



# NTTグループ中期経営戦略の 見直しについて

2021年10月25日

# 中期経営戦略見直しの方向性



新生ドコモグループのシナジー効果

2023年度  
増益  
1,000億円

新たな経営スタイルへの変革  
(DXの更なる推進)

2023年度  
コスト削減  
2,000億円以上

新たな環境エネルギービジョン

2023年度  
コスト影響  
軽微

2023年度  
EPS 370円  
の達成

# NTTグループの変革の方向性



## 社会・経済の方向性

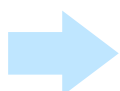
## NTTグループの方向性

デジタル化/DXの進展



国内/グローバル事業の強化

with/afterコロナ社会へ



分散型ネットワーク社会に  
対応した新たな経営スタイル

Well-being社会の実現



ESGへの取組みによる  
企業価値の向上

サステイナブルな社会実現への貢献

# 新たな戦略の枠組み



## ① 国内/グローバル事業の強化

- **新生ドコモグループの成長・強化**
- IOWN開発・導入計画の推進
- グローバル事業の競争力強化
- B2B2Xモデル推進
- 新規事業の強化

## ② 新たな経営スタイルへの変革

- **リモートワークを基本とする新しいスタイル**

## ③ 企業価値の向上

- **新たな環境エネルギービジョン**
- 災害対策の取組み
- 株主還元の充実

# 新生ドコモグループの成長・強化



## ■ 新しいドコモグループの挑戦

### 新ドコモグループ中期戦略

法人事業の拡大

スマートライフ事業の拡大

通信事業の強化

国際事業の強化

ITの強化

R&Dの強化

ESGの推進



ドコモ・コミュニケーションズ・コムウェアの  
統合によるシナジー効果として、  
2023年度 1,000億円、2025年度 2,000億円超 の利益を創出

# 中期財務目標の見直し



| 指標   | 現在の目標                         | 新目標                        | (参考)<br>2021年度計画 |
|--|-------------------------------|----------------------------|------------------|
| EPS  | 約 <b>320円</b><br>(2023年度)     | <b>370円</b><br>(2023年度)    | <b>302円</b>      |
| 海外売上高 <sup>※1 ※2</sup>                       | <b>\$ 25B</b><br>(2023年度)     | —<br>(2023年度)              | <b>\$ 19B</b>    |
| 海外営業利益率 <sup>※1</sup>                        | <b>7%</b><br>(2023年度)         | <b>7%</b><br>(2023年度)      | <b>6%</b>        |
| コスト削減 <sup>※3</sup><br>(固定/移動アクセス系)          | <b>▲8,000億円以上</b><br>(2023年度) | <b>▲1兆円以上</b><br>(2023年度)  | <b>▲8,400億円</b>  |
| ROIC   | <b>8%</b><br>(2023年度)         | <b>8%</b><br>(2023年度)      | <b>7.4%</b>      |
| Capex to Sales <sup>※4</sup><br>(国内ネットワーク事業) | <b>13.5%以下</b><br>(2021年度)    | <b>13.5%以下</b><br>(2021年度) | <b>13.5%</b>     |

※1 NTT, Inc. 帰属。海外営業利益は買収に伴う無形固定資産の償却費等、一時的なコストを除く  
 ※2 一部収入の会計処理の変更があったことに加えて、新型コロナウイルス影響も大きいことから、目標設定しない  
 ※3 2017年度からの累計削減額 ※4 NTTコミュニケーションズのデータセンター等を除く

本資料及び本説明会におけるご説明に含まれる予想数値及び将来の見通しに関する記述・言明は、現在当社の経営陣が入手している情報に基づいて行った判断・評価・事実認識・方針の策定等に基づいてなされもしくは算定されています。

また、過去に確定し正確に認識された事実以外に、将来の予想及びその記述を行うために不可欠となる一定の前提（仮定）を用いてなされもしくは算定したものです。将来の予測及び将来の見通しに関する記述・言明に本質的に内在する不確定性・不確実性及び今後の事業運営や内外の経済、証券市場その他の状況変化等による変動可能性に照らし、現実の業績の数値、結果、パフォーマンス及び成果は、本資料及び本説明会におけるご説明に含まれる予想数値及び将来の見通しに関する記述・言明と異なる可能性があります。



***Your Value Partner***