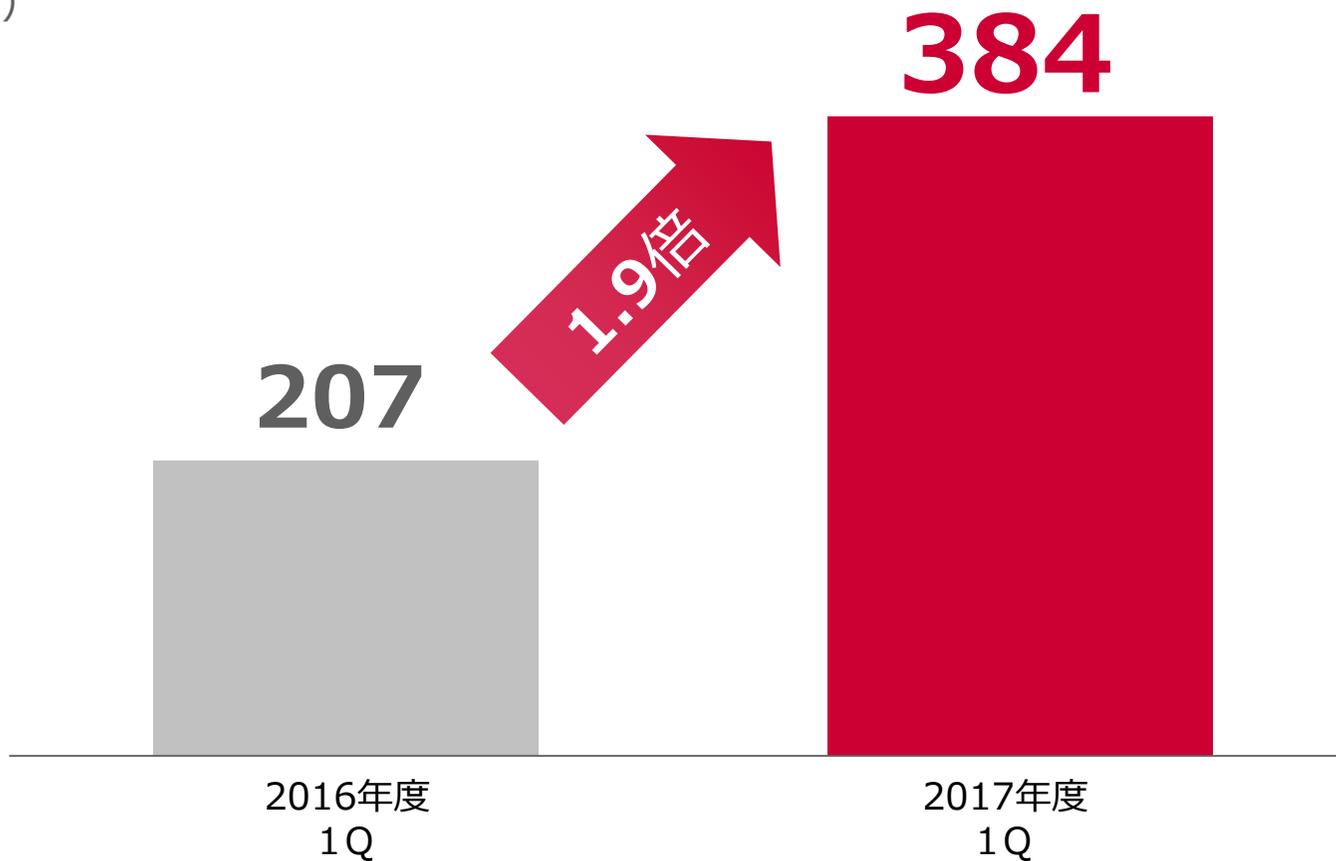
契約数 約**960万契約**<sup>※1</sup>



※1 2017年6月末時点

## ドコモ光

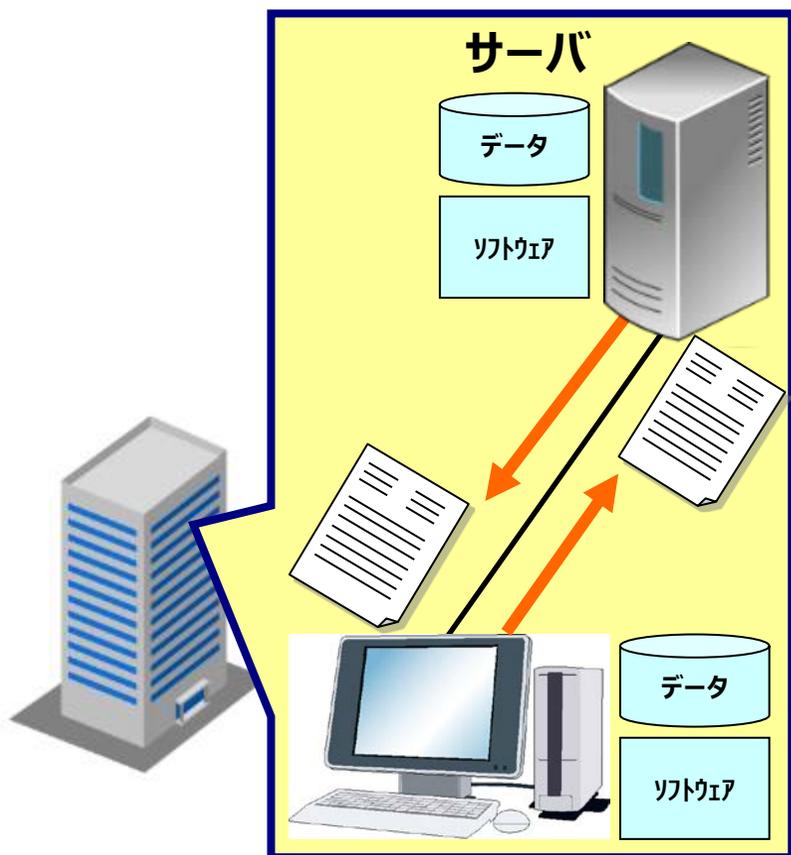
(万契約)



- ・株主還元
- ・直近の業績
- ・国内ネットワーク事業
- ・**グローバル・クラウド事業**
- ・2020に向けて

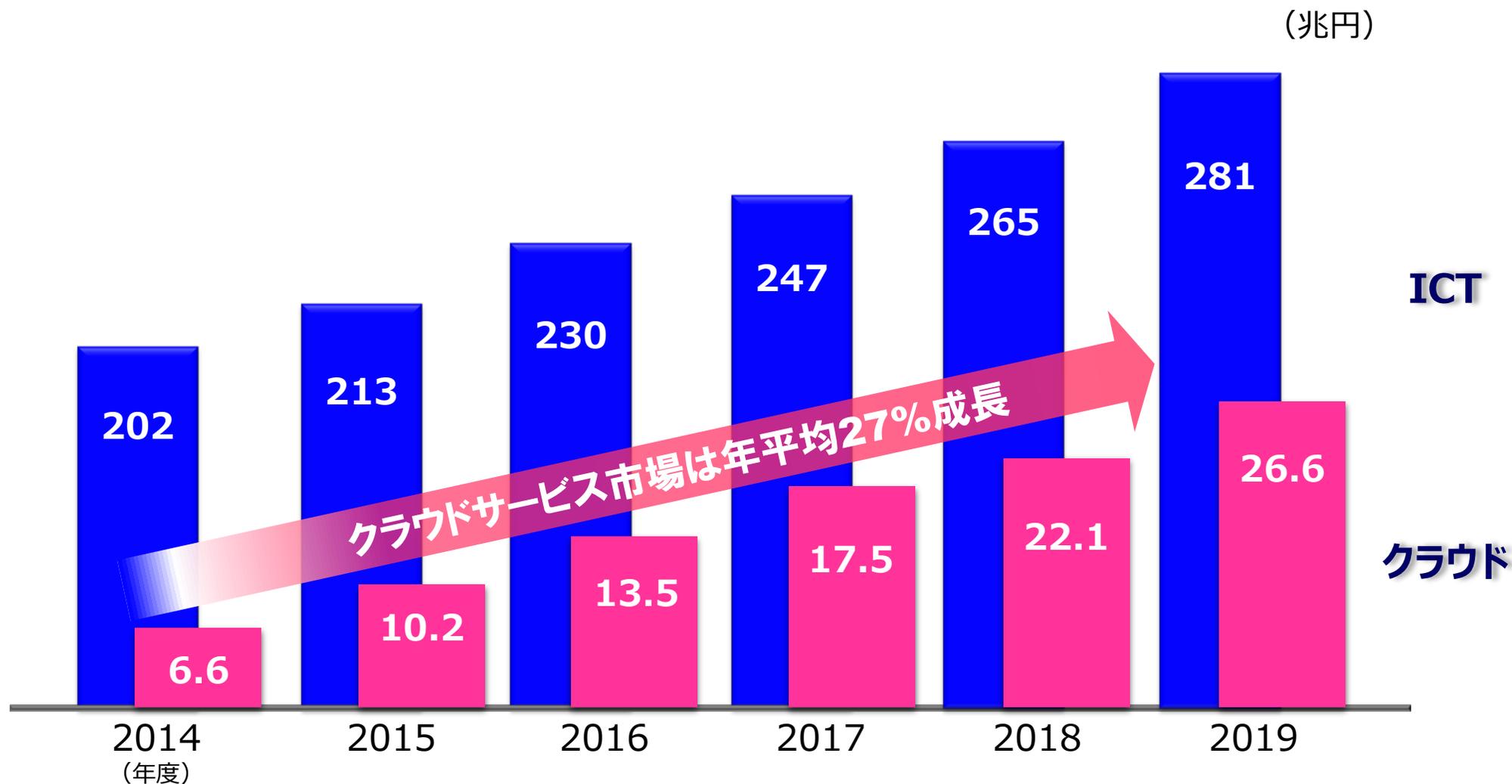
## クラウド利用で設備不要・端末も自由

### IT設備の「所有」から



### クラウドによる「利用」へ

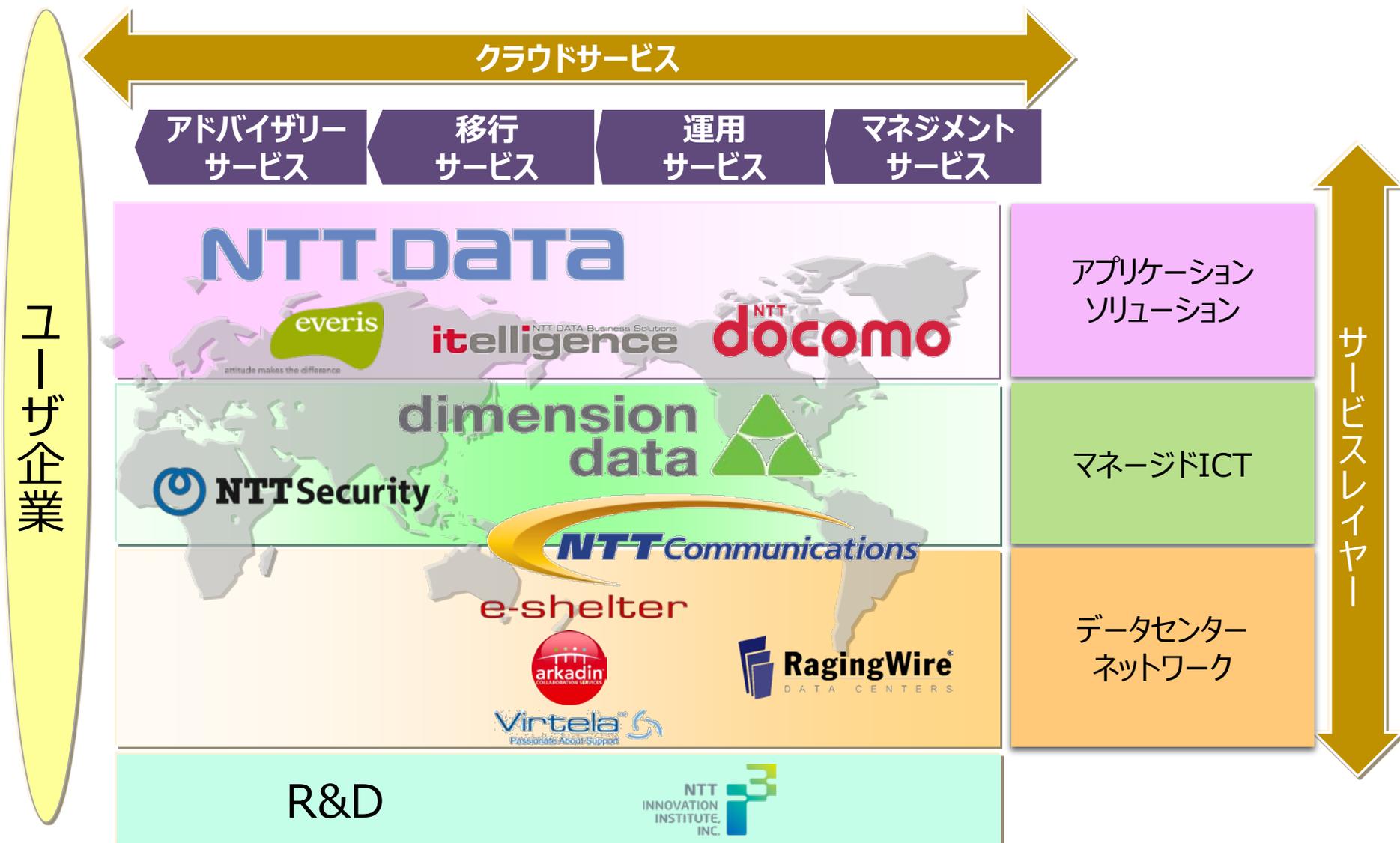




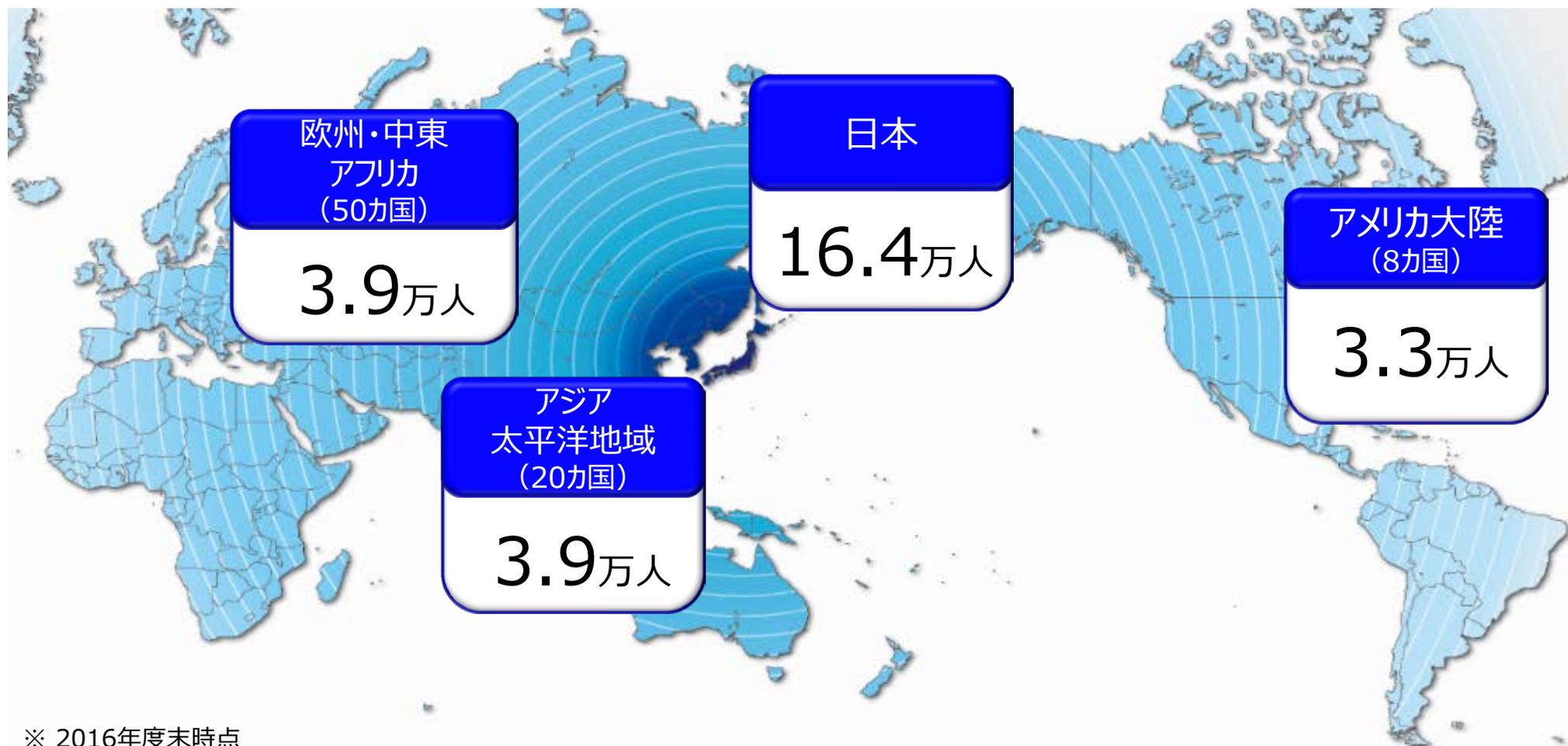
※ 日本円は110円/ドルのレートで算定

(出典) 総務省 情報通信白書

コンサルティングからマネジメント（保守・運用）まで幅広くカバー



サービス提供：196の国・地域  
全従業員の約40%が海外で勤務



※ 2016年度末時点

# 主なクラウドサービス受注実績

## AMERICAS

**2013.1Q**

NTT DATA dimension data NTTSecurity

米 テキサス州交通局

- クラウド移行、アプリケーション開発・保守運用
- I T O・総合セキュリティサービス

**2013. 4Q**

NTT DATA NTTCommunications

ヘルスケアメーカー

- ERP等のクラウド移行
- I T O

**2013. 4Q**

NTT DATA dimension data

重工業メーカー

- ビジネスプラットフォーム構築
- I T O

**2014. 4Q**

NTT DATA NTTCommunications

酪農業

- クラウド移行
- データセンターサービスの提供

**2015. 1Q**

NTT DATA dimension data

医療機器メーカー

- アプリケーションのクラウド移行
- データセンターサービスの提供

## EMEA

**2014. 1Q**

NTT DATA dimension data

英国財務省

- クラウド移行、ビジネスプラットフォーム構築
- ネットワークインフラ構築

**2015. 1Q**

NTT DATA dimension data NTTCommunications

医療機関

- I T O
- ネットワーク機器の調達・構築
- データセンターサービスの提供

**2015. 4Q**

dimension data NTT DATA NTTCommunications

製造業

- クラウド・データセンターのマネジメントサービス
- アプリケーションのクラウド移行

**2015. 4Q**

dimension data NTTCommunications

HEIDELBERGER DRUCKMASCHINEN AG社  
(製造業)

- コミュニケーションサービスの提供
- I T O

**2016. 1Q**

NTTCommunications NTTSecurity

ReAssure 社

- データセンターサービスの提供
- I T O・総合セキュリティサービス

## 日本

**2013. 3Q**

NTTCommunications dimension data

全日空

- UCaaS (クラウド型コミュニケーションサービス)の構築・運用

**2014. 2Q**

dimension data NTTCommunications

金融機関

- データセンターサービスの提供
- データセンター内機器の調達・構築

## APAC

**2013. 2Q**

dimension data NTTCommunications

May Bank

- データセンターサービスの提供
- データセンター内機器の調達・構築

**2015. 4Q**

NTT DATA NTTCommunications

金融機関

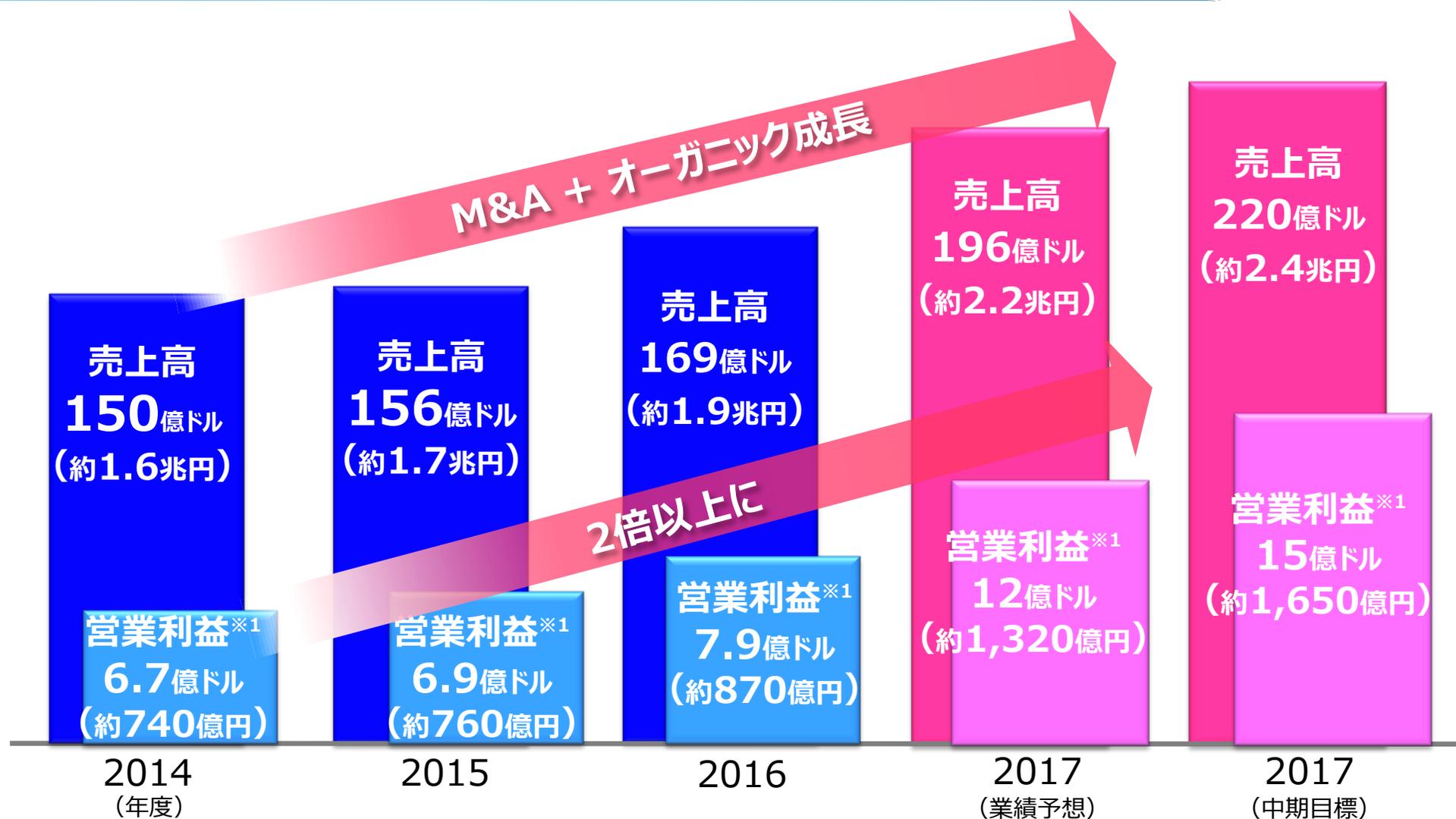
- アプリケーション マネジメントアウトソーシング
- ビジネスプロセスアウトソーシング

**2016. 1Q**

NTT DATA dimension data

豪 ビクトリア州交通局

- 交通系ICカードシステム開発・運用

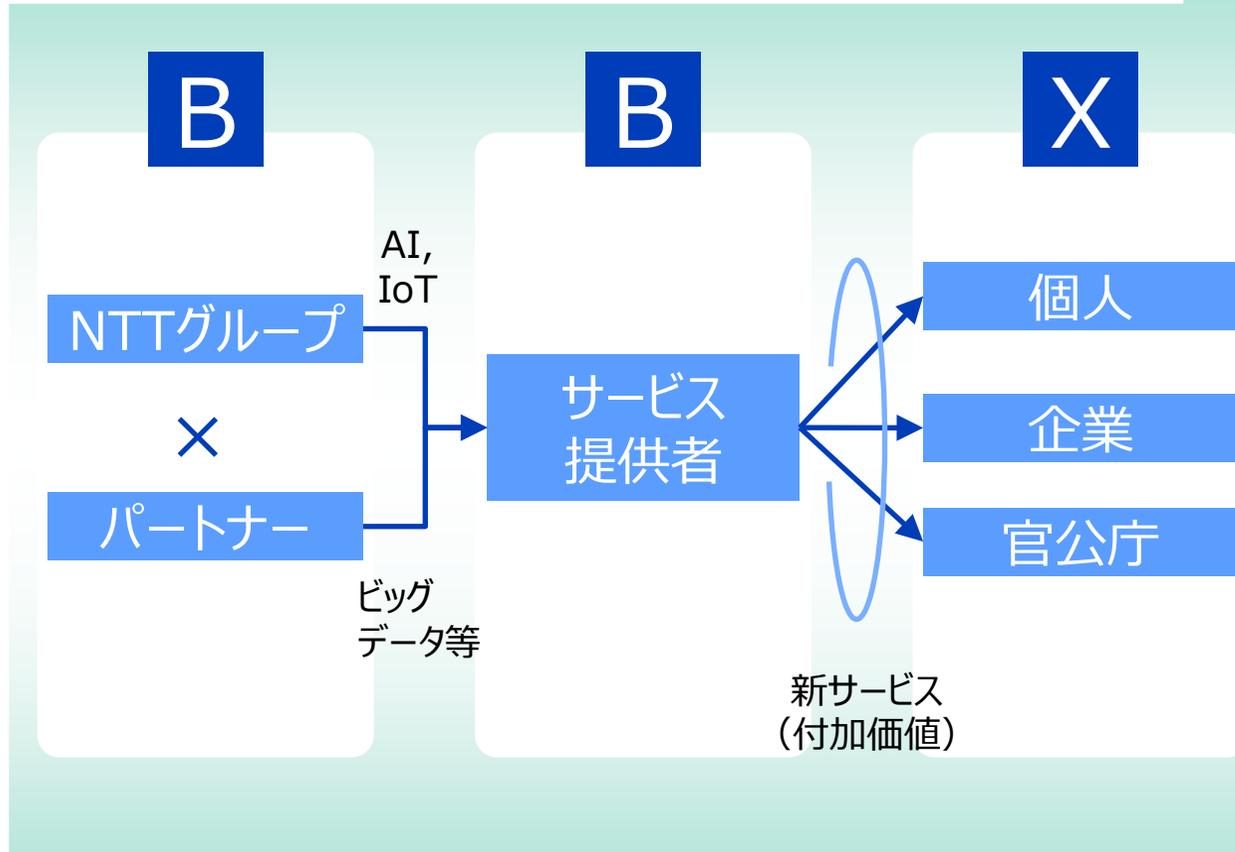


※1 買収に伴う無形固定資産の償却費等、一時的なコストを除いた営業利益

※2 日本円は110円/ドルのレートで算定

- ・株主還元
- ・直近の業績
- ・国内ネットワーク事業
- ・グローバル・クラウド事業
- ・**2020に向けて**

## B2B2Xビジネスの拡大



ライフスタイル  
変革

社会的課題の  
解決

# B2B2Xモデルの主な取組み



2016.4～  松竹

歌舞伎とICTの融合による  
新たな感動体験



2016.5～



ICTによる新たな観戦体験



2016.6～



AI・IoTによる農業・水・環境ソリューションの高度化



2016.7～



DAZN

スタジアムのスマート化、新たな視聴体験



2017.1～



リアル店舗連携のデジタル広告、  
駅構内ナビゲーション



2016.7～

FANUC

IoTによる工場での製造・生産の最適化



2017.2～



藤田保健衛生大学  
FUJITA HEALTH UNIVERSITY

ウェアラブル生体センサを  
用いたリハビリ効率の向上



2016.7～



札幌市ICT活用  
プラットフォームを  
通じたICTまちづくり



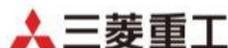
2016.9～



生体情報を組合わせた安全  
運転管理ソリューション



2016.11～



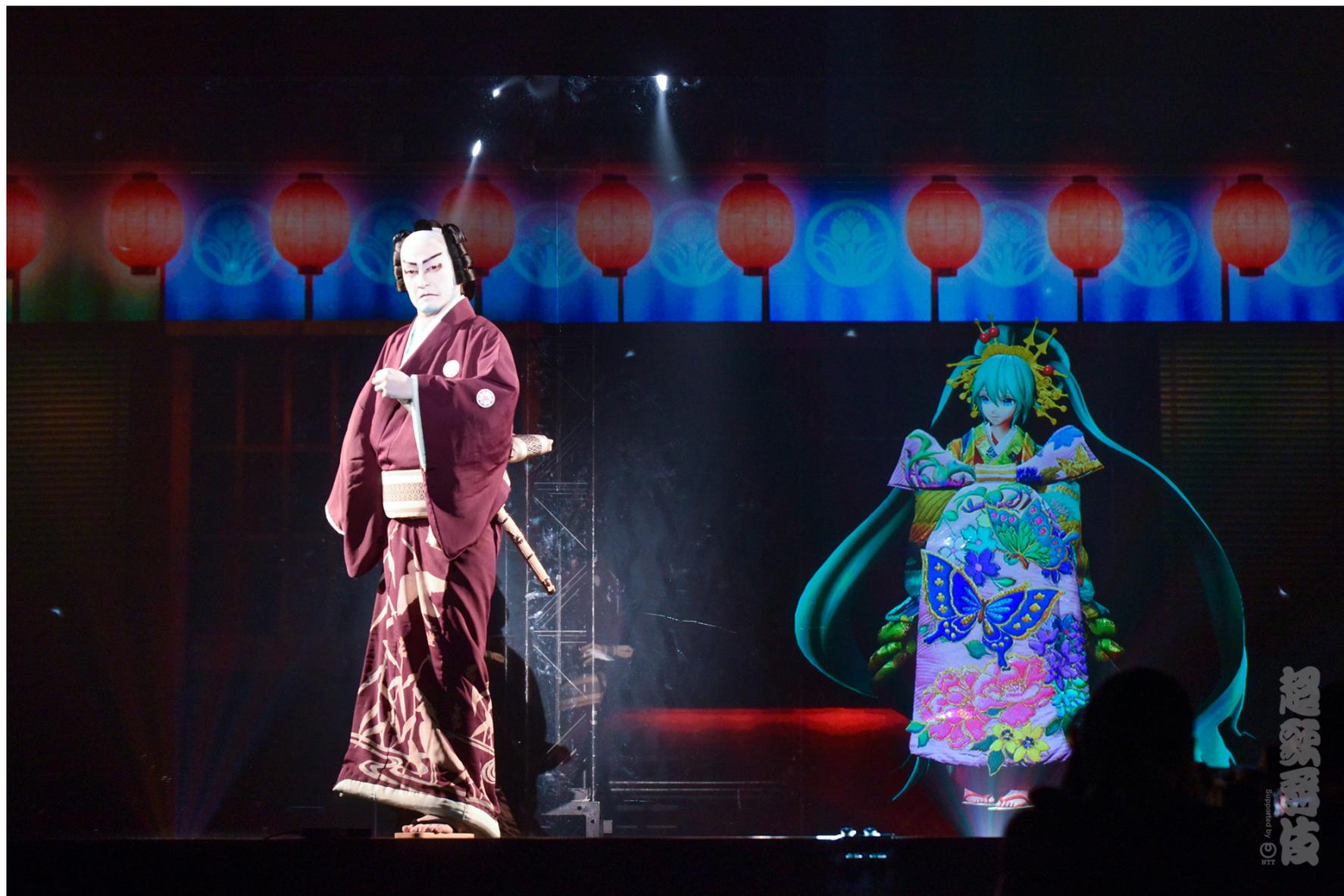
重要インフラの安心・安全な運用



2017.3～

TOYOTA

コネクティッドカー分野での技術開発・検証





- 走行スピード
- 選手の位置
- 選手間の距離



2016年7月20日リリース

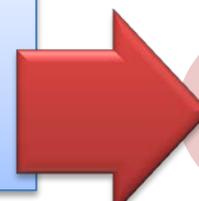
## Jリーグ、DAZN、NTTグループ「スマートスタジアム事業」 協業契約締結

～スタジアム・ホームタウンの ICT 化で、日本のスポーツ界に新たな感動と体験を～

### スマートスタジアム化の目的

#### 提供価値

- 1.最新技術を使った新たな映像サービスと観戦スタイル
- 2.スポーツを契機としたデジタルマーケティング



**地域とつながる  
スポーツ産業の発展**  
～2020以降のレガシー創造～



### NTTグループの強み (Jリーグへの貢献)

#### 顧客リーチ

モバイル7千万などの幅広い顧客基盤

#### 情報通信サービス

モバイル/Wi-Fi/光ブロードバンド、  
映像配信システム、ビック・データ

#### 地域リレーション

全国の拠点・地域密着、歴史とブランド

2016年7月28日リリース

IoTにより製造・生産の最適化を実現するファナックの「FIELD system」のサービスインに向けた協業に合意

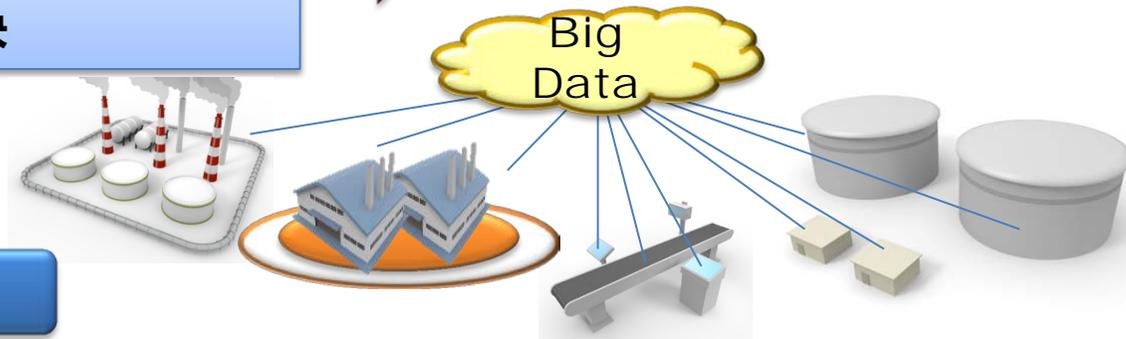
～エッジコンピューティング技術とICT基盤をNTTグループ全体で提供サポート～

## 協業の目的

### 狙い

1. 製造業の現場で使用される各種機器をネットワークで接続
2. 収集したデータを解析し、工場内の課題を解決

生産性向上と効率化  
を実現する  
スマートファクトリー



## NTTグループの強み

### エッジコンピューティング

- 通信遅延短縮
- トラフィック軽減

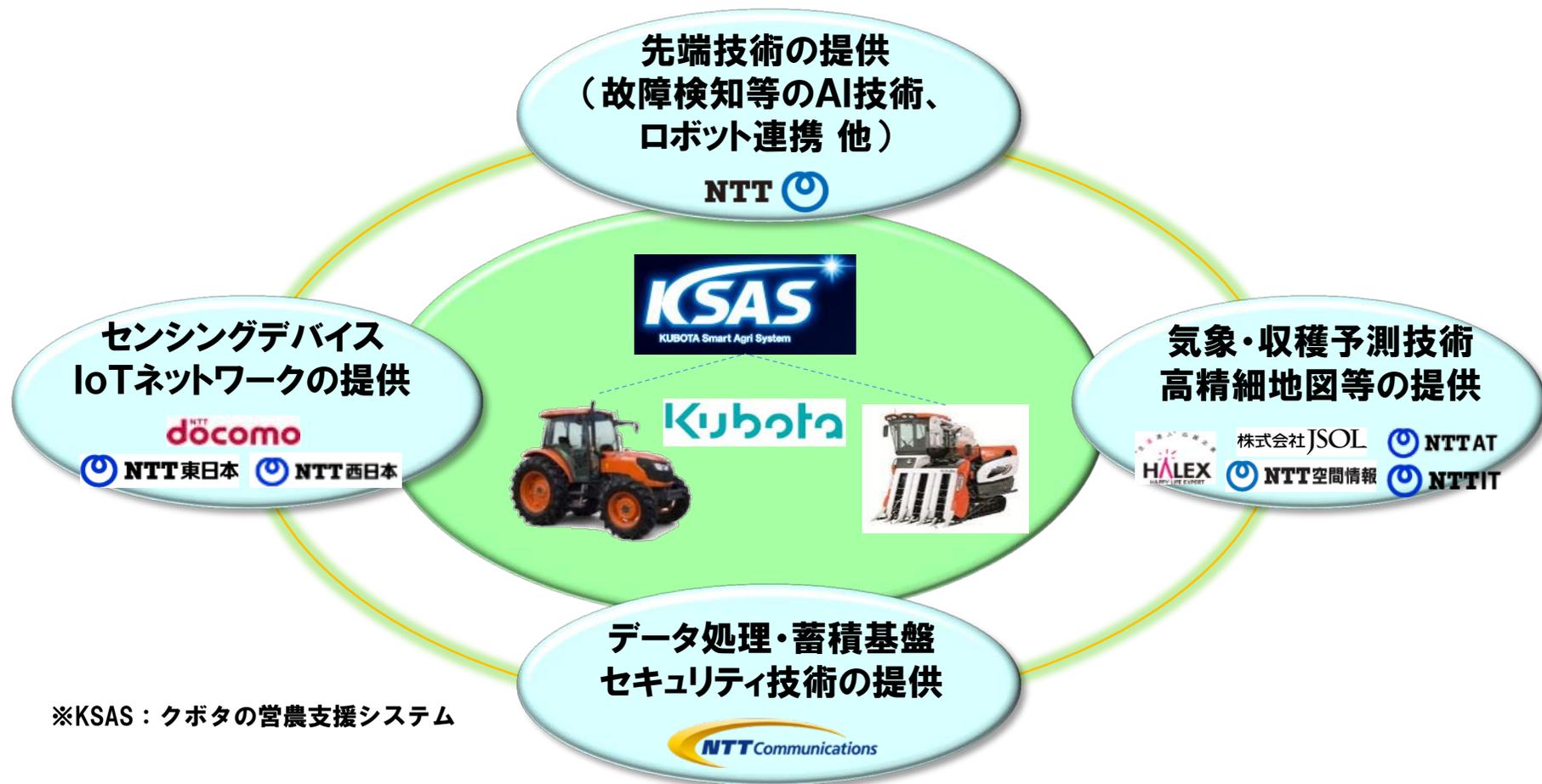
### ネットワーク・データセンター

- グローバルにカバーできるICT基盤

### ビッグデータ分析力

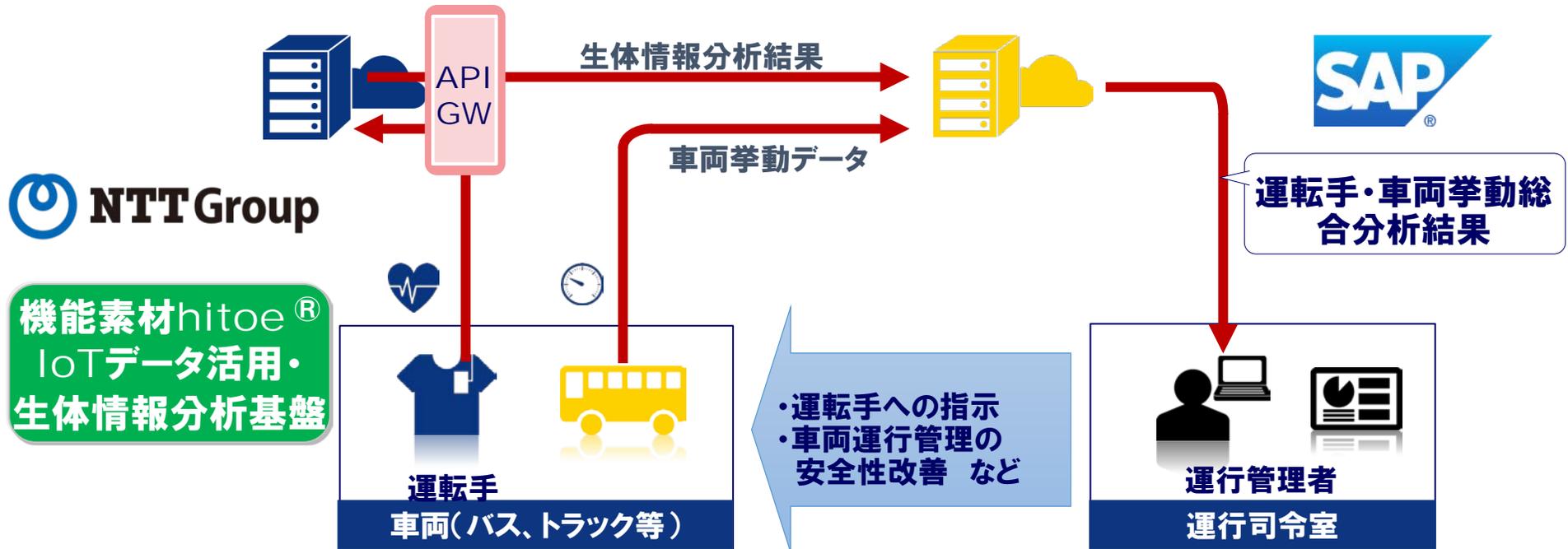
- 豊富なデータ解析技術
- コンサルティング力

世界的な農業機械メーカーのクボタと農業、水・環境分野で協業し、  
農業の競争力向上や快適な生活環境創造の実現を目指す



※KSAS：クボタの営農支援システム

- ウェア型生体センサーから取得する運転手の情報と、車載器から収集する車両の挙動情報等を分析
- 運転手へ休憩を促し疲労等による運転事故を防ぐなど、安全な運行管理をサポート



配当利回り 2.8%

➡ 株主還元は今後も充実

国内ネットワーク事業は安定的に  
利益・キャッシュを創出

グローバル・クラウド事業は利益を拡大

B2B2Xモデルへの転換・収益化



Next Value Partner

for

Transformation

*of Business models and Lifestyle*

by

Trusted Solutions

*of Global, Secure, End-to-end,  
and Full-line ICT services*