



# 日本電信電話株式会社 会社説明会

2018年10月

本資料及び本説明会におけるご説明に含まれる予想数値及び将来の見通しに関する記述・言明は、現在当社の経営陣が入手している情報に基づいて行った判断・評価・事実認識・方針の策定等に基づいてなされもしくは算定されています。

また、過去に確定し正確に認識された事実以外に、将来の予想及びその記述を行うために不可欠となる一定の前提（仮定）を用いてなされもしくは算定したものです。将来の予測及び将来の見通しに関する記述・言明に本質的に内在する不確定性・不確実性及び今後の事業運営や内外の経済、証券市場その他の状況変化等による変動可能性に照らし、現実の業績の数値、結果、パフォーマンス及び成果は、本資料及び本説明会におけるご説明に含まれる予想数値及び将来の見通しに関する記述・言明と異なる可能性があります。

※ 本資料中の「E」は記載の数値が計画または業績予想であることを表しています。

# • イン트로ダクション

- 株主還元

- 事業構造の転換

- グローバル事業の拡大

- 国内ネットワークサービスの効率化

- 新たな価値創造

- 業績見通し・中期経営戦略

# SDGs (SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS)

■ NTTグループはいち早くSDGsへの賛同を表明（2016年9月）

## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

世界を変えるための17の目標



# ESG経営に注力する背景

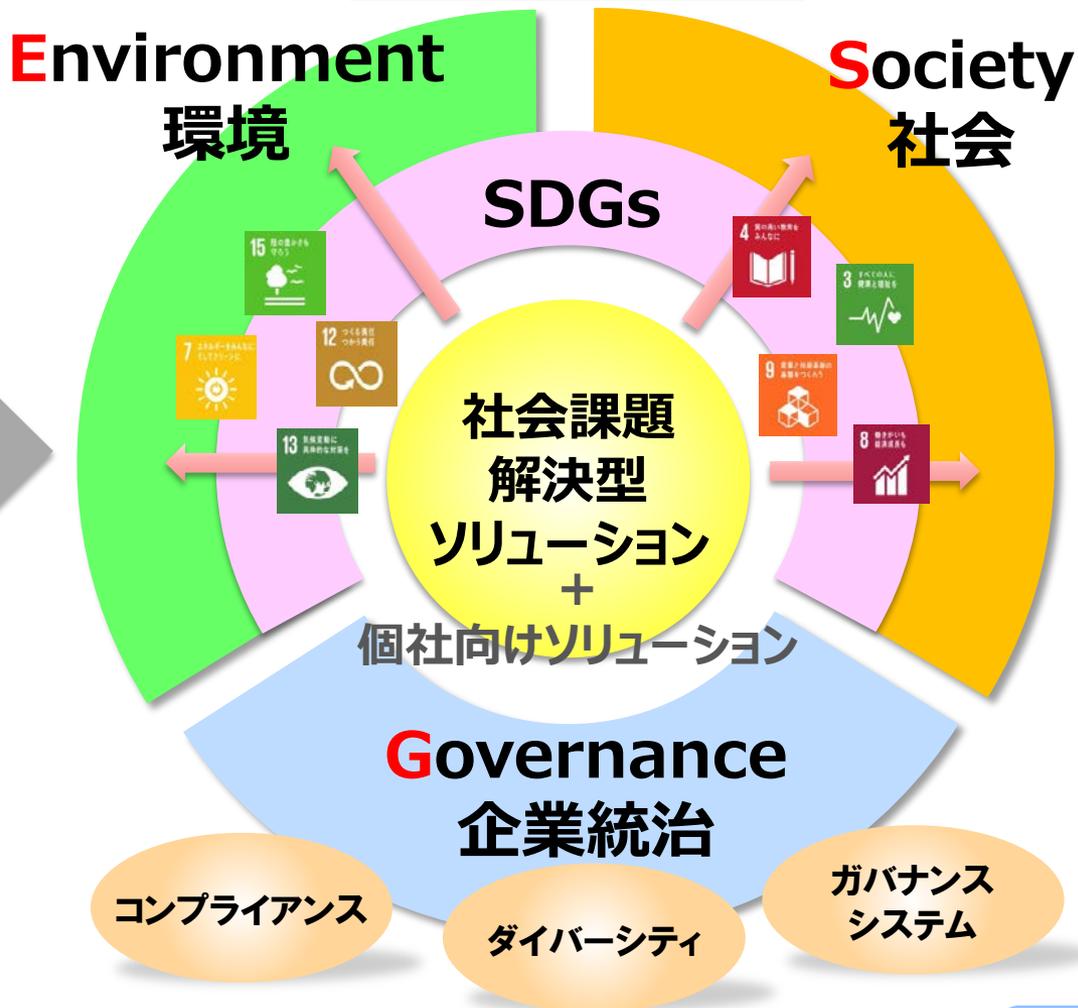
【従来】

お客様が求めるもの  
= 自社課題の解決



【今後】

お客様が求めるもの = 社会的課題の解決  
(ESGへの取り組み)



# NTTの社会的課題解決力 (事業活動 = CSR) NTT

イノベーション力

2017

**TOP 100**  
**GLOBAL**  
**INNOVATORS**

(7年連続、2018.1)

安心・安全な  
ICT基盤



環境保全への  
取組み

**EP 100**  
**EV 100**

## ESG投資インデックス への採用

MEMBER OF

**Dow Jones**  
**Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM 

(World Indexに選定、2018.9)



FTSE4Good

(3年連続、2018.8)



FTSE Blossom  
Japan

(2年連続、2018.6)

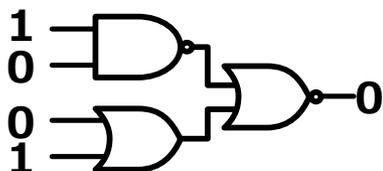


(5年連続、2018.5)

# 事例 1 : 次世代コンピュータの開発 (LASOLV) NTT

- 光デバイスの量子力学的な特性を生かし  
様々な最適化問題を高速に解く新しい計算機

## 従来のコンピュータ

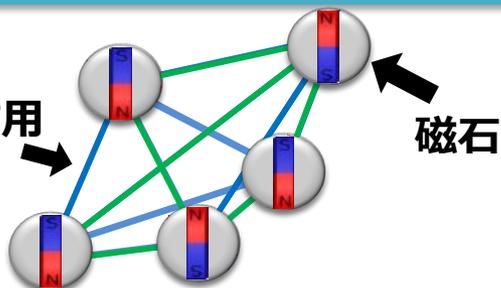


0001 → xxx  
0010 → yyy  
0011 → zzz  
⋮  
⋮

各組み合わせをひとつひとつ計算

## 物理現象を利用したコンピュータ

磁石の  
相互作用



物理現象のスピードで結果を得る



磁石の代わりに光の信号で表現

仁科記念賞  
受賞



光通信の技術

光通信用デバイス

何回も周回するうちに  
安定な光信号の組合せに

問題の答え

常温で動作

長さ1kmの  
光ファイバーリング

磁石間の相互作用  
(問題)を設定

LASOLV: NTTが開発する光の量子性を用いた計算機の名称。  
Laser + Solveから命名

# 事例 1 : 次世代コンピュータの開発 (LASOLV) NTT

QNNクラウド体験システム公開



世界の研究者



クラウド上で  
QNNの計算を体験  
2017年11月から公開

URL <https://qnncloud.com/>

今後の展開

現在

2,048 ビット・200万 ビット間結合  
(従来コンピュータ比約50倍高速化)

今後

100,000 ビット・100億 ビット間結合

社会課題を解決する応用例



## ■ NTTが培ってきた音声関連技術と最先端のAI技術を融合

日本語の多様な表現を  
正確に理解する技術  
(発話理解技術)

さまざまな感情を会話リズム  
や言葉遣いから理解する技術  
(感情認識技術)



【Q】  
引越したんですが

同一性の判定



### Q&Aコンテンツ

【Q】住所変更の手続きはどうすればいいですか？

【A】変更手続きは、お電話で承っております。・・・

怒り Hot Anger

怒鳴っている

満足

怒り Cold Anger

静かで冷静  
(従来では識別困難)

困惑

# 事例 2 : 音声とAI技術の応用

Foresight Voice Mining



顧客満足度向上

業務効率化

販売拡大

CONTACTセンター  
約1万席  
導入予定



損保ジャパン日本興亜

お客様

CONTACTセンター

ForeSight Voice Mining®



通話音声  
ログ



通話に応じた  
FAQを自動検索

音声や感情を認識して  
通話傾向を分析



音声認識技術

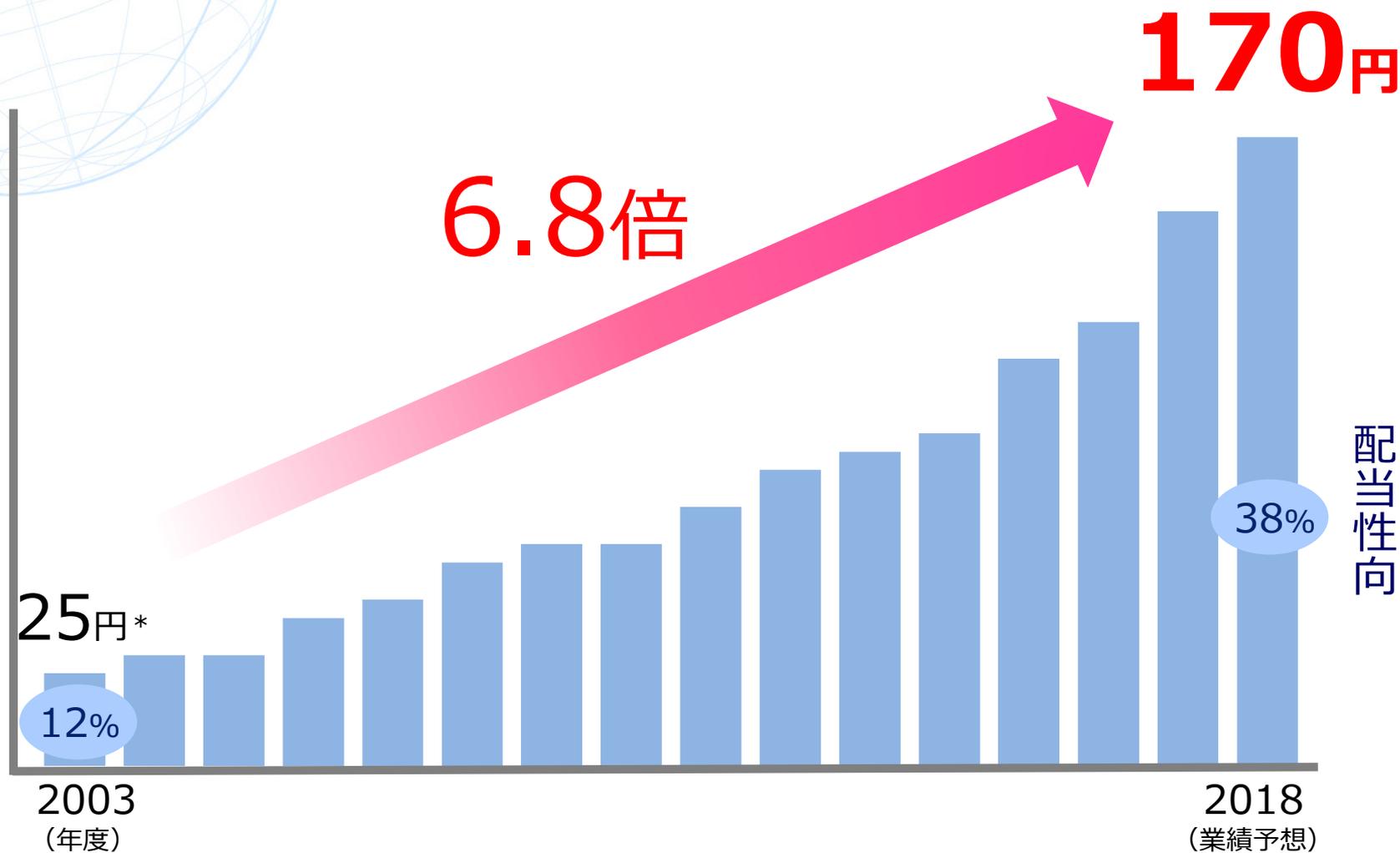
感情認識技術

発話理解技術 (FAQ検索)

- イントロダクション
- **株主還元**
- 事業構造の転換
- グローバル事業の拡大
- 国内ネットワークサービスの効率化
- 新たな価値創造
- 業績見通し・中期経営戦略

# 配当金と配当性向の推移

## 8期連続増配



\* 配当は、2015/7/1を効力発生日とした株式分割後（普通株式1株を2株に分割）の値に調整

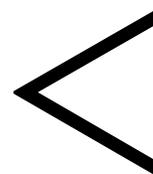
## 高い配当利回り

日本国債10年利回り

**0.15%** <sup>\*1</sup>

東証1部平均  
配当利回り

**1.8%** <sup>\*2</sup>



NTT株  
配当利回り

**3.4%** <sup>\*3</sup>  
(3.4%<sup>\*4</sup>)

\*1 財務省公表「国債金利情報」（2018年10月19日）を基に算出

\*2 2018年10月19日時点の株価情報を基に算出

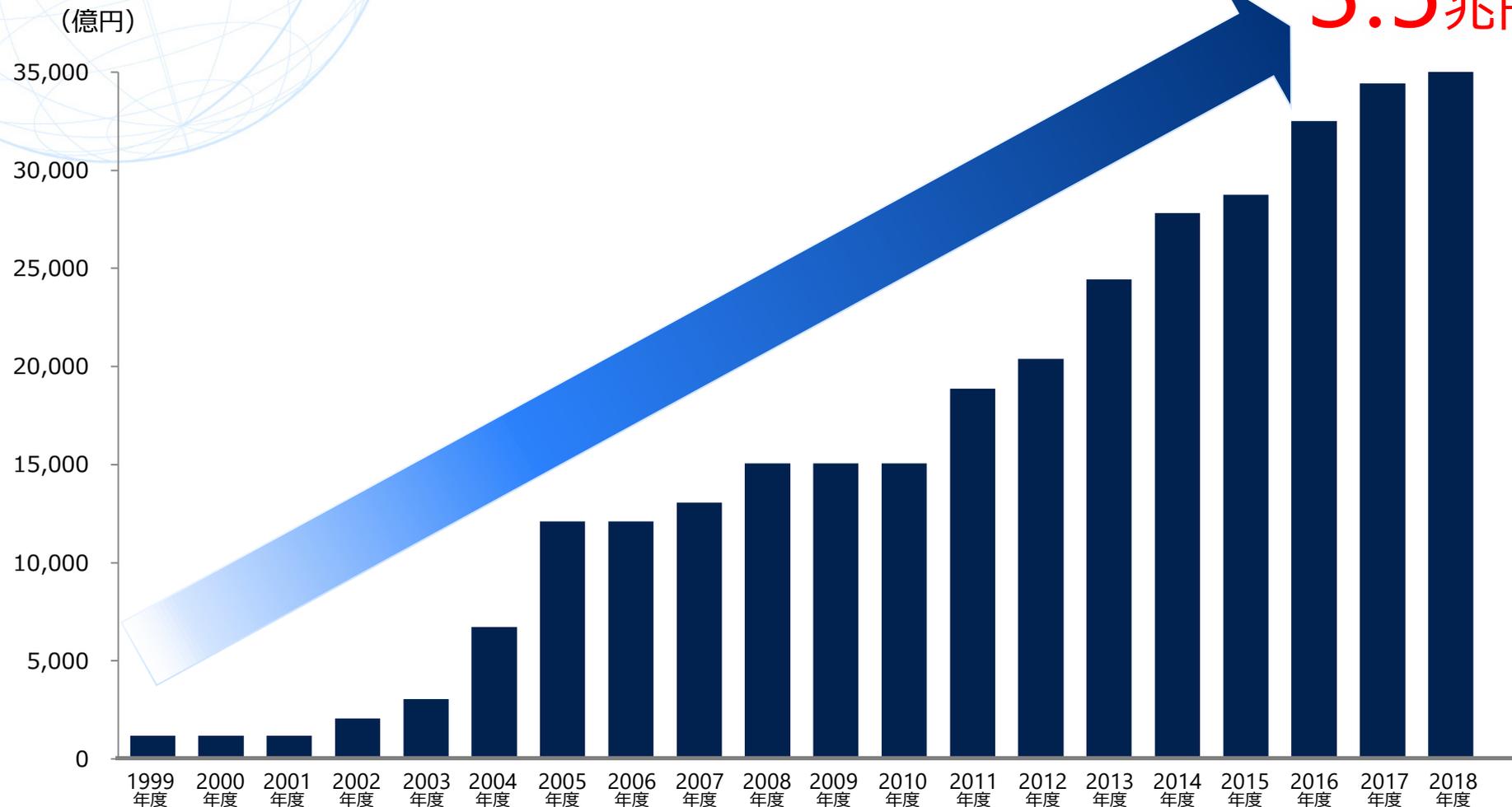
\*3 数値は2018年5月11日公表の業績予想ベース、株価は2018年10月19日時点の終値（4,995円）を基に算出

\*4 数値は2018年5月11日公表の業績予想ベース、株価は直近3ヶ月間の平均株価（5,070円）を基に算出

# 自己株式取得の推移

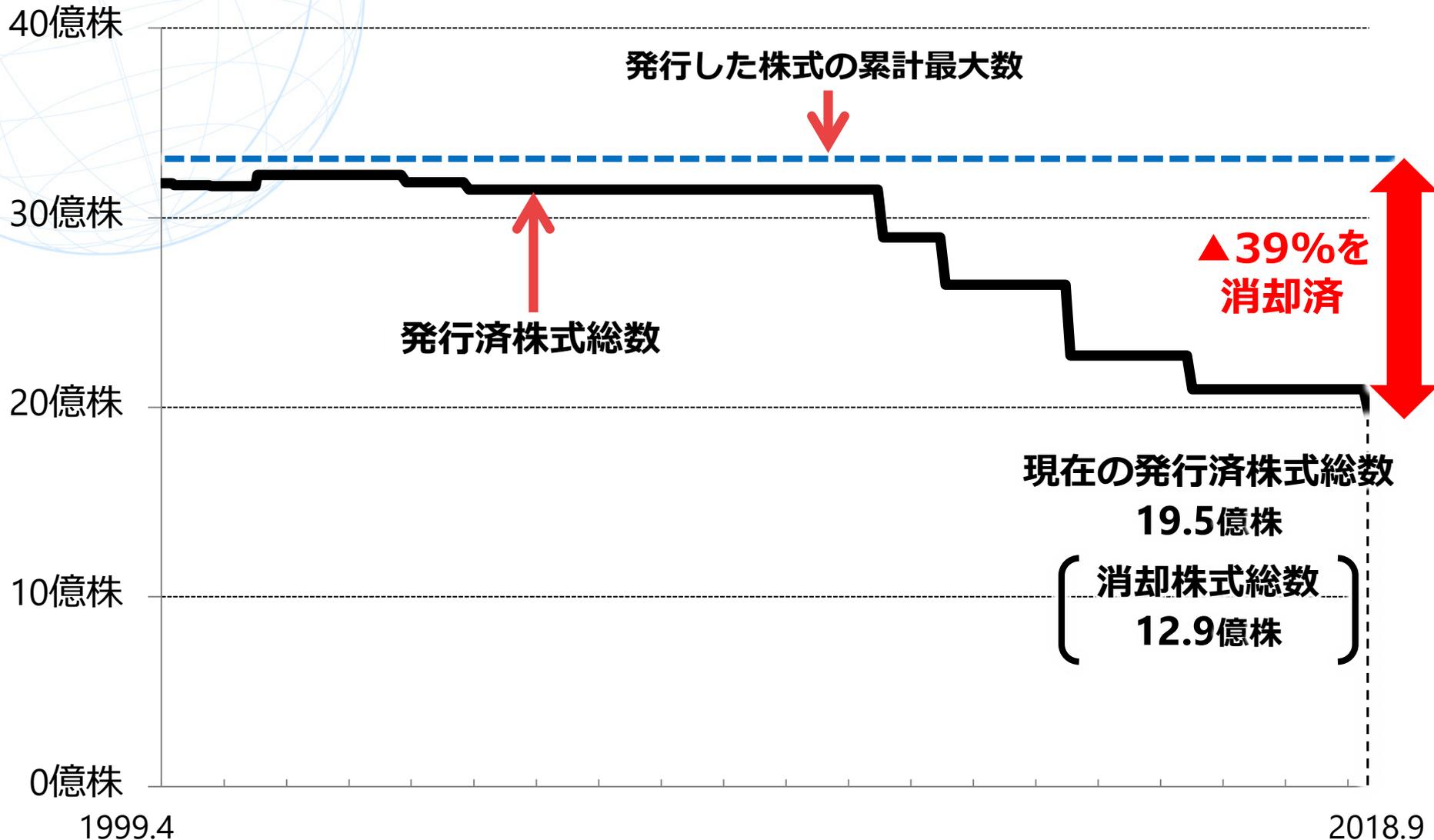
累計3.5兆円\*の自己株式を取得済

3.5兆円



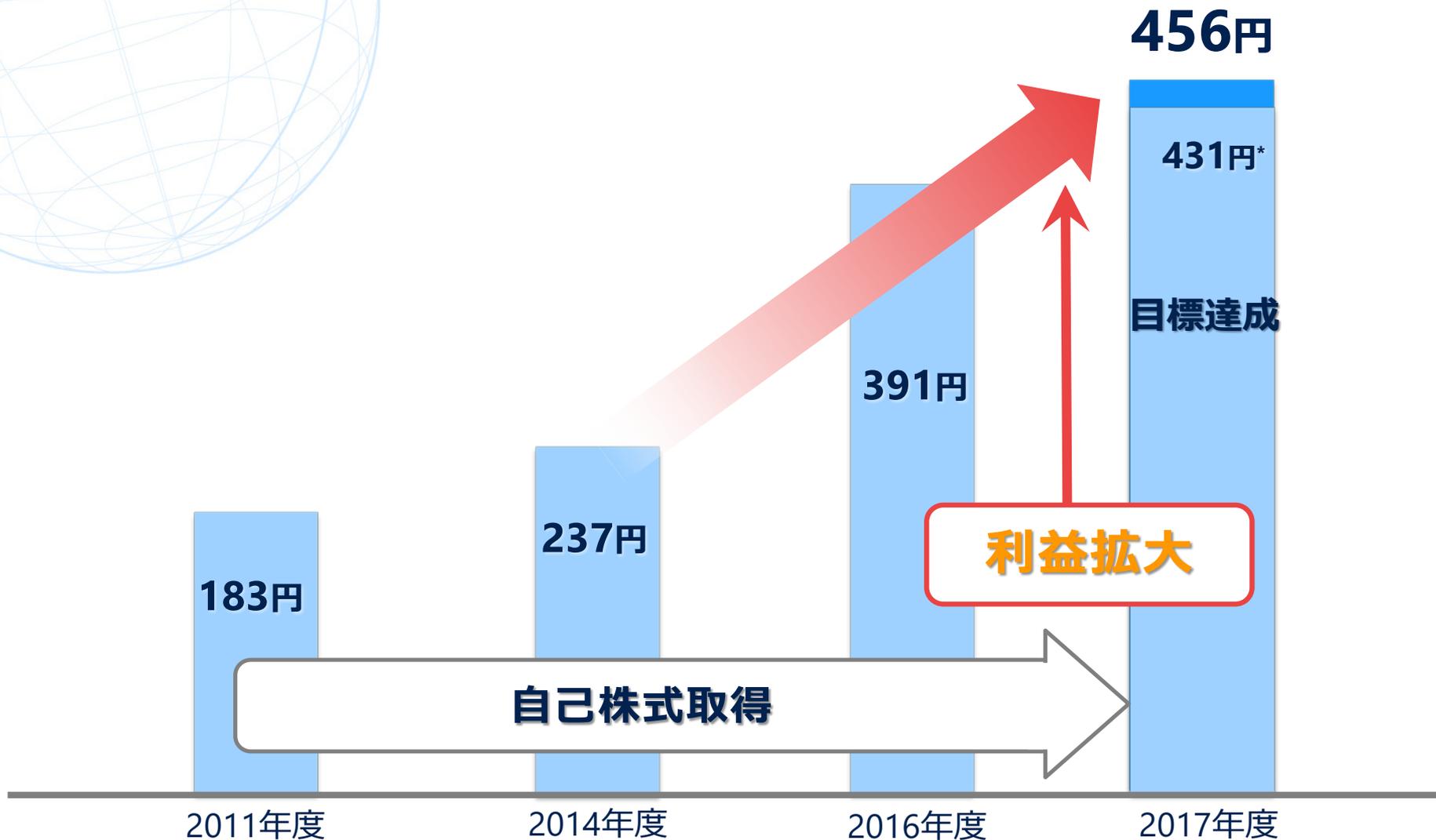
\* 数値は2018年5月31日時点の自己株式取得累計額

# 発行済株式総数の推移



\* 株式数は、過去実施した株式分割後の値に調整済

# EPS（一株あたり利益）成長



\* Tata Sons Limitedからの仲裁裁定金受領影響を除く

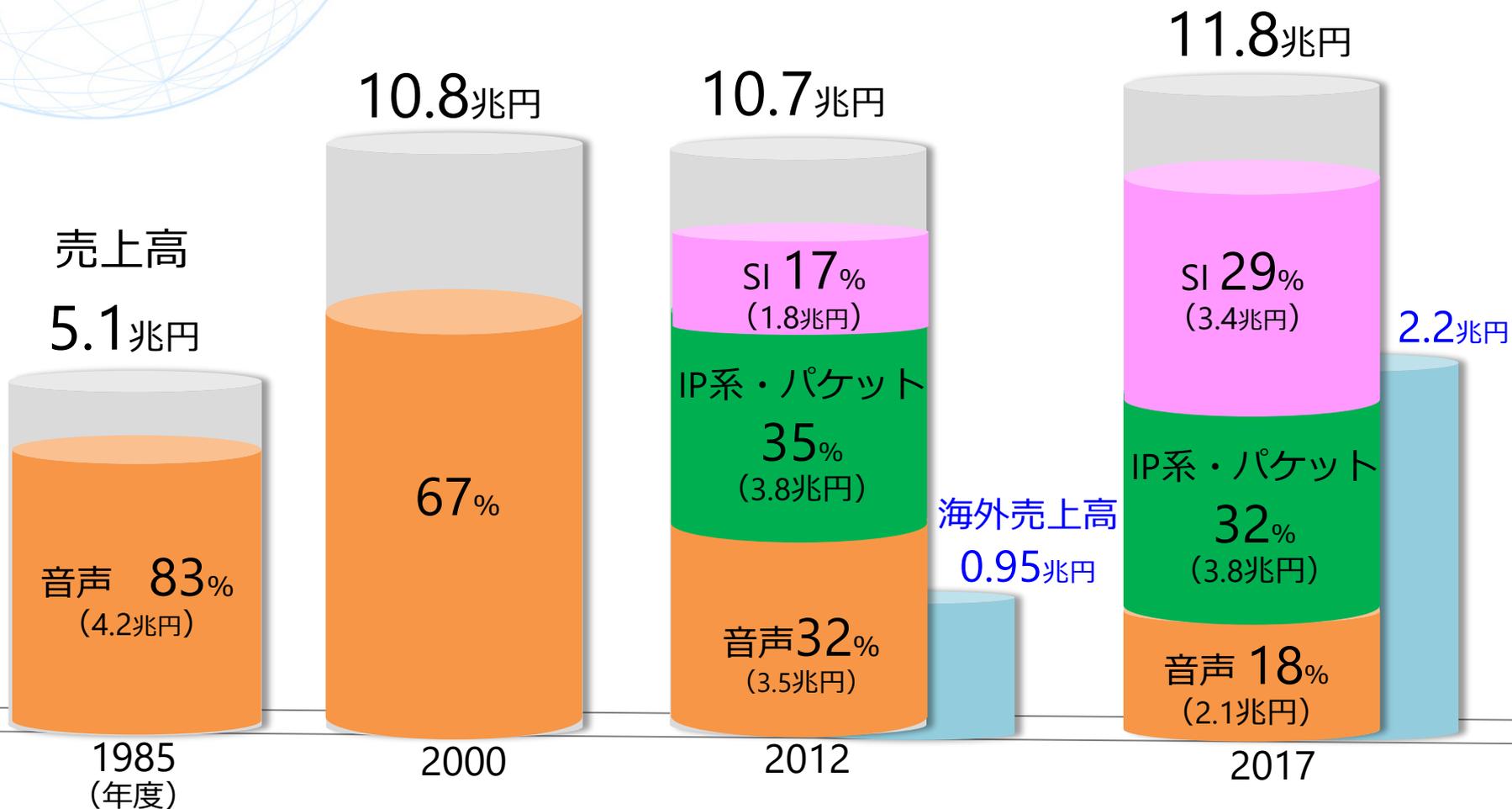
\*\* EPSは、2015/7/1を効力発生日とした株式分割後（普通株式1株を2株に分割）の値に調整

- イントロダクション
- 株主還元
- **事業構造の転換**
  - グローバル事業の拡大
  - 国内ネットワークサービスの効率化
  - 新たな価値創造
  - 業績見通し・中期経営戦略

# 事業構造の転換

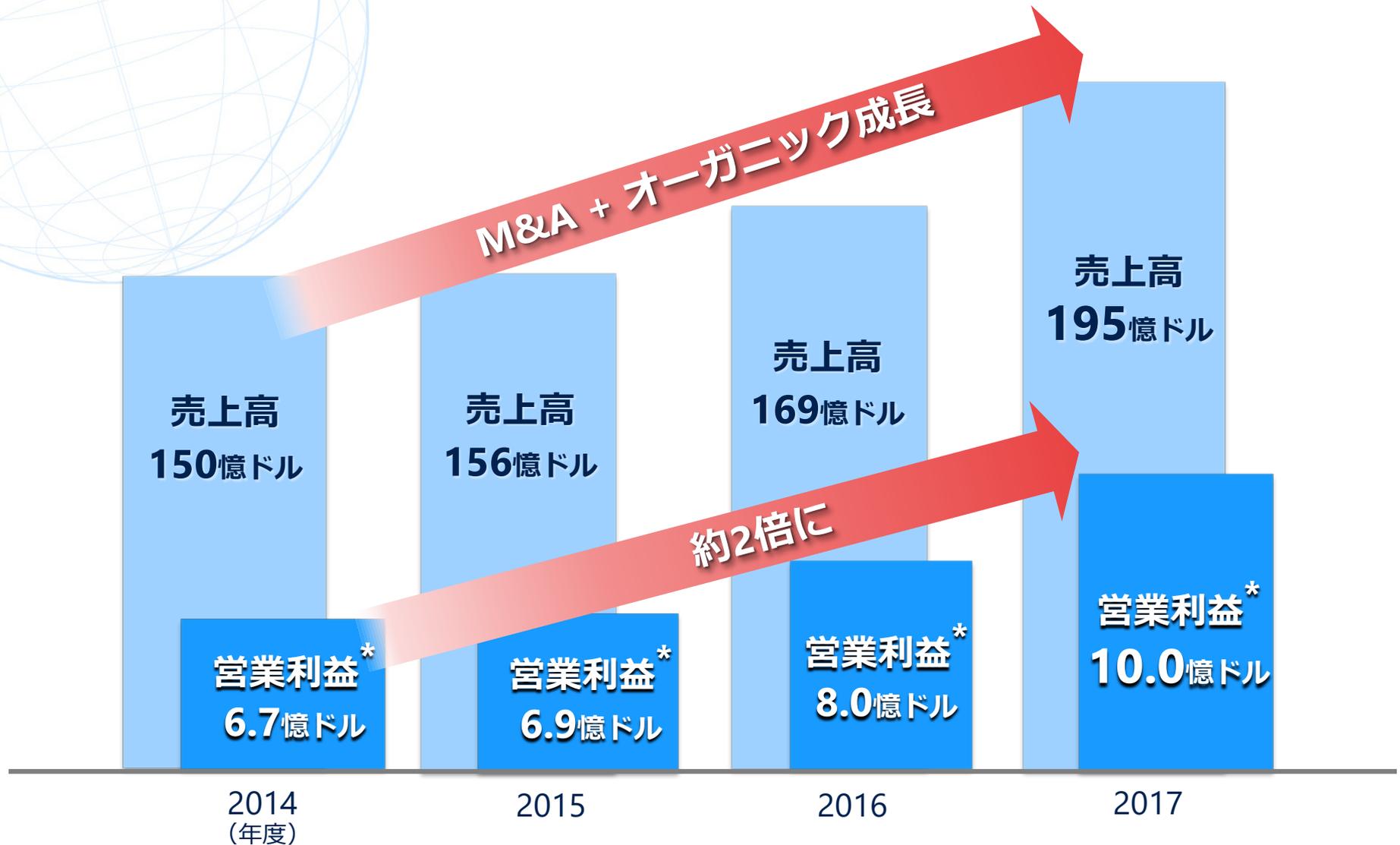
電話サービスの展開

ブロードバンドへの移行  
グローバル事業の拡大



- イントロダクション
- 株主還元
- 事業構造の転換
- **グローバル事業の拡大**
- 国内ネットワークサービスの効率化
- 新たな価値創造
- 業績見通し・中期経営戦略

# 海外売上高/営業利益



\* 買収に伴う無形固定資産の償却費等、一時的なコストを除いた営業利益

# グローバル企業への転換

サービス提供：190以上の国・地域  
全従業員の約40%が海外で勤務



※ 2017年度末時点

# グローバル事業の競争力強化

## 現状

日本電信電話株式会社 (NTT)

NTTコミュニケーションズ

Dimension Data

NTTデータ

NTTセキュリティ

NTT Innovation Institute

## 2018年秋以降

日本電信電話株式会社 (NTT)

グローバル持株会社 (新)

NTTコミュニケーションズ

Dimension Data

NTTデータ\*

NTTセキュリティ

NTT Innovation Institute

NTT Venture Capital, L.P. (新)

NTT Global Sourcing, Inc. (新)

- 会社名 :  
NTT株式会社  
(英名 : NTT, Inc.)
- 所在地 :  
日本 (東京都)
- 代表者 :  
澤田 純  
(当社代表取締役社長)

※NTTデータは現在の経営形態のままグループ各社と連携、上場を維持

# グローバルイノベーションファンドの設立 NTT

- グローバル市場で成長が見込めるテクノロジー領域を中心とした投資を活発化
- 海外の先進的な学術研究機関やベンチャーキャピタルコミュニティ等の人的ネットワークを活用し、グローバル市場でのR&D強化をさらに推進



# グローバル調達会社の設立

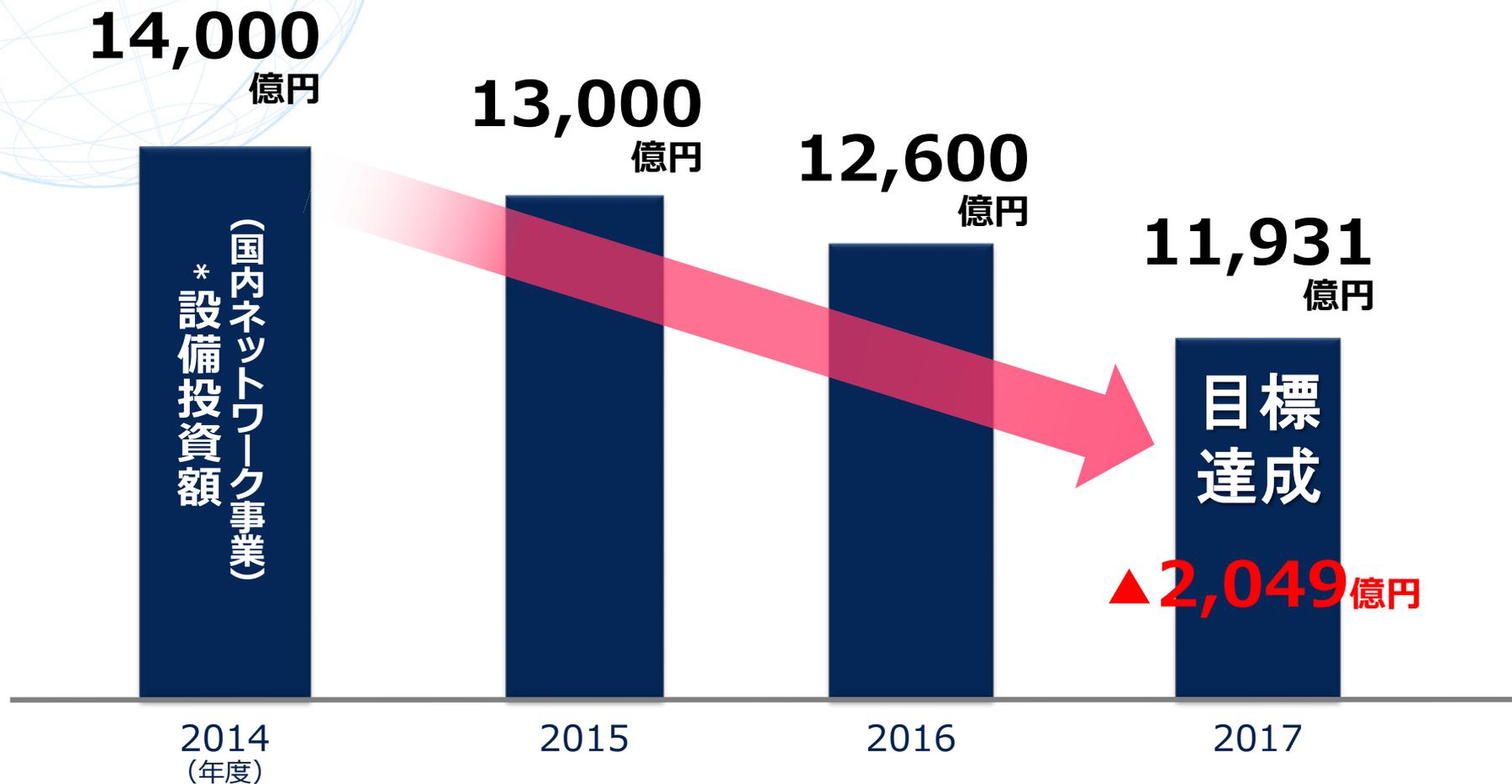
- グループ各社が共通で購入するハードウェア、ソフトウェア及びサービスに関する調達専門会社を米国に設立
  - ⇒グローバルベンダー等との一元的な価格交渉によるコスト削減
  - ⇒NTTグループのグローバルマーケットにおけるプレゼンス向上



- イントロダクション
- 株主還元
- 事業構造の転換
- グローバル事業の拡大
- **国内ネットワークサービスの効率化**
- 新たな価値創造
- 業績見通し・中期経営戦略

# 設備投資の効率化

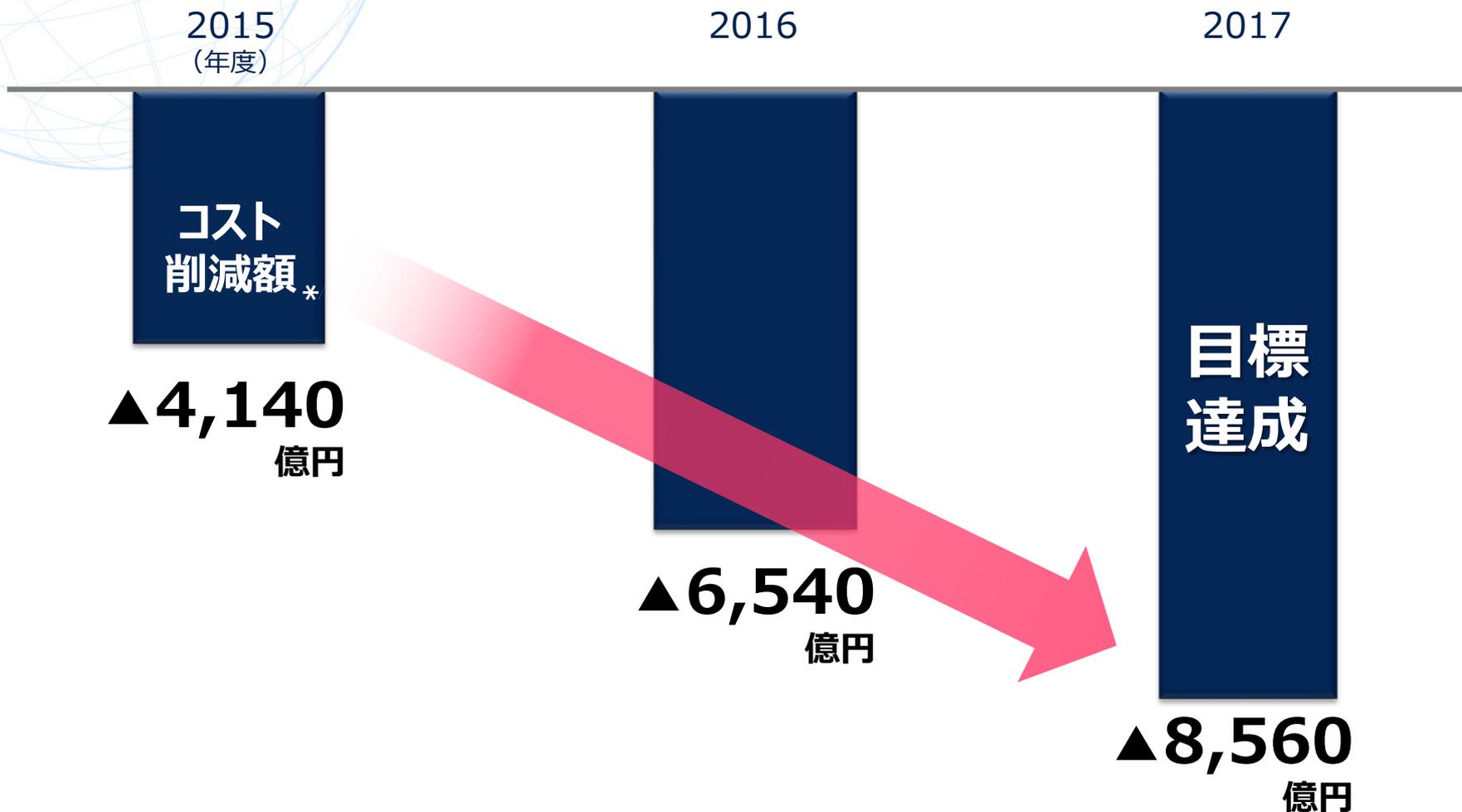
設備投資の効率化 ▲ 2,000億円以上 (国内ネットワーク事業, 対2014年度)



※ コミュニケーションズのデータセンター等を除く

# コスト削減

コスト削減 ▲ 8,000億円以上 (固定/移動アクセス系, 対2014年度)



※ 固定/移動アクセス系、減価償却方法の見直し影響を除く

# 「光コラボレーションモデル」の推進

光サービス事業者 約 **720**社\*

契約数 約 **1,160**万契約\*

**B**

NTT東日本  
NTT西日本

フレッツ光

FLET'S 光

フレッツ光

光サービス卸

**B**

サービス事業者

自社サービス

光サービス

ワンパッケージ  
での提供

新たな  
価値創造

光サービス小売

**C**

お客様

お客様の  
利便性の向上

\* 2018年6月末時点

## お客さま還元を積極的に実施

- ベーシックシェアパック、ベーシックパック
- シンプルプランを全てのポケットパックに適用

18年5月25日 開始

- ずっとドコモ割プラス

18年5月1日 開始

長くご利用  
たくさんご利用の  
お客さま

ご利用の少ない  
お客さま

- ポケットパック  
海外オプション

18年3月15日 開始

海外に  
渡航される  
お客さま

- ウルトラシェアパック30

ご利用の多い  
お客さま

通話利用の  
少ないお客さま

- シンプルプラン

- ウルトラパックの  
ドコモ光セット割の  
割引額拡大

18年2月1日 開始

家の中でも  
ご利用の多い  
お客さま

端末を  
長くご利用の  
お客さま

- docomo with

ご利用の多い  
お客さま

端末を  
ご購入の  
お客さま

- ケータイ補償の値下げ

- ウルトラデータパックへの  
シンプルプラン適用

学生と  
その家族の  
お客さま

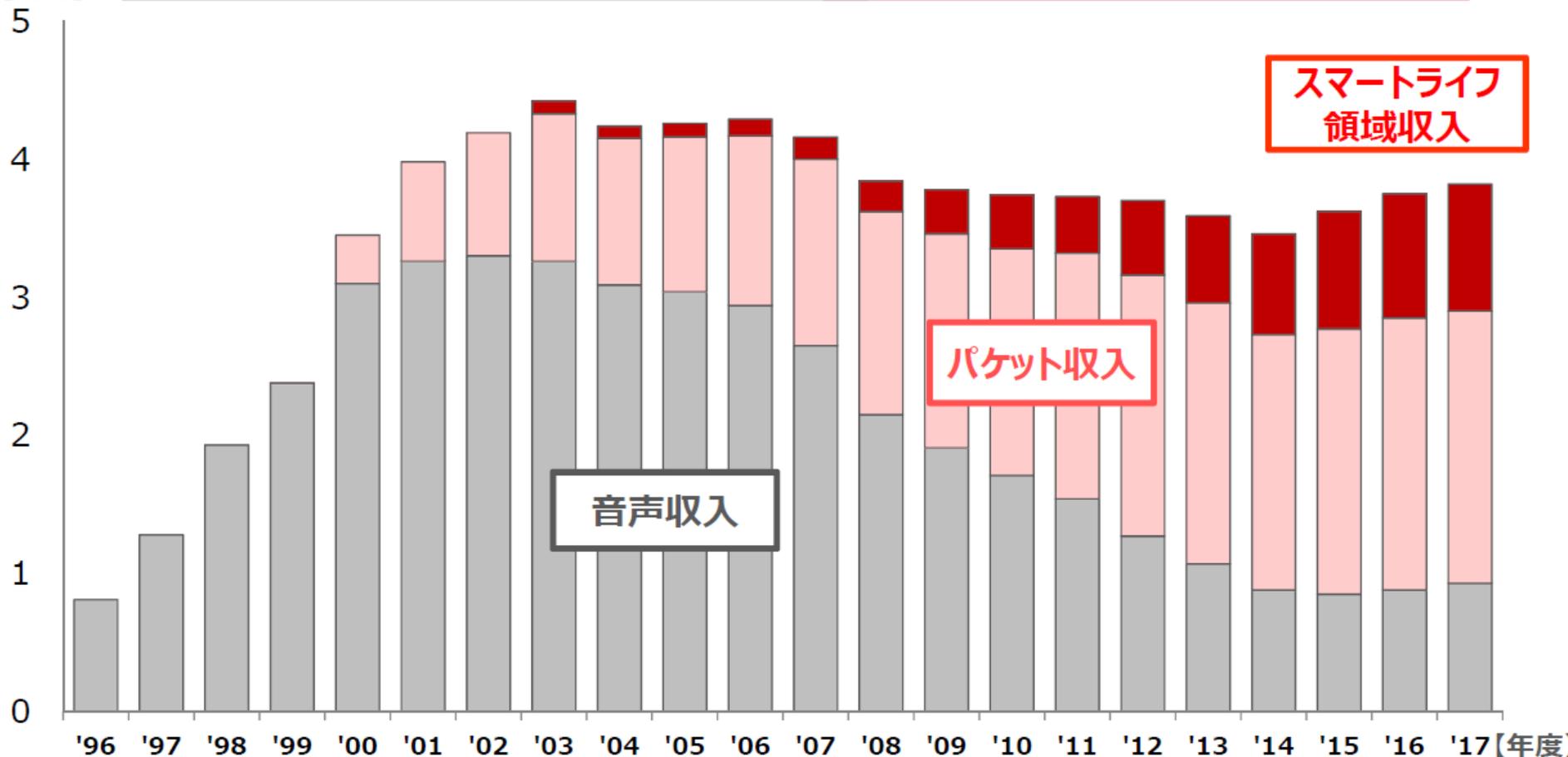
- ドコモの学割

# ドコモ 収益構造の変化

営業収益  
【兆円】

フィーチャーフォン普及拡大

スマホ普及拡大



スマートライフ  
領域収入

パケット収入

音声収入

■ スマートライフ領域：コンテンツ、金融、ヘルスケア、法人ソリューションなど

- ◆ 2011年度以前の「スマートライフ領域収入」は現在のセグメントに関連する収入を選って集計したものであり、参考値
- ◆ 端末機器販売収入を除く

- イントロダクション
- 株主還元
- 事業構造の転換
- グローバル事業の拡大
- 国内ネットワークサービスの効率化
- **新たな価値創造**
- 業績見通し・中期経営戦略

# IoT技術によるSmart Worldの実現

Smart Agri

Smart Mobility

Smart Energy

Smart Stadium

Smart Airport

Smart Building

Smart City

Smart Home

Smart Hospital

Smart Factory

Smart Plant

# 新たな価値創造に関する主な取組み



エッジコンピューティング等を取り入れたFIELD systemの商用提供開始



船舶IoTにエッジコンピューティング等を適用し、  
運航最適化



米国ラスベガス市における公共安全ソリューションの  
共同実証実験を開始予定



今秋再開場する京都の南座を中心として、Kirari!等の  
最新技術を活用した歌舞伎の商用公演等を共同で実施  
する業務提携に合意

# 伝統芸能とICTの融合による新たな感動 [松竹株式会社] NTT

 松竹 ×  NTT

2019~

新たな感動

伝統文化の発信

2017 2018

2019~2021  
京都南座 共同公演

2016.4  
超歌舞伎  
Supported by NTT

2016.5  
KABUKI LION  
ラスベガス公演




2016

2017.3  
歌舞伎シアターバーチャル座  
in熊本  
熊本県  
NTT西日本



2017.4  
超歌舞伎  
Supported by NTT dwango  
ニコニコ超会議2017



2017.11  
虚実共演伝送舞踊  
「京結夢現連獅子」  
京都市  
遠隔地間で親子4人が  
バーチャル共演



2018.3  
歌舞伎シアターバーチャル座  
in福島  
福島県 NTT東日本



2018.4  
超歌舞伎  
Supported by NTT dwango  
ニコニコ超会議2018  
NTTは、ニコニコ文化を応援しています。



- イントロダクション
- 株主還元
- 事業構造の転換
- グローバル事業の拡大
- 国内ネットワークサービスの効率化
- 新たな価値創造
- **業績予想・中期経営戦略**

# 2018年度 業績予想の概要

## ■ 増収・増益、当期純利益は実質増益

### 連結収支計画

	2017年度 実績		2018年度 業績予想	対前年
	米国基準	IFRS*1	IFRS	IFRS
営業収益	11兆7,996億円	11兆7,821億円	11兆8,300億円	+479億円(+0.4%)
営業利益	1兆6,428億円	1兆6,411億円	1兆6,900億円	+489億円(+3.0%)
当期純利益 *2	9,097億円 【8,597億円*3】	8,979億円 【8,479億円*3】	8,800億円	▲179億円(▲2.0%) 【+321億円(+3.8%)】

\*1 IFRSに基づく実績は未監査の参考値であり、会計監査の結果により変更となる可能性があります。

\*2 当期純利益は、当社に帰属する当期純利益（非支配持分帰属分控除後）を記載しております。

\*3 Tata Sons Limitedからの仲裁裁定金受領影響を除いております。

お客さまのデジタル  
トランスフォーメーション  
をサポート

- B2B2Xモデル推進、新たな価値創造をサポート
- 5Gサービスの実現・展開
- パーソナル化推進、ライフスタイルの変革をサポート

自らのデジタル  
トランスフォーメーション  
を推進

- グローバル事業の競争力強化
- 国内事業のデジタルトランスフォーメーションを推進

人・技術・資産  
の活用

- 研究開発の強化・グローバル化
- 不動産利活用、エネルギー事業

ESG経営の推進、株主還元の充実による企業価値の向上

# 自己変革を加速し、 『Your Value Partner』へ



**Shared Values(共有価値)**  
**Connect(つなぐ) Trust(信頼) Integrity(誠実)**



***Your Value Partner***